

Allianz 

# Faaliyet Raporu 2022

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.

Allianz 

# 100.yıl

100 Yıldır Seninle,  
Birlikte Umutla

Türkiye'deki 100. yılımız kutlu olsun.





# Faaliyet Raporu 2022

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.

# VİZYON

Biz Allianz'ız...  
Müşteri memnuniyeti ve teknoloji odaklı yeni nesil sigortacılığın öncülüğünü yapmak, toplumun yaşam kalitesini artıran sosyal bir marka olmak vizyonuyla çalışırız.

# MİSYON

Toplumumuz için buradayız.

Müşterilerimizin sağlıklarını, yıllar boyunca oluşturdukları varlıklarını korumak, hayatlarının tüm evrelerinde kendilerinin ve ailelerinin yanında olmak için varız.

# DEĞERLER

Müşterimiz önceliğimiz.

Güvenilir ve adiliz.

Gerçek bir takımız.

Öncüyüz.

# STRATEJİ

Üstün müşteri deneyimi sunarak bağlılık ve memnuniyeti artırmak, hayat ve emeklilik, elementer ve sağlık alanlarında pazar payı ve kârlılıkta lider olmak, dijitalizasyon ve inovasyon odaklı yeni nesil sigortacılığa öncülük etmek, yüksek performans ve iş birliğine dayalı ortak kültürümüzü korumak ve geliştirmek, en çok çalışılmak istenen şirket olmak.

## Allianz Grubu

Dünyanın en güçlü finans topluluklarından Allianz **2022'de**, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu **70'ten fazla** ülkede **159 bini** aşkın çalışanı ile **122 milyondan** fazla müşterisine bankacılık, sigortacılık ve varlık yönetimi hizmeti verdi.

Allianz Grubu **2022** yılı sonu itibarıyla **152,7 milyar Avro** toplam gelire ulaştı; **1.635 milyar Avro** ile dünyanın **en büyük** varlık yönetimi şirketlerinden biri oldu.

## Allianz Türkiye

Allianz Türkiye 2022 yılında, yaklaşık **2.300'ün** üzerinde çalışanı, **12 bölge müdürlüğü**, **4.800 acentesi**, **1.500 banka şube kanalı** ve **8.094 anlaşmalı kurumu** ile **81 ilde 6,8 milyon müşterisine** hizmet verdi.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
(milyon TL)

Brüt primler ve BES katkı payları

**12.039**

Emeklilik fon büyüklüğü

**58.269**

Net kâr

**1.236**

Sermaye yeterlilik oranı

**%297**

# İÇİNDEKİLER

08 YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

10 İCRA KURULU BAŞKANI MESAJI

## A \_ ORGANİZASYON YAPISI

Sayfa 13 - 26

- 14 Kurum Tarihi  
14 Ortaklık Yapısı  
15 Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve Ofisler  
16 Üst Yönetim  
24 İnsan Kaynakları  
26 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar  
26 Esas Sözleşme

## B \_ SEKTÖREL KONUM, HİZMET VE ÜRÜNLER, KALİTE VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ POLİTİKALARI

Sayfa 27 - 33

- 28 Sigortacılık Sektörü ve Bireysel Emeklilik  
31 Şirketin Sektördeki Yeri  
32 AR-GE Çalışmaları

## C \_ ALLIANZ'IN GELECEKTEN BEKLENTİLERİ

Sayfa 35 - 38

- 36 Genel Ekonomik Durum ve Beklentilere Yönelik Veriler  
37 Sektörün Geleceğiyle İlgili Beklentiler

## D \_ ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sayfa 39 - 45

- 40 Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ile Pay Oranları  
40 Hesap Dönemindeki Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri  
40 Mali Durum ve Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar ile Olası Sonuçlar  
40 Geçmiş Dönem Hedeflerine Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanma Durumu  
40 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısıyla İlgili Bilgiler  
40 Hesap Dönemindeki Yatırımlar  
40 Dâhil Olunan Risk Grubuyla İlgili İşlemler  
41 Allianz Seninle, İyiliğin Yanında  
42 İnovasyon Kurum Kültürünün Bir Parçası  
42 We Care for Tomorrow / Yarınlara Tutkuyla  
45 Ödüller

---

## **E \_ FİNANSAL DURUM**

Sayfa 47 - 50

- 48 Finansal Göstergelerin Özeti
- 49 Tazminat Ödeme Gücü
- 49 Kâr Dağıtım Politikası
- 50 Beş Yıllık Finansal Veri Özeti

---

## **F \_ İÇ SİSTEMLER**

Sayfa 51 - 56

- 52 Risk Yönetimi
- 54 İç Kontrol
- 55 Aktüerya
- 55 İç Denetim
- 56 İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Yapılan Faaliyetler
- 56 Kuruluşun Dış Hizmet Alımlarına İlişkin Bilgi

---

## **G \_ YÖNETİM KURULU BAĞLILIK RAPORU**

Sayfa 57 - 61

- 58 Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. 1 Ocak-31 Aralık 2022 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu

---

## **H \_ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN KONULAR**

Sayfa 63 - 64

- 64 Özel Önem Taşıyan Konular

---

## **I \_ FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN**

Sayfa 65 - 66

- 66 Faaliyet Raporuna İlişkin Beyan

---

## **J \_ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Sayfa 69 - 153

- 70 Bağımsız Denetim Raporu
-



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Allianz Grubu'nun toplam gelirleri 152,7 milyar Avro'ya, faaliyet kârı ise 14,2 milyar Avro'ya ulaştı.**

## Değerli Ortaklarımız,

Hem dünya hem de Türkiye ekonomisi açısından oldukça zorlu geçen 2022'yi geride bırakırken, 2023 yılının Şubat ayında hepimizi derinden sarsan deprem felaketiyle etkisini uzun süre hissedeceğimiz yeni bir döneme girdik. 2022 yılındaki faaliyetlerimizi anlatan bu raporu hazırlarken, 6 Şubat'ta merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 11 ilimizi etkileyen 7,7 ve 7,6 şiddetindeki depremler maalesef çok büyük bir yıkıma yol açtı. Ülkemiz toplumsal yardımlaşma ve dayanışmayla felaketin yaralarını hızla sarmak için canla başla çalışırken, vefat eden on binlerce vatandaşımızın acısını yüreklerimizde her zaman taşıyacağız. Allianz olarak hayatını kaybedenlere rahmet, ailelerine ve ülkemize başsağlığı, yaralılara acil şifalar diliyoruz. İlk andan itibaren yanımızda olan, kelimelerle tarif edilemeyecek bir dayanışma ruhuyla bizlere destek veren Allianz Grubu, dünyanın dört bir yanındaki ve Türkiye'deki binlerce çalışma arkadaşımız, iş ortaklarımız, müşterilerimiz, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, belediyeler ve mesleki birlikler dahil olmak üzere tüm ekosistemimizle birlikte, bu zor zamanların üstesinden geleceğimize inanıyoruz.

2022 yılında pandemi sonrası normale dönüş adımları atılmasının yanı sıra, Çin'in sıfır Covid politikasına devam etmesi ve hızla tırmanan enflasyon karşısında birçok ülkenin para politikasını

sıkılaştırması, dünyada büyümenin hızla gerilemesine yol açtı. Rusya'nın Ukrayna'yı işgaliyle başlayan jeopolitik tansiyonun Mart 2023 itibarıyla hala devam eden bir savaşa dönüşmesi, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere birçok ülkenin Rusya'ya ekonomik ve ticari yaptırımlar uygulaması, karşılığında Rusya'nın Avrupa'ya olan doğalgaz arzını kısması gibi olayların da etkisiyle, enerji fiyatlarında artış rekor seviyelere ulaştı. Pandeminin etkisinin azalmasıyla birlikte artan tüketici taleplerine karşın küresel tedarik zincirindeki aksamalar ve artan gıda fiyatları da eklenince, 2022 yılı son 40 yılın en yüksek enflasyon oranlarının yaşandığı yıl oldu.

Bu gelişmelerin yanı sıra, yeşil dönüşüm ve teknolojik gelişmelerin sektörlerde, şirketlerde ve işgücü piyasalarında yol açtığı değişimler 2022'de daha görünür hale geldi. Birçok şirket ve ülke açısından girdi temininde ucuz fiyat önceliği, yerini stratejik sektörlerden başlayarak güvenilir tedarikçiye bıraktı. Tedarik zincirlerinde jeopolitik yakınlığın öne çıkması, ticaret akımlarında önemli değişimlere yol açmaya devam etti.

2022 en düşük büyüme yıllarından biri olarak tarihe geçerken, dünyanın en güçlü sigorta ve finans topluluklarından biri olan Allianz Grubu, 70'ten fazla ülkede 159 bini aşkın çalışanıyla 122 milyonun üzerinde bireysel ve kurumsal müşterisine kesintisiz olarak bankacılık, sigortacılık ve varlık yönetimi hizmeti vermeye devam etti. Yönetimi altındaki yaklaşık 2 trilyon Avro'yla dünyanın en büyük varlık yönetimi şirketleri arasında yer alan Allianz Grubu'nun toplam geliri 152,7 milyar Avro, faaliyet kârı ise 14,2 milyar Avro olarak gerçekleşti.

Türkiye'ye baktığımızda ise ekonomide öne çıkan gelişmelerin ilk sırasında kuşkusuz enflasyon yer aldı. Küresel gelişmelerin de etkisiyle Türkiye'de tüketici enflasyonu 2022'de yüzde 85'e çıkarak son 24 yılın zirvesine yükselirken, üretici enflasyonu yüzde 157 ile 27 yılın en yüksek seviyesine ulaştı. ÜFE ve TÜFE arasındaki makas tarihi yüksek seviyeye çıktı. 2022'de enflasyon nedeniyle yaşanan büyük gelir kaybı asgari ücrette de 16 yıl sonra yıl içi iki kez artış yapılmasına neden oldu. Aralık'taki artışın ardından Temmuz'da da zam yapıldı ve toplam artış oranı yüzde 74 olarak gerçekleşmiş oldu. TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi, 2022'nin ilk çeyreğinde yüzde 7,5 ikinci çeyreğinde yüzde 7,7 ve üçüncü çeyreğinde yüzde 3,9 oranında büyüme gösterdi.

Birçok sektörde olduğu gibi sigorta sektöründeki maliyetler de öngörülemez oranlarda arttı. Sigortacılık faaliyetinin en temelinde yer alan, sektörün varoluş amacını oluşturan hasar giderlerinde, özellikle elementer branşlarda son bir yılda yüksek bir maliyet artışı yaşandı. Belli ölçüde sermaye yeterlilik oranlarının düştüğü, teknik zararın arttığı, sektörün uzun zamandır yaşadığı en zorlu sene oldu. Bir o kadar da öğrenimlerle dolu bir yıldır. Allianz olarak bu süreçlere hızla adapte olduk ve çevik bir biçimde gerekli aksiyonları aldık. Yatırım portföyümüzü çok dikkatli olarak, öngörerek ve ona göre pozisyon olarak daha garantili şekilde yönetmeye gayret ettik. Fiyatlama, risk algımız ve politikalarımızda

çok daha dikkatli davrandık. Bütün bunları yaparken müşteri odaklılıktan hiçbir şekilde vazgeçmedik. Geleceğe hazırlandığımız bir dünyada bu tür krizlerin kazanımlarımızı geriye götürmesine izin vermeden, yatırımlarımıza devam ettik.

Karşı karşıya olduğumuz bir risk daha var ki, ne yazık ki geçici değil ve önemi her geçen gün artıyor. İklim krizi, doğal kaynakların hızla tükenmesi ve küresel ısınmaya bağlı olası yeni krizlerin, dünyaya pandemiden daha fazla zarar vereceği kabul ediliyor. Dünyanın dört bir yanından orman yangınları, aşırı sıcaklar ve ani sağanakların yol açtığı sel haberleri gelirken, hava olaylarıyla ilgili de üst üste yeni rekorlar kırılıyor. Dünya nüfusu 2022'de 8 milyar kişiye ulaşmışken, iklim krizine karşı sürdürülebilir çözümler üretmek için her zamankinden daha fazla iş birliğine ihtiyacımız var. Dünyada 6 trilyon Dolar'ı aşan prim hacmi ve 36 trilyon Dolar'ı aşan varlıkları ile sigorta sektörü, iklim değişikliği ile mücadelede ve net sıfır emisyonlu ekonomiye geçişi hızlandırmada önemli bir potansiyele sahip.

Allianz Grubu, Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne göre dünyanın en sürdürülebilir şirketleri arasında yer alıyor. Allianz olarak biz de sürdürülebilirlik prensipleriyle işimizi sürekli dönüştürüyoruz. Bu alanda sektörümüze öncülük etmenin de ötesine geçerek, finansal bir kuruluş olarak içinde bulunduğumuz ekosistemin dönüşümüne katkı sağlamayı hedefliyoruz. Sürdürülebilir değer yaratma modelimizle varoluş amacımız olan 'Allianz Seninle'yi sürdürülebilirliğin çevresel, sosyal ve yönetişimsel katmanlarına taşıyarak, "İyi Çevre, İyi Toplum, İyi Kurum" yaratma yolunda önemli adımlar atıyoruz. Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda attığımız öncü adımları, kapsamlı bağımsız dış denetimden geçerek hazırladığımız entegre raporumuzda her yıl şeffaflıkla paylaşıyoruz. Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ni ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) raporlamasını da dâhil ettiğimiz Allianz Entegre Raporu'muzun, özellikle Yeşil Mutabakat'la birlikte daha da önem kazanan ölçümleme, raporlama ve iyileştirme aksiyonları konusunda sektöre örnek olmasını umuyoruz.

Allianz olarak bizlere sağlığını, geleceğini ve birikimlerini emanet eden müşterilerimize "Allianz Seninle" deneyimini yaşatmayı ve her zaman yanlarında olduğumuzu hissettirmeyi sürdürüyoruz. Müşteri odaklılığı merkeze alan stratejimiz, teknik ve yönetişimsel mükemmellik hassasiyetimiz, çevik organizasyonumuz, yalın sistemlerimiz, veri ve teknoloji odaklı bakış açımız, sürdürülebilirlik ve inovasyon alanlarındaki liderliğimizle, sektör içi ve sektör dışındaki itibarımızı daha da güçlendirdiğimize inanıyoruz. 2018'den bu yana devam eden çevik organizasyon yapımızla, müşterilerimizin ihtiyaçlarını çağın hızına uygun şekilde karşılamaya, ürünlerimizi, hizmet ve hasar süreçlerimizi sadeleştirmeye, iş ortaklarımızla entegrasyon süreçlerimizi hızlandırmaya devam ediyoruz.

Bireysel emeklilik, büyüme potansiyeli gördüğümüz ve öncelik verdiğimiz branşlardan biri. BES katılımcılarının farklı şirket fonlarını tercih etmelerine imkân sağlayan BEFAS platformunun

açıldığı ilk yılda, en çok tercih edilen ilk on fon arasında dört fonu yer alan tek kurum olduk. Bunun nedeni emeklilik yatırım fonlarının getirilerinde gösterdiğimiz yüksek performans oldu. Fon çeşitliliğimiz ile katılımcılarımıza tüm piyasa şartlarında getiri elde edebileceği seçenekler sunarken, aynı zamanda doğru zamanda doğru fonlara yönlendirme konusundaki çalışmalarımızla katılımcılarımızın birikimlerini büyütmelerine destek olduk. Bu kapsamda hayata geçirdiğimiz Allianz Finansal Danışmanlık hizmeti ile tüm bireysel emeklilik müşterilerimize, bireysel yatırımcılar için erişimi güç olan çeşitli yatırım araçlarına yatırım yapma imkânı sağlıyoruz. Bu hizmet kapsamında kurulan bağımsız yatırım danışmanlarının da yer aldığı yatırım komitemizle, her alandaki piyasa görüşlerimizi, piyasa koşullarından etkilenebilecek fon bilgilerini ve farklı yatırımcı profillerine uygun varlık dağılımı önerilerini aylık olarak tüm müşterilerimizle paylaşıyoruz. Belirli bir birikim seviyesinin üzerindeki bireysel emeklilik müşterilerimize, profesyonel yatırım tecrübesine sahip uzman kadromuzla kişiye özel danışmanlık veriyoruz. Hayata yeni geçirdiğimiz bu kapsamlı hizmetin, 2023'te ve ilerleyen senelerde hem müşterilerimize hem de bireysel emeklilik branşımıza katkısının büyük olacağına inanıyoruz.

Sektörümüzde teknolojiyle desteklenmiş ürün ve hizmetler, tüm kanallarda ihtiyaçlara özel çözümler üretilmesi, kanalların birbiriyle senkronize hareket edebilmesi, hızlı ve her an ulaşılabilir olması başarının kilit noktası haline geldi. Biz de müşteri memnuniyeti ve teknoloji odaklı yeni nesil sigortacılığın öncülüğünü yapma vizyonuyla hizmetlerimizi geliştiriyoruz. Yenilenen 'Allianz'im' mobil uygulamamız ile tek tuşla finansal danışmanlık hizmeti sunduk. Yapay zekadan tüm kritik karar alma süreçlerinde faydalanmak için altyapı yatırımları yaparak, tek gerçek veri üzerinden fiyatlandırma, operasyonel verimlilik, suistimal önleme gibi alanlarda hızla değer üretmek üzere adımlar attık. Yine birçok ödül kazandığımız yapay zeka destekli hasar platformumuz Archie'nin kabiliyetlerini zenginleştirmeye devam ettik. Ayrıca müşterimizle aramızdaki bağı daha da kuvvetlendirmek için yeni sadakat programı Allianz 365'i hayata geçirdik.

Tüm bu gelişmelerin yaşandığı 2022'ye veda ederken, şirketimiz için çok anlamlı bir yıla adım attık. Bu topraklarda Cumhuriyetimizle yaşıt olan Şark Sigorta ile başlayan yolculuğumuzun 100'üncü yılına ulaşmanın gururunu yaşıyoruz. Bizlere sağlığını, geleceğini, birikimlerini emanet eden müşterilerimize bir yüzyıl daha güven vermeyi hedefliyoruz. Geçmişimizden aldığımız güçle geleceğe uzanmaya, Türkiye'nin Allianz'ını inşa etmeye, tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Bir asırlık yolculuğumuzda yanımızda olan ve bizi 100'üncü yılımıza taşıyan sizlere, emekleriniz ve destekleriniz için teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Tolga Gürkan**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜR MESAJI



**2022 yılını 65,8 milyar liraya ulaşan aktif büyüklük, yüzde 297,3 sermaye yeterliliği ve 1.236,2 milyon lira net kârla kapattık.**

## Değerli Ortaklarımız,

Dünya bir süredir radikal dönüşümlerin yaşandığı bir süreçten geçerken ve bunun ekonomik ve sosyal etkilerini Türkiye’de hep birlikte hissettiğimiz bir yılı geride bırakırken, 2023 yılında ülke tarihinin en büyük felaketlerinden biriyle sarsıldık. 2022 yılındaki faaliyetlerimizi anlatan bu raporu hazırlarken, ilki 6 Şubat’ta merkez üssü Kahramanmaraş olmak üzere 11 ilimizi etkileyen art arda yaşadığımız depremler oldukça büyük bir yıkıma yol açtı. Yaralarımızı hızla sarmak için birlik ve beraberlik içinde, güçlü bir dayanışma sergileyerek ilk günden tüm imkanlarımızı seferber ettik. Sigorta şirketi olarak, deprem gibi afetlere hazırlıklı olunması ve risklerin minimize edilmesi için sorumluluklarımızı en güçlü şekilde yerine getirmeye devam ediyoruz.

2022 yılını değerlendirdiğimizde, pandemi ve uluslararası politik gelişmeler nedeniyle zorlaşan küresel ekonomik koşulların, hem dünyadaki hem de Türkiye’deki enflasyonist ortamın ve döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkisiyle, sigorta sektörünün tarihinin en zor dönemlerinden birine girdiğini gördük. Enflasyonun uzun yıllar sonra rekorlar kırdığı bir yıl oldu. Artan iç talep, kontrollü de olsa kurlardaki artış, fiyatlama davranışlarında bozulma ve enerji fiyatlarının da etkisiyle yıl içerisinde enflasyon artış seyrini devam ettirdi.

Bu gelişmeler yaşanırken, Türkiye ekonomisine ve bireylerin tasarruf alışkanlıklarına 19 yıldır çok önemli katkılar sağlayan Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) gelişimine hızla devam etti. Yaşam beklentisinin giderek arttığı günümüzde, ülkemizin nüfusunun yüzde 9,9’u 65 yaş üzeri bireylerden oluşuyor. Türkiye’deki ortalama yaşam süresinin de 79’a yükselmesi, 20-25 yıllık bir süreci bulan emeklilik süresi olduğuna işaret ediyor. Bu veriler, sosyal güvenlik sistemimize destek görevi üstlenen BES’in ülkemiz açısından taşıdığı önemi bir kez daha gösteriyor. Bizim bugünden iyi bir emeklilik sistemi kurgulayıp gelecek kuşaklara miras olarak bırakmamız gerekiyor. OECD ülkelerinin emeklilik fonlarında biriken tasarruflar, GSYH’nin ortalama yüzde 64’ünü bulurken, Türkiye’de bu oran yüzde 3,4 seviyelerinde. Dolayısıyla 2022 yılında kaydedilen büyümenin sistemin gelişimi açısından oldukça değerli olduğuna inanıyoruz.

2021 yılından itibaren sistemi iyileştirmek ve katılımcıların sistemden elde ettikleri faydaları en üst noktaya taşımak amacıyla gerçekleştirilen regülasyonların da etkisiyle 2022 yılını sektör olarak oldukça başarılı şekilde tamamladık. Sistemin performansında başta devlet katkısı oranının yüzde 30’a yükseltilmesi ve 18 yaş altı bireylerin de sisteme katılmasını sağlayan yeni düzenlemelerin büyük etkisi oldu. Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) görüşü alınarak Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu’nda (BEFAS) işlem görecektir başka şirketlerin kurucusu olduğu fonların, kurum tarafından belirlenecek emeklilik planlarına dahil edilerek katılımcılara sunulmasının zorunlu hale getirilmesi de sistemdeki bir diğer değişiklik oldu.

Bunlara ek olarak, gelişen piyasa koşulları ve robotik uygulamalarla birlikte fon dağılım değişikliği taleplerinin karşılanması konusunda birtakım esneklikler de sağlandı. Bir yılda yapılabilecek fon dağılımı değişikliği hakkının 12’ye çıkarılması, katılımcıları desteklemek adına yapılmış önemli bir yasal düzenleme oldu.

Ülkemizin tasarrufa, tasarrufun da yatırıma dönüşme ihtiyacının arttığı böyle bir dönemde, Bireysel Emeklilik Sistemi tasarrufun da ötesinde bir yatırım aracı olarak görüldü ve ilgi arttı. BİST-100 dışındaki tüm yatırım enstrümanları, yatırımcıların birikimlerini enflasyon karşısında koruyamazken, BES fonları enflasyonun üzerinde getiri sağladı. 2022’de BES’teki tüm emeklilik fonlarının ortalama getirisi yüzde 68 oldu. Tabii bunda doğru fon yönetimi önemli bir rol oynadı. Biz de bu yıl yeni uygulamaya aldığımız Allianz Finansal Danışmanlık hizmetimiz kapsamında, yatırım danışmanlarının yer aldığı komitemizle, hisse senedinden döviz kurlarına, eurobond piyasalarından altın fiyatlarına kadar her alandaki piyasa görüşlerimizi, piyasa koşullarından etkilenebilecek fon bilgilerini ve farklı yatırımcı profillerine uygun varlık dağılımı önerilerimizi aylık olarak tüm müşterilerimizle paylaşmaya başladık.

BES'teki fon büyüklüğünün devlet katkısı dahil 400 milyar liraya ulaşmış olması da sektörümüz için umut verici bir gelişme oldu. Otomatik Katılım Sistemi (OKS) fon büyüklüğü ise devlet katkısı dahil 33,3 milyar lira olarak gerçekleşti. Sistemdeki toplam katılımcı sayısı bir önceki yıla kıyasla yüzde 10 artarak 7,8 milyona ulaşırken, BES ve OKS katılımcılarının toplam sayısı 16,1 milyon oldu. 2022'de sisteme giren sözleşme adedi 2 milyona ulaşırken, 2021 yılına kıyasla yüzde 45 oranında arttı. Aynı dönemde sözleşmelerdeki çıkışlar ise yüzde 8,4 azaldı. 18 yaş altı sisteme katılan bireylerin sayısı 600 bine ulaştı.

Pandemi döneminde bireylerin gelecek kaygılarının artması, bu kaygıları gidermenin en önemli enstrümanlarından biri olarak hayat sigortalarına olan ilginin de artmasını sağladı. Hem risk hem de prim iadeli ürün alternatifleri olan ve zaman içinde gelişen hayat sigortaları, sadece vefat durumunda varislerine değil, kişilerin emeklilik dönemlerinde bizzat kendilerine destek olacak bir ürün haline gelmeye başladı. Bu sayede yatırım aracı boyutu da kazandı. Konut ve otomobil kredisi kullanımındaki artış, kredi bağlantılı hayat sigortası üretimini artırdı. 2022 sonu itibarıyla kredi bağlantılı hayat sigortası üretimi 18 milyar lira civarında gerçekleşti. Kredi bağlantılı hayat sigortasının toplam hayat sigortaları içerisindeki payı yaklaşık yüzde 61 düzeyinde oldu.

Faaliyet alanlarımızın merkezine müşteri odaklı yaklaşımı koymaya ve müşterilerimize ihtiyaç duydukları her an 'Allianz Seninle' demeye devam ettiğimiz 2022'de; Allianz Yaşam ve Emeklilik, 65,8 milyar liraya ulaşan aktif büyüklük, yüzde 297,3 sermaye yeterlilik oranı ve 1.236,2 milyon lira net kârla yılı kapattı. Bireysel emeklilik branşında 55 milyar lirayı aşan fon büyüklüğü, yüzde 69,8 büyüme ve yüzde 13,7 pazar payı ile 4'üncü sırada yer aldık. Katılımcı sayımız 838 bin kişiye ulaştı. Otomatik katılımda yüzde 7,1 pazar payı ile sektör 5'incisi olduk. 833 bin katılımcı sayısına, 2.261 milyon lira fon büyüklüğüne eriştik. Hayat branşında da yüzde 61,9 büyüme oranı, yüzde 9,8 pazar payı ve 3 milyar lirayı aşan prim üretimi ile sektör 5'incisiyiz.

Allianz Türkiye şirketleri olarak baktığımızda da bireysel emeklilik branşında devlet katkısı dahil 69 milyar lira fon büyüklüğü, yüzde 75 büyüme ve yüzde 17,2 pazar payı ile 4'üncü sırada yer aldık. Katılımcı sayımız 929 bin kişiye ulaştı. 18 yaş altı BES'te ise 512 milyon lira fon büyüklüğü, yüzde 17,7 pazar payı ile 3'üncü sırada yer aldık. Kredi bağlantısız hayat branşında da 984 milyon lira prim üretimi ile yüzde 109 büyüme oranı ve yüzde 8,2 pazar payına, toplam hayat üretiminde ise 3.343 milyon lira prim üretimi ile yüzde 10,8 pazar payına sahibiz.

Allianz olarak fon yönetimi alanındaki başarılı performansımızla da yıllardır ortalama getirinin üzerinde kazanç sağlıyoruz. 2022'de sektörün OKS fonları dahil performansı yüzde 67,7 iken Allianz Türkiye şirketleri olarak yüzde 68,6 ortalama getiri sağladık.

Teknoloji sigorta sektörünü dönüştürmeye tüm hızıyla devam ederken, biz de yeni nesil sigortacılığın öncüsü, geleceğin Allianz'ını dijitalizasyonla inşa ediyoruz. Uçtan uca dijital bir müşteri deneyimi yaratmayı hedefliyoruz. Gelişen teknoloji trendlerini tüm iş modellerimize uygulamak üzere çalışıyoruz. Müşterilerimiz bu yıl yenilenen ve kullanıcı dostu olan mobil uygulamamız Allianz'ım ile tek tuşla finansal danışmanlık hizmetine erişebiliyor. BES'in verimliliğini artıran yeni özellikler sayesinde, bireysel emeklilik yatırımlarının getirisini, bireysel emekliliğe özel olarak geliştirilen bir hesaplama sayesinde öğrenebiliyorlar. Ayrıca getirilerini belirli periyotlarda diğer yatırım enstrümanları ile kıyaslayabiliyorlar.

Daha fazla vatandaşımızı BES'in sağladığı güvence altına alma, sistemi en iyi şekilde anlatarak farkındalığı artırma ve mevcut müşterilerimizin güvenle geleceğe bakmalarını sağlama sorumluluğumuzu yerine getirmeye devam ettiğimiz 2022 yılına veda ederken, önemli bir kilometre taşına ulaştık. 2023'te Cumhuriyetimizle birlikte bu topraklardaki 100'üncü yaşımıza girdik. Başta müşterilerimiz olmak üzere, yüzyıllık başarı öyküsünü yazmamıza destek olan tüm çalışma arkadaşlarımıza, dağıtım kanallarımıza, hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve Yönetim Kurulu üyelerimize güvenleri için teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Deprem felaketinde hayatını kaybedenlere rahmet, ailelerine ve yakınlarına ve ülkemize başsağlığı, yaralıları ise acil şifalar diliyorum.

Saygılarımla,

**Taylan Türkölmez**  
Genel Müdür







# ORGANİZASYON YAPISI

---



# Organizasyon Yapısı

## Kurum Tarihi

Ülkemizde hayat sigortacılığının 1980'li yılların ikinci yarısında ivme kazanması sonucunda Halk Sigorta A.Ş. içindeki Hayat Departmanı'nın büyütülmesine ve şirketleştirilmesine karar verilmiştir. 1990 yılında verilen bu karar ile 29 Ocak 1991 tarihinde kurulan şirket, Halk Yaşam A.Ş. adını almıştır.

Şirket, bağlı bulunduğu finans grubundaki şirketlerle olan sinerjiyi artırmak amacıyla 1 Ekim 2000 tarihinde Yapı Kredi Yaşam A.Ş. ismini alarak hizmetlerine devam etmiştir.

Bireysel Emeklilik Sistemi'nde faaliyet göstermek amacıyla çalışmalarına 2000 yılında başlayan şirket, Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu gereği emeklilik branş ruhsatı alınan tarihten itibaren iki yıl içinde devredilmesi gereken sağlık sigortası portföyünün yenileme işlemlerini, 2001 yılı başında Yapı Kredi Sigorta A.Ş.'ye devretmiştir. Emeklilik şirketine dönüşüm sürecinde her aşamada yasal gereklilikleri tamamlayan ilk şirketlerden birisi olmuştur.

Hazine Müsteşarlığı'ndan 3 Aralık 2002'de alınan emeklilik şirketine dönüşüm izninin ardından, 30 Aralık 2002 tarihinde şirketin ismi Yapı Kredi Emeklilik A.Ş. olarak değişmiştir.

2005 yılında Koç Holding ile uluslararası bankacılık grubu İtalyan UniCredit'in ortaklığı olan Koç Finansal Hizmetler bünyesine katılmıştır.

## Ortaklık Yapısı

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin 31 Aralık 2022 itibarıyla şirket ortakları, pay tutarları ve sermaye oranları şöyledir:

Ortaklar	Pay tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Allianz Sigorta A.Ş.	46.400.000,00	80,000
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	11.557.471,50	19,927
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	21.062,70	0,036
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	21.058,80	0,036
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	407,00	0,001
<b>Toplam</b>	<b>58.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktörlerin şirket sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

2022 yılında, sermayenin yüzde 10'u, 20'si, 33'ü veya 50'sini bulacak ya da aşacak şekilde hisse edinimiyle, bir ortağa ait hisselerin söz konusu oranları bulması veya bu oranların altına düşmesi sonucunu doğuracak hisse devri gerçekleşmemiştir.

Dünyanın en büyük sigorta ve finans şirketlerinden Allianz, Yapı Kredi Emeklilik'in yüzde 80,07 hissesini satın alarak 12 Temmuz 2013'ten itibaren şirketin ana ortağı olmuştur ve 3 Ekim 2013'te şirketin unvanı Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. olarak değişmiştir.

Allianz Türkiye, faaliyetlerini 2015 yılında, kısa sürede yeni nesil sigortacılığın simgesi haline gelen Allianz Tower'da toplamıştır.

Sektörde büyüme ve gelişme hedefi kapsamında sürdürülebilir bir başarı sağlamak, çalışanlara güvenli bir iş ortamı yaratmak ve olası konumsal riskleri dağıtmak amacı ile İzmir'de kurulmasına karar verilen operasyon merkezi Allianz Kampüsü, 2018 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Deprem ve yangın konusunda toplumsal risk farkındalığını artırmaya katkıda bulunma hedefiyle İstanbul Beykoz'da Türk-Alman Üniversitesi kampüsü içinde hayata geçirilen Allianz Teknik Deprem ve Yangın Test ve Eğitim Merkezi 2019 yılında açılmıştır.

70'ten fazla ülkede 159 bini aşkın çalışanı ile 122 milyondan fazla müşterisine bankacılık, sigortacılık ve varlık yönetimi hizmetleri veren Allianz, grup şirketlerinin ana ortağı ve dünyanın en büyük sigorta şirketi konumundadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz ve şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

2022 yılı içerisinde sermaye artırımını yapılmamıştır.



## Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve Ofisler

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. / İstanbul Ticaret Odası sicil kayıt numarası: 272252-0

### Genel Müdürlük:

Allianz Tower Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad.  
No: 1 34750 Ataşehir, İstanbul  
Tel: (0216) 556 66 66 / Faks: (0216) 556 67 77  
www.allianz.com.tr / bilgiyasamveemeklilik@allianz.com.tr  
Müşteri Hizmetleri: Tel: 0850 399 99 99

### Bölge Müdürlükleri:

#### İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Allianz Tower Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad.  
No: 1 34750 Ataşehir, İstanbul  
Tel: (0216) 556 66 66 / Faks: (0216) 556 67 77  
Yönetici: Necmiye Adıgüzel / necmiye.adiguzel@allianz.com.tr

#### Batı İstanbul ve Trakya Bölge Müdürlüğü

Maltepe Mah. Eski Çırpıcı Yolu No: 8-B Kat: 15  
Zeytinburnu, İstanbul  
Tel: (0212) 573 86 13 / Faks: (0212) 336 37 00  
Yönetici: Çağatay Sert / cagatay.sert@allianz.com.tr

#### İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 122  
Özsezen İş Merkezi A Blok Kat: 3 Şişli, İstanbul  
Tel: (0212) 377 27 00 / Faks: (0212) 377 28 28  
Yönetici: Mahir Biçer / mahir.bicer@allianz.com.tr

#### Marmara Bölge Müdürlüğü

Odunluk Mahallesi Liman Caddesi No: 7  
Plaza Kumova Kat: 3 Nilüfer 16130 Bursa  
Tel: (0224) 294 84 00 / Faks: (0224) 280 90 32  
Yönetici: Dilek Tartıcı / dilek.tartici@allianz.com.tr

#### Orta Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürlüğü

Tunus Cad. No: 42/3-5 Kavaklıdere 06680 Ankara  
Tel: (0312) 294 32 00 / Faks: (0312) 205 10 88  
Yönetici: İhsan Orkun Karaörs / orkun.karaors@allianz.com.tr

#### Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü

Reşat Bey Mah. Atatürk Cad. Mimar Semih Rüstem İş Merkezi  
K: 8 No: 18 B Blok K: 8 Seyhan 01120 Adana  
Tel: (0322) 455 31 00 / Faks: (0322) 450 00 34  
Yönetici: Gülay Gulkaya / gulay.gulkaya@allianz.com.tr

#### Akdeniz Bölge Müdürlüğü

Yeniğün Mah. Kızılırmak Cad. No: 22/2 K: 3 A2 Blok  
No: 8 Alpek Plaza Muratpaşa, Antalya  
Tel: (0242) 310 39 00 / Faks: (0242) 314 11 04  
Yönetici: Melda Özkaynak / melda.ozkaynak@allianz.com.tr

#### Ege Bölge Müdürlüğü

Fatih Mah. Sanayi Cad. No: 35 Gaziemir, İzmir  
Tel: (0232) 242 48 00 / Faks: (0232) 493 44 00  
Yönetici: Melda Önbaşlı / melda.onbasli@allianz.com.tr

1

#### Samsun Ofisi

Kuzey Yıldızı Mah. 100. Yıl Bulvarı Kat: 7  
D: 50-51-52-53 Baran Plaza Canik, Samsun  
Tel: (0362) 311 35 00 Faks: (0362) 431 96 42

2

#### İzmit Ofisi

Acarlar İş Merkezi, Karabaş Mah. Ankara Asfaltı  
No: 79/3-4 İzmit, Kocaeli  
Tel: (0262) 317 45 00 Faks: (0262) 325 06 99

## Üst Yönetim

### Yönetim Kurulu ve Denetçi

#### Yetki ve Sorumluluklar

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin 2022 yılı içerisinde görev yapan yönetim kurulu üyelerine ve denetçisine dair bilgiler:

Adı Soyadı	Unvanı	Yönetim Kurulu Üyeliğine Son Seçilme Tarihi
Tolga Gürkan	Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı	Mart 2022
Gökhan Erün	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mart 2022
Arif Aytekin	Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mart 2022
Taylan Türkölmez	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi	Mart 2022
Avais Aqil Karmali	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2022
Prof. Dr. Güler Aras	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2022
Sergio Balbinot	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2022
Serkan Ülgen	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2022



1



2



3



4



5



6



7



8

#### Denetçi

Bağımsız Denetçi: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Bireysel Emeklilik Yatırım Fonları Denetçisi: Denge Bağımsız Denetim SMMM A.Ş.

## Özgeçmişler

### 1 Tolga Gürkan Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

1972 İstanbul doğumludur. İstanbul Erkek Lisesi'ndeki lise öğreniminin ardından, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Penn State Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1997 yılları arasında Ford Otosan'da uzman, 1999-2007 arasında Booz Allen Hamilton'da proje müdürü olarak çalışan Gürkan, 2007'de Allianz bünyesine katılmış ve program yönetimi direktörü olmuştur. 2010-2018 yılları arasında Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., 2015-2018 yılları arasında Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de operasyonlar genel müdür yardımcısı olarak görev yapmıştır. Gürkan, 1 Ocak 2019 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve icra kurulu başkanı, Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu ve icra kurulu başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Gürkan ayrıca Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin (YASED) de yönetim kurulu üyesidir.

### 2 Gökhan Erün Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Erkek Lisesini bitirdikten sonra lisansını İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü, yüksek lisansını da Yeditepe Üniversitesi İşletme Bölümünde tamamlamıştır Erün, 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. 1999-2004 yılları arasında ticari pazarlama birim müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin genel müdürlüğü görevinden sonra Eylül 2005'te Garanti Bankası'na genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır. Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası genel müdür vekili olarak kariyerine devam eden Erün, bu dönemde kurumsal bankacılık, hazine, hazine pazarlama ve finansal çözümler, türev ürünler, nakit yönetimi ve işlem bankacılığı ile finansal kurumlar alanlarından sorumlu olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Garanti Bankası'nın yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinin yönetim kurullarında başkanlık ve yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Ocak 2018'den itibaren kariyerine Yapı Kredi'de devam eden Erün, yönetim kurulu murahhas üyesi ve genel müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda, Koç Finansal Hizmetler'de murahhas üye ve icra başkanı olan Erün, Yapı Kredi Grubu iştiraklerinin ve Koç Finansman A.Ş.'nin de yönetim kurullarında yer almaktadır. Nisan 2021 tarihi itibarı ile mevcut görevine ilaveten Koç Holding A.Ş. bankacılık grubu başkanı olarak atanmış olan Erün, Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin de yönetim kurulu başkan vekilidir.

### 3 Arif Aytekin Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1971 Ankara doğumludur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümü mezunudur. 1995-1997 arasında Zeytinoğlu Holding ve Enka Pazarlama'da satış temsilcisi, 1997-2000 arasında Zeytinoğlu Holding A.Ş.'de satış ve pazarlama müdürü, 2000-2005 arasında Axa Sigorta A.Ş.'de acente satış müdürü ve 2005-2008 yılları arasında satış ve pazarlama grup müdürü olarak çalışmıştır. Allianz Sigorta A.Ş.'de Eylül 2008'de satış ve pazarlama direktörü olarak göreve başlayan Aytekin, Nisan 2010'da yönetim kurulu üyesi ve genel müdür olarak görevlendirilmiştir. Aytekin, Ocak 2019 itibarıyla görevine Allianz Sigorta A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi, icra kurulu başkan yardımcısı ve genel müdür, Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve icra kurulu başkan yardımcısı olarak devam etmektedir. Aytekin ayrıca Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin hayat dışı yönetim komitesi üyesidir.

### 4 Taylan Türkölmez Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi

1969 İstanbul doğumludur. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi İdari İlimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden mezundur. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yapan Türkölmez, 1991 yılında Yapı Kredi Emeklilik A.Ş.'de iş hayatına başlamıştır. 2006'da finansal yönetimden sorumlu genel müdür yardımcısı, 2009'da ise aynı kurumda genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olan Türkölmez, 2013 yılında Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. bünyesine geçmiştir. 2015 yılında Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'ye genel müdür olarak atanmış olup, halen her iki şirketin genel müdürü ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. 2009 yılında Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi olan Türkölmez, 2014 yılından beri Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nde hayat ve emeklilik yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmakta olup 2019 yılından beri FODER danışma kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir. itibarıyla 2020 yılından bu yana TSB'deki görevlerine yönetim komitesi başkanı ve yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak devam eden Türkölmez, Kasım 2022 itibarıyla Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi yönetim kurulu üyesidir.



5

### Avais Aqil Karmali Yönetim Kurulu Üyesi

1984 Bombay doğumludur. İşletme Ekonomisi alanında lisans derecesini 2005 yılında Ohio, ABD'deki Wooster Koleji'nden, yüksek lisans derecesini ise 2013 yılında İsviçre'deki HEC Lozan'dan Aktüerya Bilimi alanında almıştır. Lockheed Martin ve Altria Group'ta çeşitli finans fonksiyonlarında çalışmıştır. Allianz Suisse'de çalıştıktan sonra 2013 yılında Allianz SE'ye katılmış ve grup risk gibi çeşitli görevler yapmıştır. 2016 yılında Hindistan ve Suudi Arabistan ülke müdürü olarak atanmıştır. Allianz'ın Hindistan'daki JV (Ortak Girişim) operasyonlarının yönetim kurulunda üye ve Allianz China Holding'in yönetim kurulunda daimi katılımcı olarak yer almaktadır. Ağustos 2017'den bu yana Batı & Güney Avrupa ve Asya'daki iş geliştirme faaliyetlerini denetleyen yönetim kurulunda çalışmakta olup, Ekim 2021 itibarıyla Batı & Güney Avrupa iş bölümü başkanı olarak atanmıştır. Ekim 2021 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

6

### Prof. Dr. Güler Aras İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans Anabilim Dalı'nda profesör olarak görev yapan Aras, Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi kurucu direktörlüğünü yürütmekte olup aynı üniversitede uzun yıllar başta dekanlık, enstitü müdürlüğü, üniversite yönetim kurulu ve senato üyeliği olmak üzere farklı yönetim kademelerinde yer almıştır. İngiltere ve ABD'de çeşitli üniversitelere misafir profesör ve araştırmacı olarak davet edilen Prof. Aras 2014-2015 yıllarında Georgetown Üniversitesi McDonough School of Business Center for Financial Market and Policy'de misafir profesör olarak bulunmuş, önemli proje ve araştırmalarını orada sürdürmüştür. Öncü çalışmalarını finans, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik alanlarında yürüten Prof. Dr. Aras'ın 25'ten fazlası kitap olmak üzere 300'ün üzerinde yayımlanmış eseri bulunmakta ve Dünya Gazetesi'ndeki köşesinde düzenli olarak yazıları yayınlanmaktadır. Türkiye'de entegre raporlama çalışmalarını başlatan Prof. Dr. Aras 2015 yılından bu yana Entegre Raporlama Derneği kurucu başkanlığını yürütmektedir. Prof. Dr. Aras, aynı zamanda çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının çalışma komisyonlarında aktif olarak görev yapmış, çeşitli dönemlerde Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Sektör Strateji Geliştirme Komisyonu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam Seferberliği Çalışma Komisyonu, Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Planları, Finansal Hizmetler İhtisas Komisyonu ve diğer ihtisas komisyonlarında yer almıştır. Aynı zamanda çok sayıda ulusal ve uluslararası sivil toplum kuruluşunun yönetiminde ve üyeliğinde bulunmuş, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Komitesi'nde çalışma grubu üyesi ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Akademik Kurulu'nda kurucu üye olarak yer almıştır. Prof. Dr. Aras, 2016 ve 2020 döneminde Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ne bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiş ve görev almıştır. 2022 yılı itibarıyla bu görevine devam etmektedir. Prof. Dr. Aras, Mart 2015 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş. ile

Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketlerinde iç denetimden sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Mart 2021'den itibaren ise Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ve Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de iç sistemlerden sorumlu bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

7

### Sergio Balbinot Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Tarvisio, İtalya doğumludur. Bolonya Üniversitesi'nin Ekonomi ve İşletme bölümlerinden mezun olan Balbinot, 1983-1989 yıllarında Assicurazioni Generali SpA, Trieste'de ve Deutscher Lloyd, Münih'te, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1989- 1992 yılları arasında Assicurazioni Generali'de, Zürih merkez ofis başkanı olarak görev almıştır. 1992-1995 yılları arasında Assicurazioni Generali'nin yan kuruluşu olan, Paris'te bulunan Europ Assistance S.A.'de uluslararası faaliyetlerinden sorumlu icra kurulu üyesi olmuştur. 1995-1998 yılları arasında Trieste'de bulunan Assicurazioni Generali SpA.'da, çeşitli yönetim görevlerini üstlenmiştir. 1998 yılından 2014 yılına kadar Assicurazioni Generali SpA'da, sırasıyla genel müdür yardımcısı (1998-2000), genel müdür (2000-2002), murahhas üye (2002-2012) ve sigorta başkanı (2012-2014) olarak görev yapmıştır. Balbinot, Ocak 2015 itibarıyla Allianz'ın faaliyet gösterdiği Batı ve Güney Avrupa ülkelerinin (Fransa, Türkiye, Belçika, Afrika, İtalya ve Yunanistan) sigorta faaliyetlerinden sorumlu Allianz SE yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Bu görevi ile birlikte Türkiye'de Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin yönetim kurulu başkan vekili, Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi olmuştur.

8

### Serkan Ülgen Yönetim Kurulu Üyesi

Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olan Serkan Ülgen, kariyerine Boyner Holding bünyesindeki Benkar Tüketici Finansmanı ve Kredi Kartı Hizmetleri'nde başlamıştır. 2001 yılında kredi kartları pazarlama ekibinde yönetici olarak Yapı Kredi ailesine dahil olan Ülgen, 2005 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. Yapı Kredi'de yıllar içerisinde perakende bankacılık ve kartlı ödeme sistemleri organizasyonlarında farklı görevler üstlenen Serkan Ülgen 1 Ocak 2018 tarihinden bu yana, Yapı Kredi'nin perakende bankacılıktan sorumlu genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ülgen, aynı zamanda Yapı Kredi Bankası Azerbaycan, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Finansal Teknolojiler ve Yapı Kredi Emekli Sandığı Vakfı yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Serkan Ülgen, bankadaki sorumluluklarına ek olarak Bankalararası Kart Merkezi (BKM), Allianz Yaşam ve Emeklilik, Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri, Yapı Kredi Emekli Sandığı Vakfı ve İngiltere bazlı 441 Trust Company şirketlerinin yönetim kurulu üyeliği görevlerini üstlenmektedir. Ayrıca Ülgen, Visa Türkiye bünyesinde Visa Türkiye üst kurul başkanlığı ve Mastercard Avrupa bünyesinde Mastercard Avrupa anışma kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

## Toplantılar ve Katılım

2022 yılında şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Tolga Gürkan icra kurulu başkanı, ücret ve prim tespit komitesi başkanı ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak, Sayın Arif Aytekin icra kurulu üyesi, ücret ve prim tespit komitesi üyesi olarak, Sayın Avais Aqil Karmalı denetim komitesi üyesi, ücret ve prim tespit komitesi

üyesi olarak, Sayın Prof. Dr. Güler Aras kurumsal yönetim komitesi başkanı ve denetim komitesi başkanı olarak, Sayın Taylan Türkölmez ise icra kurulu üyesi ve ücret ve prim tespit komitesi üyesi olarak görev yapmıştır.

Toplantı No	Tarih	Tolga Gürkan	Gökhan Erün	Arif Aytekin	Taylan Türkölmez	Avais Aqil Karmalı	Prof. Dr. Güler Aras	Sergio Balbinot	Serkan Ülgen
1	03.01.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
2	31.01.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
3	10.02.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
4	16.02.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
5	4.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	7.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
7	11.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
8	17.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
9	29.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
10	30.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
11	31.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
12	31.03.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
13	1.04.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
14	28.04.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
15	2.05.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
16	17.05.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
17	3.06.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	✓	✓	✓	✓
18	20.06.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
19	21.06.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
20	30.06.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
21	29.07.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
22	12.08.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
23	31.08.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
24	5.09.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
25	27.09.2022	✓	✓	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
26	27.09.2022	✓	✓	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
27	30.09.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	✓	✓	✓	Katılmadı
28	28.10.2022	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
29	28.10.2022	✓	✓	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
30	31.10.2022	✓	✓	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
31	4.11.2022	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
32	25.11.2022	✓	✓	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
33	28.11.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
34	28.11.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓
35	21.12.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	✓	✓
36	30.12.2022	✓	Katılmadı	✓	✓	Katılmadı	✓	Katılmadı	✓

## Üst Düzey Yöneticiler

### Yetki ve Sorumluluklar

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin 2022 yılı içerisinde görev yapan üst düzey yöneticilerine dair bilgiler:

Adı Soyadı	Unvanı	Üst Düzey Yöneticiliğe Atanma Tarihi
Tolga Gürkan	Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı	Ocak 2015
Arif Aytekin	Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Ocak 2019
Taylan Türkölmez	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi	Şubat 2006
Bahri Ertuğrul Yücenur	İcra Kurulu Üyesi ve Satış & Dağıtım Kanalları Genel Müdür Yardımcısı	Ocak 2019
Ersin Pak	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Ocak 2016
Evren Ayorak	İcra Kurulu Üyesi ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	Nisan 2020
Fahri Kaan Toker	İcra Kurulu Üyesi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	Ocak 2019
Fisun Koç Doğan	İcra Kurulu Üyesi ve Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik Genel Müdür Yardımcısı	Mayıs 2021
İlkay Özel	İcra Kurulu Üyesi ve İnsan Kaynakları, Çevik Ofis ve Operasyonel Destek Genel Müdür Yardımcısı	Ağustos 2009
Onur Kırıcı	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama & Dijital Sigortalar Genel Müdür Yardımcısı	Kasım 2018
Şebnem Seniye Karaduman	İcra Kurulu Üyesi ve Hukuk Genel Müdür Yardımcısı	Temmuz 2015



1



2



3



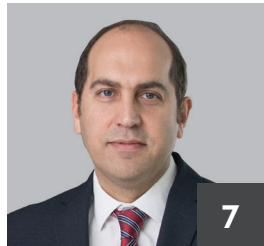
4



5



6



7



8



9



10



11

## Özgeçmişler

### 1 Tolga Gürkan Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

1972 İstanbul doğumludur. İstanbul Erkek Lisesi'ndeki lise öğreniminin ardından, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Penn State Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1997 yılları arasında Ford Otosan'da uzman, 1999-2007 arasında Booz Allen Hamilton'da proje müdürü olarak çalışan Gürkan, 2007'de Allianz bünyesine katılmış ve program yönetimi direktörü olmuştur. 2010-2018 yılları arasında Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., 2015-2018 yılları arasında Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de operasyonlar genel müdür yardımcısı olarak görev yapmıştır. Gürkan, 1 Ocak 2019 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve icra kurulu başkanı, Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve icra kurulu başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Gürkan ayrıca Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin (YASED) de yönetim kurulu üyesidir.

### 2 Arif Aytekin Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1971 Ankara doğumludur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümü mezunudur. 1995-1997 arasında Zeytinoğlu Holding ve Enka Pazarlama'da satış temsilcisi, 1997-2000 arasında Zeytinoğlu Holding A.Ş.'de satış ve pazarlama müdürü, 2000-2005 arasında Axa Sigorta A.Ş.'de acente satış müdürü ve 2005-2008 yılları arasında satış ve pazarlama grup müdürü olarak çalışmıştır. Allianz Sigorta A.Ş.'de Eylül 2008'de satış ve pazarlama direktörü olarak göreve başlayan Aytekin, Nisan 2010'da yönetim kurulu üyesi ve genel müdür olarak görevlendirilmiştir. Aytekin, Ocak 2019 itibarıyla görevine Allianz Sigorta A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi, icra kurulu başkan yardımcısı ve genel müdür, Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve icra kurulu başkan yardımcısı olarak devam etmektedir. Aytekin ayrıca Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin hayat dışı yönetim komitesi üyesidir.

### 3 Taylan Türkölmez Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi

1969 İstanbul doğumludur. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi İdari İlimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden mezundur. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yapan Türkölmez, 1991 yılında Yapı Kredi Emeklilik A.Ş.'de iş hayatına başlamıştır. 2006'da finansal yönetimden sorumlu genel müdür yardımcısı, 2009'da ise aynı kurumda genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olan Türkölmez, 2013 yılında Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. bünyesine geçmiştir. 2015 yılında Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'ye genel müdür olarak atanmış olup, halen her iki şirketin genel müdürü ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. 2009 yılında Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi olan Türkölmez, 2014 yılından beri Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nde hayat ve emeklilik yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmakta olup 2019 yılından beri FODER danışma kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

2020 yılından bu yana TSB'deki görevlerine yönetim komitesi başkanı ve yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak devam eden Türkölmez, Kasım 2022 itibarıyla Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi yönetim kurulu üyesidir.

### 4 Bahri Ertuğrul Yücenur İcra Kurulu Üyesi ve Satış & Dağıtım Kanalları Genel Müdür Yardımcısı

1979 İstanbul doğumludur. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümümü mezunudur. Yüksek lisans eğitimini European School of Management and Technology ESMT Berlin'de işletme alanında tamamlamıştır. Çalışma yaşamına 1999 yılında bilgisayar sektöründe girişimci olarak başlamıştır. Tribal Satış ve Pazarlama şirketinde müşteri yöneticisi olarak çalışan Yücenur, Allianz Türkiye ailesine 2004 yılında katılmıştır. Allianz Türkiye bünyesinde Batı İstanbul ve Trakya bölge acente satış uzmanı, İstanbul Avrupa Yakası bölge müdürü, otomotiv ve banka sigortacılığı kanal müdürü, acenteler ve direkt satış ofisleri satış grup başkanı gibi çeşitli görevleri üstlenen Yücenur; Ocak 2019'a kadar satış ve dağıtım kanalları direktörü olarak görev yapmıştır. Yücenur, Ocak 2019'da satış ve dağıtım kanalları genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak atanmıştır.

### 5 Ersin Pak İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

1977 Bursa doğumludur. İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümü mezunudur. Yüksek lisansını Boğaziçi Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Bahçeşehir Üniversitesi'nde Aktüerya Bilimleri alanlarında yapmıştır. Kariyerine 2001 yılında Koç Allianz'da başlayan ve 2011 yılında Allianz Sigorta A.Ş.'nin ürün ve fiyatlandırmadan sorumlu grup başkanı olan Pak, 2014-2016 yılları arasında teknik işler genel müdür yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2016 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'ye mali işler genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır. 2020 yılında Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin ve Emeklilik Gözetim Merkezi'nin yönetim kurullarına üye olarak seçilmiştir.

### 6 Evren Ayorak İcra Kurulu Üyesi ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Lisans ve master derecelerini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Evren Ayorak, kariyerine 2000 yılında Finansbank'ta sistem ve uygulama mimarı olarak başlamış, 2005-2006 yılları arasında aynı kurumun bilgi işlem birimi olan IBTECH'te kıdemli yazılım mimarı olarak görev almış ve 2006-2007 arasında Fiba Holding kurumsal mimarı olarak çalışmıştır. İzleyen dönemde 2012'ye kadar Hollanda'da, Credit Europe Bank bünyesinde uygulama tasarımı ve geliştirme bölümü yöneticisi, başkan yardımcısı ve kıdemli başkan yardımcısı pozisyonlarında görev almış, 2012'de Türkiye'ye dönerek 2016 yılında Allianz Türkiye'de yazılım geliştirme ve dönüşüm direktörü olarak katılmadan önce 4 yıl boyunca Fibabank'ta analiz ve geliştirme bölüm yöneticiliği görevini üstlenmiştir. Allianz Türkiye'de 2018 yılı itibarı CIO/bilgi teknolojilerinden sorumlu direktör olarak atanan Ayorak, 2020 Nisan ayından itibaren bilgi teknolojilerinden sorumlu genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir.

7

**Fahri Kaan Toker**

İcra Kurulu Üyesi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı

1974 İstanbul doğumludur. Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans ve yüksek lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Almanca Enformatik Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında kurduğu Vizyon Net Yazılım Geliştirme Şirketi'nde şirketlere ürün ve iş geliştirme alanlarında hizmet vermiştir. 2008 yılında Allianz Ailesi'ne katılan Toker, program yönetimi, dönüşüm projeleri, hasar ve operasyon departmanlarında üstlendiği çeşitli rollerin ardından, 2018 yılında Allianz Türkiye'nin organizasyonunu çevik yapıya dönüştürmesiyle birlikte oto sigortaları lideri olarak görev yapmaya başlamıştır. Ocak 2019'dan bu yana operasyonlar genel müdür yardımcılığı ve icra kurulu üyeliği devam etmektedir.

8

**Fisun Koç Doğan**

İcra Kurulu Üyesi ve Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik Genel Müdür Yardımcısı

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans programını ve 2006 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Aktüerya Bilimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kariyerine 1999 yılında Yapı Kredi Bankası'nda ürün müdürü olarak başlayan Fisun Koç Doğan ardından sırasıyla; AK Emeklilik, AvivaSA ve Aviva Londra'da; ürün yönetimi, planlama ve proje uygulama, pazarlama, strateji ve dönüşüm alanlarında farklı pozisyonlarda görev almıştır. 2019 yılında AvivaSA'da doğrudan satış, acenteler ve kurumsal bölümlerinden sorumlu genel müdür yardımcısı olarak atanan Fisun Koç Doğan, Mayıs 2021 itibarıyla Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. de hayat sigortaları ve bireysel emeklilikten sorumlu genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak görevine başlamıştır.

9

**İlkay Özel**

İcra Kurulu Üyesi ve İnsan Kaynakları, Çevik Ofis ve Operasyonel Destek Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat bölümünden mezundur. 1994-1997 yılları arasında Deloitte and Touche'da denetçi, 1997-2001 yılları arasında Finansbank ve Finansbank Hollanda'da finansal kontrol müdürü, 2001-2006 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda planlama ve kontrol grup başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda insan kaynakları uygulamaları ve planlama grup başkanı, 2009-2013 yılları arasında Yapı Kredi Sigorta Grubu bünyesinde mali grup ve insan kaynakları genel müdür yardımcısı olarak görev alan Özel, Ağustos 2013'ten itibaren Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de insan kaynakları genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesidir. 2019 Nisan itibarıyla insan kaynaklarına ilave olarak çevik ofis ve operasyonel destek alanlarından da sorumludur.

10

**Onur Kırıcı**

İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama &amp; Dijital Sigortalar Genel Müdür Yardımcısı

Yıldız Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden mezun olan Kırıcı, yüksek lisansını Marmara Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2002 yılında Citibank'ta başlayan Kırıcı, 2003 yılında katıldığı Allianz Sigorta A.Ş.'de yaklaşık 15 yıl çeşitli pozisyonlarda çalıştıktan sonra Kasım 2018 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'ye pazarlama fonksiyonundan sorumlu icra kurulu üyesi olarak atanmıştır. Halihazırda pazarlama ve dijital sigortalardan sorumlu genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

11

**Şebnem Seniye Karaduman**

İcra Kurulu Üyesi ve Hukuk Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezundur. 1998-2002 yılları arasında Finansbank'ta avukat, 2002-2003 yılları arasında Fibabank'ta hukuk müşaviri, 2003-2010 yılları arasında Finansbank'ta sırasıyla müdür ve bölüm müdürü, 2010-2015 yılları arasında ise baş hukuk müşaviri ve genel müdür yardımcısı olarak görev almıştır. Aynı zamanda 2007-2015 yılları arasında yönetim kurulu genel sekreterliği görevini de sürdürmüştür. Karaduman, Temmuz 2015'ten bu yana Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de hukuk genel müdür yardımcısı ve icra kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.



## Denetim Komitesi ve İç Sistemler

### Yetki ve Sorumluluklar

31 Aralık 2022 itibarıyla:

Adı Soyadı	Unvanı	İlk Atanma Tarihi
Prof. Dr. Güler Aras	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Mart 2021
Avais Aqil Karmali	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Ekim 2021
<b>Denetim Komitesi Bağlı İç Sistemler Birim Yöneticileri</b>		
Türkan Çetin	İç Denetim Yöneticisi	Ekim 2020
Belfin Gülbak	İç Kontrol Yöneticisi	Ağustos 2022
Yetkin Ulu	Risk Yönetimi Yöneticisi	Haziran 2022
Volkan Eröztekin	Aktüerya Yöneticisi	Eylül 2022

### Özgeçmişler

#### Prof. Dr. Güler Aras

##### İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans Anabilim Dalı'nda profesör olarak görev yapan Aras, Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi kurucu direktörlüğünü yürütmekte olup aynı üniversitede uzun yıllar başta dekanlık, enstitü müdürlüğü, üniversite yönetim kurulu ve senato üyeliği olmak üzere farklı yönetim kademelerinde yer almıştır. İngiltere ve ABD'de çeşitli üniversitelere misafir profesör ve araştırmacı olarak davet edilen Prof. Aras 2014-2015 yıllarında Georgetown Üniversitesi McDonough School of Business Center for Financial Market and Policy'de misafir profesör olarak bulunmuş, önemli proje ve araştırmalarını orada sürdürmüştür. Öncü çalışmalarını finans, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik alanlarında yürüten Prof. Dr. Aras'ın 25'ten fazlası kitap olmak üzere 300'ün üzerinde yayımlanmış eseri bulunmakta ve Dünya Gazetesi'ndeki köşesinde düzenli olarak yazıları yayınlanmaktadır. Türkiye'de entegre raporlama çalışmalarını başlatan Prof. Dr. Aras 2015 yılından bu yana Entegre Raporlama Derneği kurucu başkanlığını yürütmektedir. Prof. Dr. Aras, aynı zamanda çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının çalışma komisyonlarında aktif olarak görev yapmış, çeşitli dönemlerde Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Sektör Strateji Geliştirme Komisyonu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam Seferberliği Çalışma Komisyonu, Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Planları, Finansal Hizmetler İhtisas Komisyonu ve diğer ihtisas komisyonlarında yer almıştır. Aynı zamanda çok sayıda ulusal ve uluslararası sivil toplum kuruluşunun yönetiminde ve üyeliğinde bulunmuş, TÜSIAD Kurumsal Yönetim Komitesi'nde çalışma grubu üyesi ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Akademik Kurulu'nda kurucu üye olarak yer almıştır. Prof. Dr. Aras, 2016 ve 2020 döneminde Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ne bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiş ve görev almıştır. 2022 yılı itibarıyla bu görevine devam etmektedir. Prof. Dr. Aras, Mart 2015 tarihi itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş. ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketlerinde iç denetimden sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Mart 2021'den itibaren ise Allianz Sigorta A.Ş.

ile Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. ve Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de iç sistemlerden sorumlu bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

#### Avais Aqil Karmali

##### Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi

1984 Bombay doğumludur. İşletme Ekonomisi alanında lisans derecesini 2005 yılında Ohio, ABD'deki Wooster Koleji'nden, yüksek lisans derecesini ise 2013 yılında İsviçre'deki HEC Lozan'dan Aktüerya Bilimi alanında almıştır. Lockheed Martin ve Altria Group'ta çeşitli finans fonksiyonlarında çalışmıştır. Allianz Suisse'de çalıştıktan sonra 2013 yılında Allianz SE'ye katılmış ve grup risk gibi çeşitli görevler yapmıştır. 2016 yılında Hindistan ve Suudi Arabistan ülke müdürü olarak atanmıştır. Allianz'ın Hindistan'daki JV (Ortak Girişim) operasyonlarının yönetim kurulunda üye ve Allianz China Holding'in yönetim kurulunda daimi katılımcı olarak yer almaktadır. Ağustos 2017'den bu yana Batı & Güney Avrupa ve Asya'daki iş geliştirme faaliyetlerini denetleyen yönetim kurulunda çalışmakta olup, Ekim 2021 itibarıyla Batı & Güney Avrupa iş bölümü başkanı olarak atanmıştır. Ekim 2021 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş., Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### Türkan Çetin

##### İç Denetim Yöneticisi

1983 Tekirdağ doğumludur. İstanbul Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2005 yılında denetim sektöründe başlayan Çetin, Grant Thornton denetim firmasında finansal denetçi olarak görev yapmıştır. 2007 yılında KPMG Türkiye'ye transfer olan Çetin kariyerine 2011 yılına kadar iç denetim, risk yönetimi ve uyum hizmetleri danışmanı olarak devam etmiştir. Nisan 2011'de Allianz Sigorta A.Ş.'de risk yönetimi ve iç kontrolden sorumlu müdür yardımcısı olarak görev yapmaya başlamış, Ocak 2015'te operasyonel risk yönetimi ve iç kontrol müdürlüğü görevine getirilmiştir. Mali müşavirlik belgesine ve risk yönetimi alanında uluslararası sertifikaya sahip olan Çetin, Ekim 2020 itibarıyla iç denetim başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Naime Belfin Gülbak****İç Kontrol Yöneticisi**

1980 İstanbul doğumludur. İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını Beykent Üniversitesi'nde İşletme alanında tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2005 yılında denetim sektöründe başlayan Gülbak, DOSA İç Denetim Danışmanlık firmasında 2009 yılına kadar iç denetçi olarak görev yapmıştır. Ocak 2009'da Allianz Sigorta A.Ş.'de iç denetim uzmanı olarak görev yapmaya başlamış, 2013 yılında iç denetim yöneticisi, 2021 yılında iç denetim müdürü görevine getirilmiştir. Gülbak, Ağustos 2022 itibarıyla iç kontrol müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Yetkin Ulu****Risk Yönetimi Yöneticisi**

1989 İzmir doğumludur. Yıldız Teknik Üniversitesi İstatistik bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2012 yılında bankacılık sektöründe başlayan Ulu, QNB Finansbank' ta ticari

bankacılık portföy yönetiminde görev almış olup kariyerine 2015 yılından 2022 yılına kadar HDI Sigorta'da risk yönetimi ve iç kontrol biriminde devam etmiştir. Haziran 2022 itibarıyla Allianz Sigorta A.Ş.'de risk yönetimi birim yöneticisi olarak görev yapmaktadır.

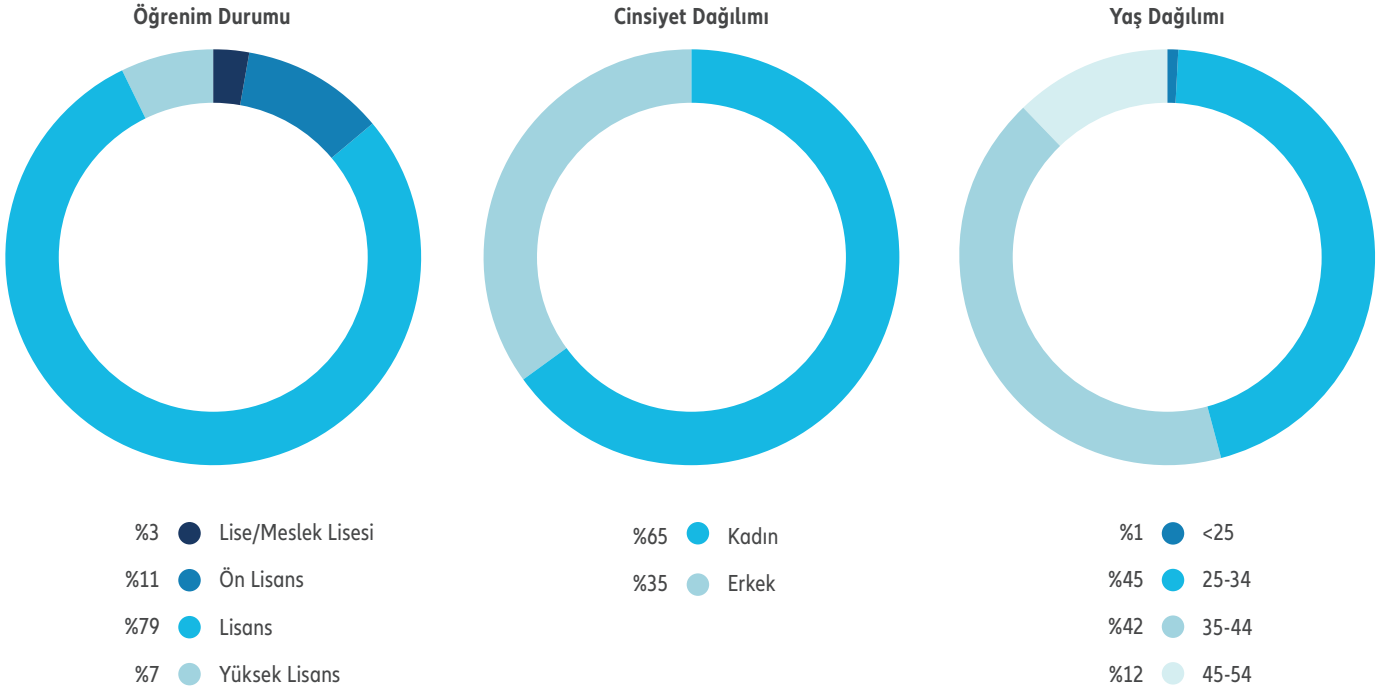
**Volkan Eröztekin****Aktüerya Yöneticisi**

1992 Kütahya doğumludur. İzmir Ekonomi Üniversitesi Ekonomi ve Matematik bölümlerinden mezun olmuştur. Yüksek lisansını Binghamton Üniversitesi'nde Ekonomi alanında yapmıştır. Çalışma hayatına 2018 yılında Willis Towers Watson'da aktüeryal danışman olarak başlayan Eröztekin, pek çok global projede yer aldıktan sonra 2021 yılında KPMG'ye transfer olmuştur. Burada 1 yıl çeşitli danışmanlık projelerinde çalıştıktan sonra, 2022 Mayıs ayında Allianz'da çalışmaya başlamış olup Eylül 2022 itibarıyla aktüerya birim yöneticisi olarak görev yapmaya başlamıştır.

## İnsan Kaynakları

### Demografik Yapı

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de çalışan 677 kişiyle ilgili istatistiki bilgiler:



## Çalışma Esasları ve Ücretler

Çalışma günleri hafta içi (pazartesi-cuma), çalışma saatleri ise genel müdürlük çalışanları için 08:00-17:00 saatleri arasında olacak şekilde düzenlenmiştir.

Bölge müdürlüklerinde çalışma saatleri, satış kadroları için 09:00-18:00, idari personel için 08:30-17:30 olacak şekilde düzenlenmiştir. Ücretlendirmede mevcut iş değerlendirme ve ücret sistemine göre belirlenen kademe yapıları göz önüne alınmaktadır.

Aylık ücretler her ayın son çalışma günü ödenmekte ve çalışanların ücret artışı Ocak ayında yapılmaktadır.

## Sosyal Olanaklar

**Allianz Grup Sağlık Sigortası:** Allianz çalışanlarının tümüne limitleri her yıl yenilenen grup sağlık sigortası sağlanır.

**Grup Yıllık Hayat Sigortası:** Allianz çalışanlarının tümüne limitleri her yıl gözden geçirilen grup hayat sigortası yaptırılır.

**Allianz Çalışanları Grup Emeklilik Planı:** Allianz çalışanlarının tümü işveren katılı olarak, şirketin grup emeklilik planı kapsamındaki Bireysel Emeklilik Sistemi'ne katılır.

Ulaşım: Genel müdürlükte çalışan Allianz personeline işe gelişi ve gidişi için ulaştırma hizmeti verilir. Servis kullanmayan idari kadroya ve satış kadrolarına şirket tarafından belirlenen yol ücreti ödenir.

**Ev Gider Desteği:** Yeni çalışma modelimiz kapsamında hibrit modelde evden çalışılan gün sayısı baz alınarak çalışma arkadaşlarımıza aylık olarak ev destek ödemesi yapılmaktadır.

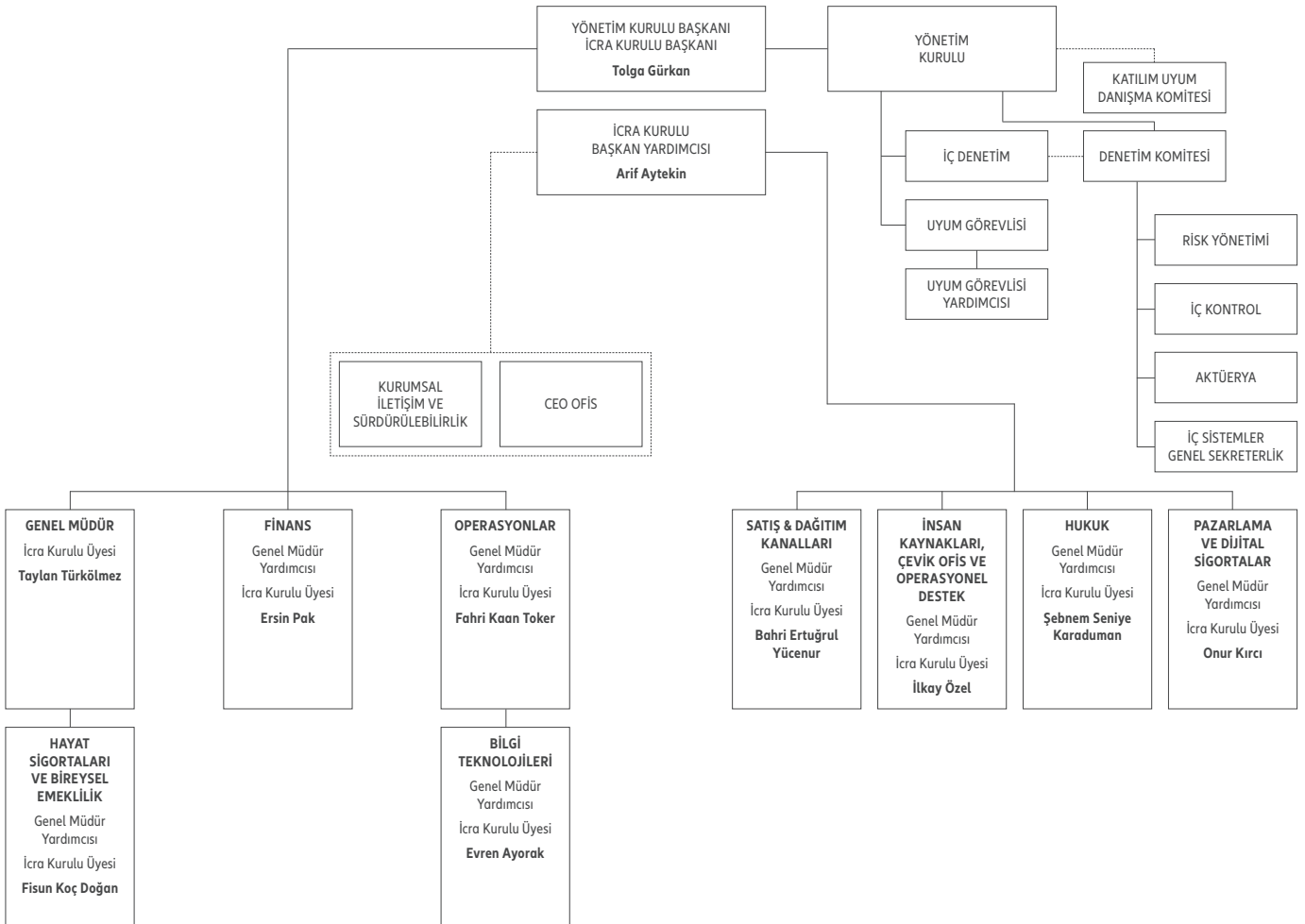
**Yemek:** Allianz çalışanları yemek kartlarına yüklenen yemek ücretleriyle genel müdürlük yemekhanesi ya da şirket dışında kartın geçerli olduğu her işletmede yemek yiyebilir. Hafta içi 3 saat ve üzeri, hafta sonu 4 saat ve üzerinde mesai yapan çalışanlara ayrıca yemek ücreti verilir.

**Ev Ofisi Destek Paketi:** Yeni çalışma modelimiz kapsamında aramıza yeni katılan çalışma arkadaşlarımıza tek seferlik "Ev Ofisi Destek Paketi" ödemesi yapılmaktadır.

## Organizasyon Yapısı

İç Sistemler fonksiyonu 2022 yılında kurulmuş olup, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

31.12.2022 itibarıyla;



## Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 13.475.279 liradır.

## Esas Sözleşme

Güncel esas sözleşme metni [www.allianz.com.tr](http://www.allianz.com.tr) internet sitesinde yer almaktadır.

### **Şirket Genel Kurulu İzniyle Yönetimin Yaptığı İşlemler ve Rekabet Yasağı Gereği Kapsamında Faaliyetler**

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde, yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendileri veya başkaları adına yaptıkları işlemler ve rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

### **Mevzuata Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Oluşan Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü Elektronik Ticari İletişim Şikayetleri Şubesi'nin 11 Ağustos 2022 tarihli ve FYİ -133-134 sayılı İdari Yaptırım Kararı ile 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkındaki Kanuna 29417 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik maddelerine aykırılık sebebiyle şirketimize 11.700 lira idari para cezası uygulanmıştır. İdari Yaptırım Kararının iptaline karar verilmesi istemi ile dava açılmıştır.

Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü Elektronik Ticari İletişim Şikayetleri Şubesi'nin 23 Eylül 2022 tarihli ve Hİ /845 sayılı İdari Yaptırım Kararı ile 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkındaki Kanuna 29417 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik maddelerine aykırılık sebebiyle şirketimize 3.900 lira idari para cezası uygulanmıştır. İdari Yaptırım Kararının iptaline karar verilmesi istemi ile dava açılmıştır.

### **Grup Şirketlerinin Hâkim Şirketle ve Bağlı Şirketlerle İlgili Hukuki İşlem ve Önlemleri**

Şirketler topluluğu bünyesindeki hâkim ve bağlı şirketlerle yürütülen işlemler olağan ticari faaliyetler olup hâkim şirketin yönlendirmesiyle ya da yönlendirmesi olmaksızın hâkim şirket ya da bağlı şirketlerden biri yararına yapılan herhangi bir işlem veya söz konusu çerçevede alınan ya da alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

### **Grup Şirketlerinin Yukarıdaki Bende Dair Edimleri ve Zarar Denkleştirme Durumu**

Şirketler topluluğuna dâhil olan şirketin yukarıdaki bentte belirtilen işlem ve önlemleri veya kaçınma durumu konusu olmadığından, bu sebeple herhangi bir zarar oluşmamıştır.

# SEKTÖREL KONUM, HİZMET VE ÜRÜNLER, KALİTE VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ POLİTİKALARI

---

# B



# Sektörel Konum, Hizmet ve Ürünler, Kalite ve Müşteri Memnuniyeti Politikaları

## Sigortacılık Sektörü ve Bireysel Emeklilik

### Küresel Bakış

Allianz Grubu'nun yayımladığı 15 Aralık 2022 tarihli "Allianz Research" raporuna göre 2023 ve 2024 yıllarındaki genel ekonomik görünümü küresel enerji krizinin şekillendirmesi beklenmektedir. ABD, Avrupa Birliği, Birleşik Krallık vb. gelişmiş büyük ekonomilerde yeni yılla beraber orta derecede bir küçülme beklentisi halen geçerliliğini korurken bunun ardında kemikleşme eğilimi gösteren negatif güvensizlik ortamı öne çıkmaktadır. Bu ekonomilerde 2023 yılının ortalarına doğru hafif bir toparlanma ve 2024 yılında zayıf bir büyüme öngörülmektedir. Genel perspektifte küresel büyüme oranının yüzde 1,4 seviyesine gerilemesi ve 2024 yılında orta düzeyde bir iyileşme ile yüzde 3,1 seviyesine gelmesi beklenmektedir. Gelişmekte olan ekonomiler de global gelişmelerden benzer şekilde etkilenirken ayrıca ülkeye ve bulunduğu bölgeye göre değişen yerel faktörler ekonomik görünümü şekillendirmektedir. Global gelişmeler arasında sıkılaştırma trendi gösteren mali politikalar, Amerikan Doları'nın değer kazanması, düzenli bir şekilde artış gösteren gıda ve enerji fiyatları ve Çin'deki talebin azalması öne çıkmaktadır.

Küresel dış ticaret, arz tarafındaki kısıtların çözülmesine rağmen yavaşlama eğilimi göstermektedir. Talep seviyeleri pandeminin başladığı 2020'den bu yana en düşük seviyelere gerilemiştir. Gıda ve hizmet alanlarındaki küresel dış ticaretin 2023 yılından sadece yüzde 0,7 oranında büyümesi beklenmektedir ancak bu reel anlamda yüzde 1,3'lük bir daralmaya karşılık gelmektedir.

Merkez bankaları enflasyonla mücadelede kararlı tavırlarını sürdürmektedir ancak 2023'teki pozitif baz etkisine rağmen enflasyonun önümüzdeki dönemde küresel olarak yüksek seviyeleri koruması beklenmektedir. Özellikle çekirdek enflasyon zorlu bir trend izlemektedir. 2023'te enflasyon oranlarının küresel düzeyde ortalama yüzde 6,4 olması ve 2024'te yüzde 3,9'a gerilemesi öngörülmektedir. Enflasyonun yüksek seviyelerde kalması durumunda, merkez bankalarının 2023'te faiz artışlarına devam etmesi beklenmektedir. Böyle bir durumda ekonomilerin büyüme oranları üzerindeki baskı artarak devam edecektir.

Sigorta sektörü özelindeyse, Swiss Re'nin yayımladığı 06/2022 numaralı Sigma raporuna göre 2023'te sigorta pazarında bir sertleşme beklenirken bu trendin büyük olasılıkla sonraki yıllarda da sürmesi öngörülmektedir. 2023 ve 2024'teki yüksek enflasyon beklentileri göz önünde bulundurulduğunda, genel fiyat seviyelerindeki artışın sektörün karlılığı üzerindeki baskılara bir nebze çözüm olacağı ve tekrar pozitif bir ivme kazanılmasına yardımcı olacağı düşünülmektedir.

Sektörün riskleri arasında ilk sırada yüksek enflasyon yer almaktadır. Başta inşaat ve sağlık olmak üzere tüm maliyet kalemlerinde yüksek enflasyon beklentisi geçerliliğini korurken bu durum 2022'de olduğu gibi 2023'te de hasar maliyetlerinde ciddi bir baskı oluşturacaktır. Buna ek olarak düzenli artış gösteren hasar frekansları ve doğal afet olayları sektörün karlılığını olumsuz etkilemeye devam edecektir. Bu trendin sonucu olarak reasürörler yüksek riskli gördüğü faaliyet kollarında ve riziko bölgelerinde ek fiyat artışı ve kapasite daraltması gibi aksiyonları devreye alırken risk iştahlarını gözden geçirmektedir. Küresel düzeydeki bu tür gelişmeler sigorta sektörünün hem büyümesi hem de karlılığı üzerinde potansiyel risk oluşturmaktadır.

Finansal açıdan hayat dışı sigorta branşlarında 2022 yılında küresel düzeydeki sigorta primleri beklentilerin altında kalırken 2023 ve 2024'te kademeli bir toparlanma öngörülmektedir. 2022'teki reel büyümenin yüzde 1'in altında seyredeceği ve geçen yıllardaki trendin altında kalacağı düşünülmektedir. Enflasyondaki olası pozitif gelişmeler ve pazardaki sertleşme toparlanmayı hızlandıracaktır. Sigorta sektörünün küresel düzeydeki özsermaye kârlılık oranının 2022'de hem teknik kârlılık hem de yatırım gelirleri performansının zayıf kalmasının etkisiyle yarıya inmesi ve yüzde 3,4 seviyelerinde gerçekleşmesi beklenmektedir. 2024'te faiz artışları ve pazar sertleşmesinin yardımıyla hızlı bir şekilde toparlanması ve son 10 yıldaki en yüksek seviyelere ulaşması öngörülmektedir. Hayat sigortalarında ise küresel seviyedeki prim hacminin reel bazda yüzde 1,9 daralması beklenmektedir. Bu küçülmede özellikle hayat pahalılığı ve tüketicilerin azalan alım gücü etkili olacaktır. 2023 ve 2024'te ise trendin tekrar büyüme yönünde değişmesi beklenmektedir ve bunda gelişmekte olan ülkelerin katkısı önemli olacaktır. Hayat sigortalarındaki karlılık da artan faiz oranları ve Covid-19 kaynaklı ölümlerdeki azalan trendin etkisiyle iyileşmektedir.

### Türkiye'de Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Sektörü

2022 yılında Covid-19 pandemisi; ülkemizde ve dünyada sona yaklaşırken pandemi koşullarının ekonomi ve toplum üzerindeki olumsuz etkileri azalmıştır. Pandemi sonrası üretimle birlikte tekrar büyümeye geçen ülke ekonomilerinde enflasyon oranları artışa geçmiştir.

Türkiye için 2022; yüksek enflasyon ve kur artışları öne çıkmak üzere ekonomik açıdan oldukça zorlu geçen bir dönem olmuştur.

TÜİK verilerine göre tüketici enflasyonu Ocak 2022 itibarıyla yüzde 48,69 iken Ekim 2022'de yüzde 85,51 oranına ulaşmış, Aralık 2022'de yüzde 64,27 ile yılı tamamlamıştır. Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) ise yıllık yüzde 97,72 artış göstermiştir. TCMB verilerine göre döviz kurları efektif satışlar; 4 Ocak 2021 itibarıyla Dolar için 7,4, Avro için 9 olarak gerçekleşirken 3 Ocak 2022 itibarıyla Dolar için 13,5, Avro için 15,3 seviyesine çıkmıştır. 2022 yıl sonunda ise; 30 Aralık 2022 itibarıyla Dolar için 18,8 ve Avro için ise 20 seviyelerine ulaşmıştır.

2022 Kasım ayı TCMB verilerine göre cari işlemler hesabı 3,7 milyar Dolar açık kaydederken ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 7,1 milyar Dolar olarak gerçekleşmiştir.

TÜİK verilerine göre üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla tahmini, 2022 yılının üçüncü çeyreğinde cari fiyatlarla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 120,5 artarak 4 trilyon 258 milyar 168 milyon lira olmuştur. GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2022 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 21,6 ile en yüksek artışı gösteren faaliyet kolu olarak öne çıkmıştır.

TÜİK işgücü istatistiklerine göre Kasım 2022 itibarıyla mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı yüzde 10,2 seviyesinde gerçekleşmiş, aynı oran genç nüfusta yüzde 17,8 olmuştur.

## Hayat Sigortaları

2022 yılında hayat sigortaları branşında toplam prim üretimi 30.858 milyar lira olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın 17.727 milyar lira prim üretimi ile kıyaslandığında sektör yüzde 74 oranında büyüme göstermiştir.

Kredi bağlantısı olmayan hayat sigortalarında prim üretimi 2021 yılında 5.790 milyar lira iken 2022 Aralık verilerine göre 10.349 milyar liraya ulaşmıştır. Dolayısıyla bu segmentin prim üretiminde geçen yıla oranla yüzde 109 büyüme gerçekleşmiştir.

2022 Aralık verilerine göre toplam prim üretiminde yüzde 61'lik pay kredi bağlantılı hayat sigortaları, kalan yüzde 39 ise kredi bağlantısı olmayan hayat sigortalarına aittir. Aynı dağılıma 2021 yıl sonunda bakıldığında kredi bağlantılı üretim yüzde 67 ve kredi bağlantısı olmayan üretim yüzde 33 paya sahiptir. Bu değişim ile kredi bağlantısı olmayan hayat sigortalarının toplam prim üretimindeki payında artış kaydedilmiştir.

Kredi bağlantısı olmayan hayat sigortaları pazarı beklentilere uygun olarak büyüme göstermiştir. Ülke ekonomisinin şekillendirdiği tüketici davranışına göre, enflasyonist ekonomide faiz baskısı nedeniyle tasarruf etmek için mevduat ürünlerine alternatif yatırım araçları araştırılan bir dönemde, yeni nesil hayat sigortalarında dövize endeksli ve prim iadesi uygulaması olan ürünler, tüketici ihtiyacını karşılayan çözümler olarak talep artışı yakalamıştır.

## Bireysel Emeklilik Sistemi ve Otomatik Katılım Sistemi

Bireysel Emeklilik Sistemi'nde toplam katılımcı sayısı, 2022 yıl sonu itibarıyla 7,8 milyona ulaşmıştır. 2021 yılını 7 milyon katılımcı sayısı ile kapatan sistem 2022 yılında yüzde 10 büyüme kaydetmiştir.

Otomatik Katılım'da ise 2021 yılındaki 7,5 milyon çalışan sayısı 2022 yılında 8,3 milyona yükselmiştir.

Bireysel Emeklilik Sistemi'ne 18 yaş altı bireylerin dahil edilmesi, sistemdeki katılımcı artışına ivme sağlamıştır. Geçen yıllardan itibaren sistemdeki büyümenin durağanlaşması, doyma noktasına yaklaşması durumu 18 yaş altı bireylerin sisteme girişleri ile birlikte değişerek büyüme hızının tekrar artışa geçmesini sağlamıştır. Sistem 2021 yılında bir önceki yıla oranla katılımcı sayısı bazında yüzde 3 büyürken 2022 yılındaki büyümenin yüzde 10'a ulaşması, 18 yaş altı bireylerin sisteme dahil olmasının etkisi olarak değerlendirilmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla sistemdeki 18 yaş altı katılımcı sayısı 594 bine ulaşmıştır.

2021 yılı sona ererken fon büyüklüğü devlet katkısı dahil 228 milyar lira iken 2022 sonu itibarıyla yüzde 76 büyüme ile fon büyüklüğü devlet katkısı dahil 400 milyar lira olmuştur. Buna göre katılımcı bazında yüzde 10 olan artışın, fon büyüklüğünde yüzde 76 olarak gerçekleşmesi sisteme girişlerin yanı sıra sistemdeki mevcut katılımcıların sistemi güçlendiren yönde yatırımcı davranışları olarak gözlemlenmiştir,

Otomatik katılım sistemi ise 2022 yıl sonu itibarıyla devlet katkısı dahil 33,3 milyar liraya ulaşmıştır.

2022 sonunda bireysel emeklilik katılımcılarının hak kazandığı devlet katkısı tutarı 48,6 milyar lirasına ulaşmıştır. Devlet katkısı oranının yüzde 25'ten yüzde 30'a yükseltilmesi ve asgari ücret artışına bağlı olarak devlet katkısı azami tutarındaki yükselme, katılımcıdaki devlet katkısını artırma davranışını güçlü olarak desteklemiştir.

Emeklilik Gözetim Merkezi verilerine göre Bireysel Emeklilik Sistemi'ndeki büyüme detaylı incelendiğinde; 2022 yılında katılımcılar tarafından sisteme yatırılan başlangıç, düzenli ve ek katkı payı toplamda 53,5 milyar lira olarak kaydedilmiştir (aktarımlar hariçtir.) Bu sayısal veriler ışığında sistemdeki katılımcıların geçen yıllara göre artan bir eğilimle, birikimlerini büyüme motivasyonuna sahip olması, toplumsal algıda sistemin bir birikim enstrümanı olarak görülmenin ilerisine geçerek bir yatırım enstrümanı olarak değerlendirilmesi şeklinde gözlemlenmiştir.

2022, emeklilik yatırım fonları performansı açısından, sistemin başarısını kritik geçen ekonomik konjunktürde kanıtladığı bir yıl olmuştur. Emeklilik Gözetim Merkezi tarafından sistemdeki tüm fonları kapsayacak şekilde ağırlıklı getiri üzerinden hesaplanan, toplamda 12 adet BES endeksinin 9 adedi yüzde 64,27 olarak gerçekleşen enflasyondan daha yüksek getiri sağlamıştır. Fon grupları ayırımında ise Bireysel Emeklilik Sistemi'nde hisse senedi fonlarının ağırlıklı getiri ortalaması yüzde 216,42 seviyesinde ilk sırada yer alırken iki sistem genelinde en yüksek performansı otomatik katılımda değişken katılım – agresif fonlar yüzde 320,21 getiri ile yakaladı. Yatırım tercihlerini portföy yönetim şirketlerine bırakan otomatik katılım katılımcılarına yönelik değişken – agresif fon grubunda ise yüzde 174,41 getiri ile enflasyonun 110 puan üzerinde getiri sağlanmıştır.

Bireysel Emeklilik Sistemi'ndeki katılımcıların sözleşmelerinin düzenlendiği emeklilik şirketinden bağımsız olarak diğer emeklilik şirketlerinin de fonlarını tercih edebilmelerine imkan sağlayan BEFAS platformunda 2022 yıl boyu gerçekleştirilen tüm fon işlemlerinin hacmi 4,3 milyar liraya ulaşmıştır. En yüksek işlem hacmine sahip fon türü yüzde 33,28 pay ile hisse senedi fonları olurken, ikinci sırada yüzde 22,63 pay ile değişken fonlar yer almıştır. Fon bazında en yüksek işlem hacmine sahip ilk 10 fon listesinde ise Allianz'a ait; Koç İştirak Endeksi, Karma ve Hisse Senedi emeklilik yatırım fonları olmak üzere 3 fon yer alarak Allianz Emeklilik Yatırım Fonları platformda güçlü bir varlık göstermiştir.

Özetle, 2022 yılı ikinci ve üçüncü basamak emeklilik sistemleri için Türk halkının tasarruf algısında ve yatırım tercihlerinde; altın, mevduat gibi geleneksel yatırım araçları ile dönemsel yatırım trendleri arasında öne çıkarak daha güçlü bir konuma erişilen başarılı bir dönem olarak gerçekleşmiştir.

### Mevzuattaki Gelişmeler

2022 boyunca Bireysel Emeklilik Tasarruf Ve Yatırım Sistemi Kanunu'nda pazarı büyütmeye ve devamlılığını sağlama yönünde teşvik niteliğinde çok sayıda yasal düzenleme konu olmuştur.

Ocak ayında BES Kanunu'nda yapılan değişiklikle yüzde 25 olan devlet katkısı oranı yüzde 30'a yükseltilmiştir. Ayrıca bir takvim yılında alınan katkı paylarının devlet katkısı limitini aşması durumunda sonraki yılların devlet katkısına konu edilmesi imkanı sağlanmıştır. 2022'den sonraki yıla devredilen devlet katkısı ödemeleri 2023 yılı başında ödenmeye başlanmıştır.

Sistemi, alternatif yatırım ürünleri arasında ayrıcalıklı bir konuma taşıyan devlet katkısı avantajının bu düzenlemeler ile daha da cazip hale getirilmesi, katılımcıların daha büyük tutarlarda yatırım yapma motivasyonunu önemli ölçüde artırarak BES'i toplumsal algıda küçük tutarlarda tasarruf sağlama işlevinin yanı sıra güçlü bir yatırım aracı konumuna taşımaktadır.

2022 boyunca yönetmelik olarak yayınlanan ancak uygulamaya konulmak üzere tamamlayıcı mevzuatları beklenen; sistemden ayrılmaksızın kısmen ödeme alınabilmesi ve katılımcının sistemdeki birikimini temlik edebilmesi, kredi teminatı olarak gösterebilmesi düzenlemeleri öne çıkmaktadır. Ayrıca katılımcılara konut alımına kolaylık sağlamak üzere devlet katkısı verilmesini de içeren bir model önerisi taslak olarak sunulmuştur. Bu gelişmeler ile toplumun ihtiyaçlarına hizmet eden, kendini geliştiren bir sistem olarak bireysel emeklilik, özellikle küçük ve orta ölçekli yatırım gücü olan toplumun büyük bir kesimine cevap vererek esneklik ve sürdürülebilirlik kazanmaktadır.

Otomatik katılım sistemine 45 yaş üzerindeki çalışanların talep etmeleri halinde dahil olabilmeleri sağlanmıştır.

Toplumun yatırım alanındaki kritik danışmanlık ihtiyacını karşılamaya yönelik, sektörü şekillendiren bir gelişme olarak emeklilik şirketlerinin müşterilerine emeklilik birikimleri için finansal danışmanlık sağlamanın önü açılmıştır. Şirketler, katılımcıların; emeklilik planlarını, risk profillerini, faiz hassasiyetini, emekliliklerine kalan süreleri, ekonomik konjonktürü ve katılımcının birikimini etkileyecek diğer konuları dikkate alarak

kişiye özel veya yatırımcı profili anlamında eş nitelikler gösteren katılımcılardan oluşan müşteri gruplarına fon tercihleri için tavsiyede bulunabilmektedir. Emeklilik şirketleri fon tavsiyelerini robo-danışmanlık uygulamaları ile de sağlayabilmektedir.

Emeklilik şirketlerinin finansal danışmanlık hizmeti sunması; toplumun geniş kesiminde finansal okuryazarlığın henüz gelişmekte olması ve özellikle son dönemde enflasyonist ortam koşullarında yatırım tercihleri kritik önem kazanırken artan danışmanlık ihtiyacını karşılayarak yatırımların profesyonel ve etkin yönetilmesinde büyük rol oynamaktadır.

Bireysel Emeklilik Sistemi'ne aktarılabilecek birikimlerin artması ve sistemin derinleşmesi yönünde ivme sağlayacak bir diğer düzenleme ise yabancılara BES sahipliği ile Türk vatandaşlığı hakkı verilmesi olmuştur. Yapılan düzenlemeye göre, en az 500 bin Dolar veya karşılığı döviz tutarında katkı payını, kapsamı SEDDK tarafından belirlenen fonlarda tutma ve üç yıl sistemde kalma şartıyla sisteme yatıran yabancılara istisnai olarak Türk vatandaşlığı kazanabilmesine imkan tanınmıştır. Düzenlemenin yurtiçi tasarrufların artışına önemli düzeyde katkıda bulunması ve üreteceği ölçek ekonomisi sayesinde maliyetleri azaltarak tüm katılımcılara katma değer sağlaması öngörülmektedir.

Yılın ikinci yarısıyla birlikte uygulamaya giren bir diğer yenilik Hediye BES uygulaması olmuştur. Uygulama kapsamında BES sözleşmelerine, üçüncü kişiler tarafından hediye amaçlı, tek seferlik ve istenen tutarda katkı payı ödenebilmektedir. Hediye edilen tutara yüzde 30'luk devlet katkısının da eklenmesiyle hediye vererek sevdiklerinin geleceğine katkıda bulunmak isteyenler ile katılımcılar için anlamlı olduğu kadar avantajlı bir seçenek olmaktadır.

Otomatik katılım sistemini; işveren katkısı ile güçlendirerek çalışanlar için uzun dönemli ve tamamlayıcı bir tasarruf ve özel emeklilik sistemine dönüştürülmesi anlamına gelen Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi reformu, ülke ekonomisinde 2023-2025 dönemini kapsayan orta vadeli planda konu olmakla birlikte uygulamanın hayata geçmesine yönelik adımların 2023 ve sonrasında atılması beklenmektedir.

Özetle; 2023-2025 dönemini kapsayan orta vadeli programda görüldüğü üzere ekonomik kalkınmaya yönelik üretilen politikalarda emeklilik sistemi önemli yer tutmakta, tasarrufu toplumun her kesiminde yaygınlaştırmak ve gelişmiş ülkelerdeki seviyeye ulaştırmak hedefiyle bireysel sigorta ve özel emeklilik branşlarında tüketici talebinin artmasını destekleyen uygulamalar geliştirilmektedir.

Hayat sigortaları branşında ise; bir yıldan uzun süreli hayat sigortalarında erken ayrılma durumunda tarife primi içerisinde yer alan işlenmeyen günlere ait gider payı ve aracı komisyonunun sigorta ettirenlere iade edilmesi gerektiği yönünde yayınlanan genelge ve risk primi hesaplamasında kullanılan mortalite (ölüm düzeyi) tablolarının ortalama insan ömrünün uzamasına bağlı olarak güncellenmesi müşteri ihtiyaç ve beklentilerine cevap veren nitelikte sektörü ileriye götüren adımlar olarak öne çıkmıştır. Bu düzenlemelerin kredi bağlantılı hayat sigortalarının tüketiciye sağladığı faiz avantajı ile birlikte hayat sigortaları tercihini olumlu etkileyeceği düşünülmektedir.

## Şirketin Sektördeki Yeri

Allianz, dünyanın en büyük ve en değerli sigorta şirketlerinden biri olarak, her ülkede olduğu gibi Türkiye’de de müşteri memnuniyetini merkeze koymaktadır. Müşteri deneyimi çalışmaları ile demografik değişimle artan yaşam süresi, değişen öncelik ve ihtiyaçları karşılayarak, müşterilerinin hayatlarının tüm evrelerinde yanlarında olabilmek için, sigorta desteği ve finansal çözümler sunmaktadır. Bu amaç doğrultusunda Allianz sahip olduğu küresel deneyimi, yerel birikimiyle birleştirmektedir. Allianz, müşterilerinin ihtiyaç, beklenti ve memnuniyetlerini yakından takip ederek, aldığı geri bildirimler ve yaptığı analizler ışığında, ürün ve hizmetlerini sürekli iyileştirmektedir.

Müşterilerin sunulan ürün ve hizmetlerden duyduğu memnuniyeti artırmak ve onlara eşsiz deneyim yaşatmak için geçtiğimiz senelerde başlayan süreç iyileştirme çalışmalarına 2022 yılında da devam edilmiş ve önemli ölçüde gelişme sağlanmıştır. Müşterilerimizle duygusal bağ kuracağımız temasları artırmaya hız kesmeden devam edilmiştir. Allianz global stratejileri ile uyumlu olarak belirlenen Allianz Türkiye’nin yeni müşteri deneyim prensipleri ile müşteri anayasa çalışmasının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesi için bir uygulama planı ortaya konulmuş, çeşitli farkındalık çalışmaları ve eğitim verilmesi desteklenmiştir.

En yeni uygulamaların kullanıldığı teknoloji altyapısıyla da müşterilerine etkin operasyonel gücüyle hizmet sunan Allianz, müşteri odaklılığının yansıması olarak, aldığı geri bildirimlere önem vermekte ve bu konuda her yıl düzenli araştırmalar yapmaktadır. Örneğin NPS (Net Tavsiye Skoru) araştırması ile Allianz, müşterilerinin şirketten aldığı hizmetleri başkalarına ne oranda tavsiye ettiğini ölçülemektedir. Allianz 2022 yılında yapılan NPS ölçümleri sonucunda tüm branşlarda pazardaki diğer şirketlerden öne çıkarak “Loyalty Leader” (Sadakat Lideri) olma başarısını elde etmiştir. Müşteri memnuniyetini ölçülemek ve sürekli iyileştirmek amacıyla geliştirmeler devam etmektedir. Bu bağlamda global aksiyonumuz olan Müşterinin Sesi ile (VOC-Voice of the Customer) müşterilerimizin Allianz’dan aldıkları hizmet sonrası duydukları memnuniyet günlük olarak ölçümlenmeye devam etmiştir. Ölçümlenmeler sonrasında düşük not veren müşterilerimiz için hızlı aksiyonlar olarak memnuniyet seviyesi yükseltilmiştir. Ayrıca, müşterilerimizin verdiği skorlarla, gelişim alanlarının hızlıca tespit edilmesi ve gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Ayrıca, müşterilerimizin bu anketlere katılımını teşvik etmek için, Türk Eğitim Vakfı’na bağış yapılmaya devam edilmektedir. Şirket içinde VOC’den etkin bir şekilde yararlanılması ve analiz kalitelerinin artırılması için şirket içi eğitimler verilmiş, çeşitli ödül teşvikleri ile çalışanların farkındalığı artırılmıştır.

STK’lar ile pek çok müşteri ve çalışan bağlılığını arttıracak çalışmada iş birliği içinde olunmuştur. Müşterilerin doğum günlerinin kutlandığı kurguda, müşterilerin seçtikleri STK için bağış yapılmaktadır. Müşteri Deneyimi Günü kapsamında bu yıl müşterilerimiz adına Türk Eğitim Vakfı’nın (TEV) “Yarıda Kalmasın Burs Fonu”na bağış yaparak, gençlerin eğitimlerine devam edebilmesine katkıda bulunulmuştur.

Allianz, müşterilerine ihtiyacı olan her aşamada mükemmel bir deneyim yaşatmak için müşteri verilerinin eksiksiz, doğrulanmış ve işlenebilir kalitede olmasına önem vermektedir. Bu kapsamda müşterilerinin mevcut verilerinin daha doğru ve kaliteli, işlenebilir olmasını sağlamak üzere tüm kanallarda iletişim bilgisi doğrulama altyapısı hayata geçirilmiştir. Mevcut veri kalitesinin artırılması için tüm Allianz ekiplerinin katılımıyla, bütüncül bir yaklaşımla çeşitli farkındalık çalışmaları, analizler ve toplu sorgulamalar yapılmıştır.

Allianz, müşterilerinin memnuniyeti ve sadakatini artırmak için sadakat programları açısından da yoğun gelişmeler kaydetmektedir. “Bir gün değil, her gün seninle” sloganı ile yeni sadakat programımız Allianz 365, 2022 yılında başarıyla hayata geçirilmiş ve tüm kullanıcılara lanse edilmiştir. Program çerçevesinde tüm bireysel müşterilerimiz Platinum, Gold, Silver veya Bronze olmak üzere 4 farklı kategoride segmente edilmiş olup buna göre çok çeşitli değer önerileri ile ödüllendirilmeye başlanmıştır. Allianz 365 kapsamında, sağlıktan alışverişe, kültür sanattan seyahate, evcil hayvan hizmetlerinden araç bakımına ve kişisel gelişime kadar pek çok alanda sunulan ücretsiz ayrıcalıklar, özel hizmetler ve marka indirimleri Allianz’ım uygulaması üzerinden müşterilerimizin günlük hayatını renklendirmektedir. Ayrıca, yeni Müşteri Bağlılık Programımız Allianz 365 Kulübü’ne Allianz’ım uygulamamızdan üye olan her yeni Allianz’lı adına, Türkiye Eğitim Vakfı’nın Kendine Yeten Geleceğe Yetişen Kızlar Burs Fonu’na bağışta bulunmaya başlanmıştır. Müşteri memnuniyetini ve müşteri bağlılığını en üst seviyeye taşıma hedeflerimiz açısından ise, 2023 yılında da Allianz 365’e teknoloji ve pazarlama iletişimi yatırımları devam edecek, önemli gündem maddelerimizden birisi olarak yerini alacaktır.

Diğer Müşteri Bağlılık Programımız olan Allianz Emeklilik Dünyası ile de bireysel emekliliğine yaklaşmış olan veya emekliliğini hak etmiş olan müşterilerimizin gündelik ihtiyaçlarından, alışverişe, kültür sanattan, sağlığına varan birçok farklı ayrıcalık sunulmaya devam edilmiştir.

Allianz, 2021 yılında, Paralimpik Hareket ile 2006 yılından bu yana dünya çapında yürüttüğü iş birliği kapsamını genişleterek Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları’nın “Sigorta Ortağı” olmuştur. Allianz sporcu elçilerine, spora, sporculara ve spor ekosistemine yaptığı yatırımlarla bu global insiyatifi desteklemeye devam etmektedir.

Marka performansı araştırmalarına ayrıca önem verilmekte ve her yıl Allianz’ın tüketici gözünde nasıl değerlendirildiği ölçümlenmektedir. Marka kimliğinin satın alma eğilimindeki etkisi ve yıllar bazında artan bir marka algısı yaratmak için 2021 yılında da yapılan araştırma ve çıktılarına odaklanılmış ve pazarlama iletişimi aksiyonları buna göre yapılmıştır. Müşterilere hızlı ve kaliteli hizmet sunmak ve müşteri memnuniyetini artırmak, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemin de öncelikli gündem maddesi olacaktır.

Gelişen dünyada tüketici, ürün ve hizmetlere dijital teknoloji ve dijital pazarlama sayesinde daha çabuk ve daha kolay ulaşabildiğinden, müşterilerin ihtiyaç ve taleplerini dijital ortamda



karşılayabilmek için yeni bir organizasyon çerçevesinde dijital odaklı bir ekip kurulmuştur. Müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve hizmetlere kolayca erişebildikleri Allianz'ım mobil uygulaması ve online işlemler merkezini, bununla birlikte websitesi ve diğer dijital varlıkları geliştirme, yeni özellikler ekleme ve iyileştirmenin yanında, sektöründe öncü dijital ortaklıklar ile de farklı hedef kitlelere ulaşma ve bu konuda bilgi birikimi oluşturma amacıyla çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmektedir. Bütün branşlarımızda müşteri ihtiyaçları ve davranışları yakından takip edilmiş, müşterilerimize değer katacak pek çok geliştirme, güncel teknoloji ve çözümler de kullanarak hayata geçirilmiştir. 2021 ve 2022 seneleri özellikle pandemi koşullarında e-ticaretin arttığı bir yıl olmuştur. Allianz bu alandaki projeleri ile müşterilere, dağıtım kanallarına ve çalışanlara yönelik olmak üzere üç koldan paralel bir şekilde ilerlemeleri hayata geçirmektedir.

Dağıtım kanallarımızı, müşterilere yönelik daha kapsamlı hizmetler sunabilmeleri adına güçlendirmek için analitik modeller üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Allianz, geliştirilen yeni ürün ve hizmetleri tanıtmak ve markayı güçlendirmek adına, hedef kitlesine özel mecralar kullanarak iletişim çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Allianz, müşterilerin ihtiyaçlarını analiz eden, anlayan ve bu ihtiyaçlara cevap veren zengin ürün portföyü, poliçelerde sağladığı esneklikler, yeniliklere uyum sağlama hızı, dijitalleşme ve inovasyona verdiği önem ve müşteri odaklı yaklaşımıyla sektöründe saygın bir konuma sahiptir. Güçlü yapısı ve pazarlama iletişimi yatırımları ile en çok güven uyandıran markalardan biri haline gelmiştir.

## AR-GE Çalışmaları

Allianz, müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru anlayarak, günün gereksinimlerine uygun kalıcı çözümler geliştirmek ve hayatlarının tüm evrelerinde kendilerinin ve ailelerinin yanında olmak için çalışmaktadır. Bu anlayışa bağlı olarak değer yaratan ürün ve hizmetlerini, teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak sunmakta, sektörün öncüsü uygulamalar ile müşteri yolculuğunu sürekli geliştirmektedir.

## Bireysel Emeklilik'te Yeni Hizmet Modelimiz Finansal Danışmanlık ile Fark Yaratıyoruz

2022 boyunca Allianz; sektörü şekillendiren yenilikçi ve müşteri odaklı düşünce yapısı ve topluma fayda sağlama ilkesiyle birçok yeni uygulama, hizmet ve ürün hayata geçirmiştir.

Bireysel emeklilikte yasal düzenleme ile şirketlerin katılımcılara finansal danışmanlık hizmeti sağlamasının önü açılmasıyla birlikte bireysel emeklilik müşterilerine birikimlerini yönetmek için farklı katmanlarda sağlanan hizmetler finansal danışmanlık çatısı altında yapılandırılarak yeni hizmet modeli Allianz Finansal Danışmanlık lanse edilmiştir.

Allianz Finansal Danışmanlık; orta ve büyük ölçekteki bireysel emeklilik yatırımcılarına yatırımlarının en iyi şekilde yönetilmesi misyonuyla, profesyonel yatırım tecrübesine sahip uzman

kadrosu ile kişiye özel danışmanlık vermektedir. Allianz Finansal Danışmanlık hizmeti kapsamında kurulan, bağımsız yatırım danışmanlarının yer aldığı yatırım komitesi; piyasa görüşleri, piyasa koşullarından etkilenebilecek fon bilgileri ve farklı yatırımcı profillerine uygun varlık dağılımı önerileri belirlemek ve bilgilendirmeler periyodik olarak tüm müşteri portföyü ile paylaşılmaktadır. Yatırım Komitesi bilgilendirmelerinin yanı sıra finansal danışmanlık hizmeti alan müşterilere özel, finans profesyonellerinin konuşmacı olarak güncel ekonomik analizlerini aktardığı ve müşterilerden gelen soruların yanıtlandığı çevrim içi seminerler düzenlenmektedir. Allianz Finansal Danışmanlık hizmeti, bireysel emekliliğin yanı sıra hayat sigortaları, vergi uygulamaları ve sosyal güvenlik gibi konularda uzman desteği sağlamaktadır. Finansal danışmanlık hizmeti alan müşteriler danışmanlarına Allianz'ım mobil uygulaması üzerinden tek tuşla ulaşabilmekte ayrıca kendileri ile birlikte tüm aileleri için de finansal planlama hizmeti alabilmektedir.

2022 yılının başında hayata geçen yeni hizmet modelinin portföy üzerindeki olumlu etkisinin bir göstergesi olarak 2022 yılında, finansal danışmanlık hizmeti alan müşterilerin ait fon dağılımı değişikliği oranı yüzde 55 olarak gerçekleşti. Bu oran, tüm müşteri portföyündeki fon dağılımı değişikliği gerçekleştirilen sözleşme oranının 3 katının üstündedir.

Bireysel emeklilik müşterilerinin yatırımlarını yönetirken faydalanabilecekleri çevrim içi servisler, dijitalleşen dünyada gittikçe artan bir önem kazanmaktadır. 2022 boyunca, Allianz'ım mobil uygulamasında bireysel emeklilik müşterilerine profesyonel nitelikte yatırım takibi sağlayan birçok yenilik kullanıma sunulmuştur. Allianz müşterileri, mobil uygulama üzerinden; yatırımlarının getirisini bireysel emekliliğe özel olarak geliştirilen IRR (The Internal Rate of Return - İç Verim Oranı) sayesinde takip edebilmekte, getirilerini alternatif yatırım araçları ile karşılaştırabilmektedir. Birikimlerinin büyüme trendini grafik üzerinden izleyebilirken fon büyüklüklerini liranın yanı sıra Dolar cinsinden de görebilmektedir. Üstelik birikimlerini fon dağılımı ile birlikte fonların içeriğindeki altın, döviz, hisse senedi gibi varlık dağılımı detayında analiz edebilmektedir.

Bireysel emeklilik yatırımlarının yönetiminde belirleyici etken olan fon değişikliği işlemlerinin farklı finansal okuryazarlık seviyelerindeki müşteriler tarafından kolaylıkla gerçekleştirilebilmesi için çevrim içi kılavuzluk ve üstün kullanıcı deneyimi sağlayan dijital müşteri yolculukları, her geçen gün yenilikçi çözümler ile geliştirilmeye devam etmektedir.

Küresel finans gündemi ve potansiyeli yüksek yatırım trendlerini analiz ederek farklı yatırımcı profillerinin beklenti ve ihtiyaçlarına cevap verebilen zengin bir fon çeşitliliği sağlamak için yeni fon çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir. 2022 yılında varlık dağılımına yabancı hisse senetleri dahil edilerek yenilenen APG – Allianz Yaşam ve Emeklilik Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu ile; birikimlerini çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında sürdürülebilirlik puanı yüksek olan, küresel ısınmayla mücadelede karbon ayak izini azaltan, çevrenin ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunan, sürdürülebilirlik alanında faaliyet raporları yayımlayan yerli ve global şirketlerin hisse senetlerine yatırım yapma imkanı



sunulmaktadır. Allianz'ın sürdürülebilirliğe verdiği destek olarak APG fonu sistemdeki tüm bireysel emeklilik yatırım fonları arasında en düşük gider kesintisi uygulamasına sahip olma özelliğini taşımaktadır. 2022 yılında hazırlıkları tamamlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurusu gerçekleştirilen tarım fonu emeklilik sektöründe ilk tarım emeklilik yatırım fonu olma özelliğini taşımaktadır.

Allianz Emeklilik Yatırım Fonları'nın çeşitliliği ve güçlü performansı sistemdeki diğer şirketlerde sözleşmesi bulunan katılımcılar tarafından da yoğunlukla tercih edilmektedir. Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu (BEFAS) verilerine göre 2022 yılında en yüksek işlem hacmine sahip ilk 10 emeklilik yatırım fonu listesindeki 3 fon; Allianz Yaşam ile Allianz Hayat ve Emeklilik şirketlerine aittir: Bunlar Allianz Yaşam ve Emeklilik Koç İştirak Endeksi Fonu, Allianz Yaşam ve Emeklilik Karma Fonu, Allianz Hayat ve Emeklilik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu'dur.

Acente ve banka kanallarında müşteriler ile yüz yüze görüşme şeklinde gerçekleştirilen bireysel emeklilik sözleşme satış sürecini uçtan uca dijitalleştirerek müşterilerimize daha kolay ve hızlı bir satış deneyimi sağlanmıştır. Ayrıca satış süreçlerindeki sözleşme başına 20 sayfaya yakın basılı doküman kullanımı sonlandırarak sürdürülebilir üretim için büyük bir kazanım elde edilmiştir.

Yapı Kredi Bankası iş ortağımız ile birlikte müşterilerimizin bireysel emeklilik sözleşmelerine dair bütün ihtiyaçlarını uçtan uca, kolaylıkla ve en hızlı şekilde Yapı Kredi Bankası Mobil uygulaması üzerinden karşılayabilmeleri için yapılan geliştirmelere 2022 yılında yenileri eklenmiştir. Müşterilerimiz Yapı Kredi Bankası Mobil uygulaması üzerinden, kendileri ve/veya 18 yaş altındaki çocukları için Bireysel Emeklilik Sistemi'ne 1 dakikanın altında sürelerde dahil olabılırken, sektörde öncü "Hediye BES" geliştirimi ile sevdiklerine özel günlerinde katkı payı hediye edebilmekte, değişen piyasa koşullarına göre bireysel emeklilik sözleşmelerinin fon dağılımını değiştirerek birikimlerini yönetebilmekte, düzenli ödeme tutarlarını diledikleri zaman güncelleyerek ek katkı payı yatırabilmekte ve sözleşmelerine dair bütün detaylara erişerek ihtiyaç duyacakları işlemleri gerçekleştirebilmekteler.

## Kredi Bağlantılı Olmayan Hayat Sigortalarında Varlığımızı Güçlendiriyoruz

2022 yılında yeni nesil hayat sigortacılığı anlayışıyla geliştirilen Yaşamaya Değer Hayat Sigortası satışa açıldı. Allianz Yaşamaya Değer Hayat Sigortası; sigorta güvencesinin yanı sıra sağladığı finansal kazanımlar ile öne çıkmaktadır. Sigorta primleri ve sigorta süresi sonunda yapılacak geri ödemeler dövizde endeksli olarak belirlenmekte, sigorta süresi sonunda sigortalı hayatına devam ederken poliçede belirtilen yaşam teminatı tutarı ve koşulların oluşması durumunda sadakat ikramiyesi ödemesi yapılmaktadır. Sigorta güvencesi olarak ise yaşam kaybı durumunda riskin gerçekleştiği tarih itibarıyla toplam ödenen prim tutarı, varsa sadakat ikramiyesi ile birlikte sigortalının yasal varislerine iade edilmektedir. Üstelik ödenen primlerin tamamı ilgili vergi mevzuatı kapsamında vergi matrahından düşülerek vergi avantajı sağlanabilmektedir.

Üstün teknoloji ve dijitalleşme stratejisini hayat sigortaları branşına taşımak amacıyla Allianz'ın mobil uygulamasında dijital müşteri yolculukları geliştirilmeye başlanmıştır. Proje kapsamında, kredi bağlantısız hayat sigortalarında müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik ödeme işlemleri ve takibi, teminat detayları ile makbuz kullanımı gibi öne çıkan müşteri ihtiyaçlarının mobil uygulamadan 7/24 gerçekleştirilebilecektir.

Hayat sigortaları branşında düzenlenen kampanya kapsamında acenteler ile topluma değer yaratmak misyonuyla iş birliği sağlayarak Koruncuk Vakfı'nın yeni yapılan çocuk yurduna finansal destek sağlanmıştır.

Allianz olarak bireysel emeklilik ve hayat sigortaları pazarındaki güçlü konumu koruma ve geleceğe dönük büyüme stratejisi doğrultusunda müşteri odaklı, üstün hizmet anlayışı ile satış kanallarını destekleyen ve dijitalleşme hedefiyle kapsamlı bir dönüşüm programı başlatılmıştır. Dönüşüm ile; müşteri memnuniyetini artırma, yeni müşteri kazanımı ve finansal güvence hizmetleri ile ülkemizde daha çok kişiye ulaşabilmek amaçlanmaktadır.

Allianz Seninle mottosu ile müşterilerimizin hayat boyu yanında olmak vizyonumuz, mükemmel müşteri deneyimi, üstün dijital hizmetler ve farklı ihtiyaç ve beklentileri karşılayan yeni nesil sigortacılık anlayışımızın karşılığı olarak yüksek müşteri bağlılığı hedefine ulaşıldı. Allianz bağımsız araştırma şirketleri tarafından gerçekleştirilen müşteri memnuniyeti ölçümü NPS araştırmasında 2022'de de Sadakat Lideri konumunu koruyarak 5 yıllık başarısını devam ettirmiştir.



# ALLIANZ'IN GELECEKTEN BEKLENTİLERİ

---



# Allianz'ın Gelecekte Beklentileri

## Genel Ekonomik Durum ve Beklentilere Yönelik Veriler

### 2022'de Dünyada Yaşanan Gelişmeler ve 2023 Beklentileri

2022 senesinde Dünya'daki en önemli gelişmeler; Rusya- Ukrayna savaşı, enerji krizi, küresel tedarik zincirleri krizi, yüksek enflasyon ve ekonomilerde durgunluk, Merkez Bankaları'nın faiz artırımı süreçleri olmuştur.

Rusya'nın Ukrayna'yı işgali sonrasında Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere birçok ülke ekonomik ve ticari anlamda Rusya'ya yönelik sert yaptırımlar uygulamış, bu yaptırımlara karşılık Rusya'nın da Avrupa'ya olan doğalgaz arzını kısması enerji darboğazlarına yol açmıştır. Arz ve talep dengesindeki bu sorunlar neticesinde başta doğalgaz olmak üzere enerji fiyatlarında artış rekor seviyelere ulaşmıştır.

Pandeminin etkilerinin azalması sonrasında tüketici taleplerindeki artış, küresel tedarik zincirindeki aksamalar, artan gıda fiyatları ve enerji fiyatlarındaki yükseliş ile 2022 senesi tüm dünyada enflasyonun yüksek seyrettiği, son 40 yılın en yüksek enflasyon oranlarının yaşandığı bir yıl olmuştur. Bu nedenle 2022 yılı yüksek enflasyonla mücadele ile geçen bir yıl olmuştur. Başta FED olmak üzere merkez bankaları enflasyonla mücadele anlamında önemli adımlar atmıştır. Tüm dünyanın kararlarını takip ettiği ABD Merkez Bankası (FED) faiz artış kararları ile politika faizini 2007 yılından bu yana en yüksek seviye olan yüzde 4,25 - yüzde 4,50 bandına getirmiştir. Avrupa Merkez Bankası ve İngiltere Merkez Bankası da yüksek enflasyon ortamında uzun yıllar sonra faiz artırımı sürecine giren önemli merkez bankaları arasında yer almıştır. Merkez Bankaları'nın faiz artışlarının ve enerji arz kesintilerinin etkisiyle gelişmiş ülke ekonomilerindeki resesyon riskleri gündemde yerini almıştır.

Emtia piyasası jeopolitik gelişmelerin yanı sıra küresel ekonomik aktivitenin etkisiyle de 2022 yılında oldukça dalgalı bir görünüm sergilemiştir. 2022 yılının ilk çeyreğinde jeopolitik gerilimdeki yükselişle hızlı biçimde değer kazanan altın, izleyen süreçte merkez bankalarının sıkılaşma adımları ile baskı altında kalarak kazançlarını geri vermiştir. Yılın son ayını yüzde 3,2'lik artışla 1.824 USD/ons düzeyinden tamamlayan altın fiyatları, 2022 yılının tamamında yüzde 1,5 yükseliş kaydetmiştir.

2023 yılı içerisinde Merkez Bankalarının enflasyonu arzu edilen seviyeye indirebilmek için faiz artırımlarına ne ölçüde devam edecekleri, enflasyonu kontrol altına almada ne kadar başarılı olabilecekleri, faiz artırımlarının sonucunda ekonomilerin büyüme süreçlerinin nasıl gelişeceği en önemli gündem maddeleri olacaktır. Merkez Bankaları enflasyon ve büyüme arasındaki hassas dengeyi yürütmek zorunda kalacaklardır. Bu faiz artırımları ve etkileri konusu yanında Rusya-Ukrayna savaşının seyri ve Çin'in son dönemde gevşetmeye başladığı sıfır-covid politikasına geri dönüp dönmeyeceği arz konusundaki etkileri nedeniyle önemli olacaktır.

### 2022'de Türkiye'de Yaşanan Gelişmeler ve 2023 Beklentileri

2022 yılına Rusya-Ukrayna krizi ile artan enerji fiyatları, yüksek enflasyon, ekonomide yaşanan dalgalanmalar ve alınan makro ihtiyati tedbirler damga vurmuştur.

Yılın ilk yarısında hızlı bir artış eğiliminde olan döviz kurları, yılın ikinci yarısından itibaren uygulamaya alınan önlemler ile daha stabil bir görüntü çizmiştir. Fakat önümüzdeki dönemde cari açığındaki artış ve reel faizin eksi seviyelerde seyretmeye devam etmesi kur üzerinde baskı yaratabilir.

Pandemi sonrası 2021 yılında yakalanan yüksek büyüme hızı 2022 yılı ilk yarısında da devam etmiş, büyüme oranı; kredi büyümesi ve iç talebin etkisiyle ilk 2 çeyrekte sırasıyla yüzde 7,5 ve yüzde 7,7 olarak gerçekleşirken, 3. çeyrekte dış talepteki daralmanın da etkisiyle hız keserek yüzde 3,9 seviyelerine gerilemiştir.

2022 yılı enflasyonun uzun yıllar sonra rekorlar kırdığı bir yıl olmuştur. Artan iç talep, kontrollü de olsa kurlardaki artış, fiyatlama davranışlarında bozulma ve enerji fiyatlarının da etkisiyle yıl içerisinde enflasyon artış seyrini devam ettiren, Aralık ayında baz etkisi sebebiyle yüzde 84,4'ten yüzde 64,3'e gerileyerek yılı tamamlamıştır. 2022 Ocak-Haziran döneminde aylık TÜFE enflasyon rakamlarının mevsimsel ortalamaların önemli ölçüde üzerinde olması sebebiyle baz etkisiyle 12 aylık süregelen enflasyon rakamlarında düşüşün seçimler öncesinde devam edebileceğine ve enflasyonun Haziran'a kadar yüzde 40'ın altına gerileyebileceğine işaret etmektedir. Ancak sonrasında yüksek talep, ertelenmiş fiyat artışları, yüksek üretici enflasyonunun ürün fiyatlarına yansımaları gibi etmenler enflasyon üzerinde yukarı yönlü riskler yaratabilir.

2022 yılında Merkez Bankası (TCMB) yüksek enflasyona rağmen yüksek reel negatif faiz politikası yürütmeyi tercih etmiştir. TCMB, yılın başında yüzde 14 olan gösterge faiz oranını Ağustos ayından itibaren kademeli olarak düşürerek yüzde 9'a kadar çekmiştir. Faiz indirimleri başlangıçta kurda yukarı yönlü hareketlenmeye yol açsa da; KKM'de yapılan kapsam genişletilmesi, alınan diğer makro ihtiyati tedbirler ve bazı dış ülkelerden sağlanan ek kaynaklar kurdaki baskıyı bir miktar rahatlatmış, hızlı artışlar yaşanmasına engel olmuştur. En son yayınlanan Para Politikası Kurulu açıklama metninde, 2023 yılında da liralama stratejisi çerçevesinde ilave tedbirlerin alınabileceğine işaret edilmiştir.

2022 yılına yaklaşık 110 milyar Dolar düzeyinde başlayan Merkez Bankası'nın brüt döviz rezervi Aralık ayında 129 milyar Dolar düzeyine yükselmiştir. Öte yandan altın rezervi ise yıl boyunca artarak 38,5 milyar Dolar'dan 45,9 milyar Dolar'a; toplam döviz rezervleri ise 73 milyar Dolar'dan 83 milyar Dolar'a kadar çıkmıştır.

Merkez Bankası'nın net rezervleri ise 2022 Aralık ayı sonu itibarıyla 27,5 milyar Dolar olmuştur.

Ödemeler dengesi, Kasım sonu itibarıyla, yıllık bazda 45 milyar Dolar açık olarak gerçekleşmiştir. Net altın ithalatı yıllık bazda 16,7 milyar Dolar olurken, net enerji ithalatı 12 aylık dönemde 79,6 milyar Dolar'a ulaşmıştır. Kurlardaki yükselişten olumlu etkilenmesi beklenen ihracatın katkısı yükselmiş fakat enerji fiyatlarındaki artış ithalat tarafını ciddi oranda arttırmış ve cari açığın yüksek olmasına yol açmıştır.

Yurtiçi gelişmelerin yanı sıra Rusya-Ukrayna krizinin getirdiği jeopolitik riskler, FED başta olmak üzere gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikasında görülen keskin sıkılaştırma eğilimi ve artan resesyon ihtimali küresel risk iştahında dalgalanmalar yaratmış, buna bağlı olarak yıl içinde gelişmekte olan ülkelerle benzer şekilde Türkiye'nin risk primi üzerinde de baskı yaratmaya devam etmiş ve risk primleri artış göstermiştir. Doğu Akdeniz'de ve Ege adalarında Yunanistan ile yaşanan gerginlikler gündemde olsa da son dönemde Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır ve sınır komşumuz olan Suriye ile tekrar iletişim kanallarının açılması, Rusya-Ukrayna krizinde oynanan kilit rol ile iki taraf ile ilişkilerin iyi devam etmesi olumlu olarak yorumlanabilecek gelişmeler olmuştur.

2023 yılında; seçimler, para politikası, kur, enflasyon ve büyüme rakamlarının seyri, jeopolitik gelişmeler takip edilecek en önemli gündem maddeleri olacaktır.

## Sektörün Geleceği ile İlgili Beklentiler

### Bireysel Emeklilik

Bireysel Emeklilik Sistemi'ne yasal düzenlemelerle getirilen yenilikler ile; gelecek dönemlerde pazarı genişletmek ve mevcut portföyün devamlılığını güçlendirmek yönünde önemli kazanımlar kaydedilmiştir.

Devlet katkısının yüzde 30'a çıkarılması, asgari ücret artışına bağlı olarak devlet katkısı üst limitindeki yükselme ve limitlerin bireyin kendi, 18 yaş altı çocukları ve otomatik katılım sözleşmeleri için ayrıca uygulanması, sistemin yatırım alternatifleri arasındaki benzersiz avantajını vurgulayarak yatırımcı için çok daha cazip bir konuma gelmesini sağlamıştır.

Sektördeki şirketler yasal düzenlemelerle getirilen teşvikleri tüm paydaşlara fayda sağlayarak sürdürülebilir büyümeye dönüştürmek için en etkin şekilde çalışmaktadır. Türkiye Sigorta Birliği ve Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetim Kurulu ile tüm sektör tarafından benimsenen Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılında 15 milyon katılımcı ile 500 milyar lira fon büyüklüğü hedefine emin adımlarla ilerlenmektedir.

Bireysel Emeklilik Sistemi'nin gelecekteki konumunu güçlendiren bir diğer önemli etken güçlü fon yapısı ve başarılı fon performanslarıdır. Sistemdeki fon çeşitliliği; altın, döviz gibi geleneksel varlık sınıflarının yanı sıra teknoloji şirketleri, sürdürülebilir enerji gibi globalde yükselen trendlere yatırım yapan varlıklar ile farklı yatırımcı karakterlerinin beklenti ve

ihtiyaçlarına cevap veren niteliktedir. Türk toplumunun yatırım alışkanlıklarında önemli rol oynayan gayrimenkul alanına yönelik fon geliştirme çalışmaları gibi tüketicinin varlık sınıfı tercihlerini karşılayan fonların geliştirilmesi sistemdeki fonların çekiciliğini artırmaktadır.

Sistemde tüm menkul kıymetlere yatırım yapma imkanı bulunmasının bir diğer önemli avantajı belirsizlik taşıyan ve değişken piyasa koşullarında hangi varlık sınıfında getiri potansiyeli artarsa ilgili varlığa sistem içerisinde yatırım yapabilme imkanı bulunmasıdır. Çok çeşitli varlık sınıflarına yatırım yapan sepet fonlar ve piyasalara göre dinamik yönetilen fonlar da kritik ekonomik konjonktürde yatırımların ortalama getirisini korumakta etkili olmaktadır.

Türkiye ve küresel ölçekte devam eden zorlu ekonomik atmosfer yatırım tercihlerinin ne denli önemli olduğunu bir kez daha ortaya koyarken emeklilik şirketlerinin finansal danışmanlık hizmeti sunarak katılımcıları proaktif şekilde yönlendirmesi gelecekte sistemin tüketici ihtiyacını artıran bir etkinlikle karşılamaya devam edebileceğini göstermektedir.

Fon değişikliği yapılan sözleşme oranının yıldan yıla artması da bu gelişmelerin katılımcı nezdinde karşılık bulduğunun göstergesidir. İlgili yıl içinde en az bir defa fon dağılım değişikliği yapılan sözleşmelerin yürürlükteki sözleşmelere oranı 2019 yıl sonunda yüzde 7,7 iken bu oran 2022 yılında yüzde 11,6 seviyesine çıktı. 2022 yılında sistemdeki sözleşme adedi 18 yaşın etkisiyle yüzde 11 artarken ilgili yıl içinde en az bir defa fon dağılım değişikliği yapılmış sözleşme adedindeki yüzde 40 artış bireysel emekliliğin tüketici davranışında bir yatırım aracı olarak aktif şekilde konumlandırılmasının göstergesi olmaktadır.

Sistemdeki güçlü fon yapısı, başarılı fon performansı ve dijitalleşmenin getirdiği imkanlar ile tüm katılımcı gruplarına ulaştırılabilen finansal danışmanlık hizmetleri; 2023 ve takip eden gelecek dönemler için Bireysel Emeklilik Sistemi'nin alternatif yatırım araçları arasındaki cazibesini korumakta büyük bir rol üstlenmeye devam edeceği öngörülmektedir.

Bireysel emeklilik ile otomatik katılım sistemlerini bütünsel olarak ele alan tamamlayıcı emeklilik sistemi yaklaşımının; insan ömrünün uzamasına bağlı olarak gelecekte emeklilik dönemlerinin de uzaması beklentisiyle artan bir gereklilikle ve dünyadaki birçok örnekte olduğu gibi kamu emeklilik sisteminin tamamlayıcısı işlevi kazanması senaryosu değerlendirilmektedir. Böylece toplumun emeklilik dönemi ihtiyaçlarını karşılayabilen güçlü bir emeklilik sistemi olarak gelecekte sürdürülebilirliğini artıran bir ivme ile koruyacaktır. Otomatik katılımın bu tablodaki rolünün etkinliği için ise işveren katkılı bir yapı geliştirilmesi, sektörün beklentisi olarak yasal irade ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

### Hayat Sigortaları

Ülkemizde hayat sigortaları ağırlıklı olarak kredi koruma ürünlerinden oluşan bir sektör profili çizerken bu durum son yıllarda değişmeye başlamıştır. Kredi bağlantısı olmayan ve finansal kazanıma odaklanan yeni nesil hayat sigortalarının pazardaki rolü önem kazanmaktadır.



Kredi bağlantısı olmayan hayat sigortalarındaki büyümenin arkasındaki temel neden tüketici davranışları ile açıklanmaktadır. Tüketici, enflasyonist ekonomide faiz baskısı nedeniyle tasarrufları için geçmiş dönemlerde tercih ettiği geleneksel mevduat ürünleri yerine alternatif yatırım araçlarına yöneldiğinde dövize endeksli ve prim iade eden sigorta ürünlerine ilgisi artmıştır.

Dövize endeksli, orta vadeli yatırım konumunda finansal kazanımlar elde edilen ürünler, müşteri tarafından belirlenebilen süre ve miktarlarda tasarruf yapabilmeye olanağı sağlarken prim ödemelerinin vergiden düşürülebilmesi avantajı ile cazip bir tasarruf aracı haline gelmektedir.

Toplumun tasarruf alışkanlıklarına ve beklentilerine uygun kredi bağlantısı olmayan hayat sigortaları pazarında şirketlerin müşteri odaklı, yenilikçi ürün gamı ve vergi teşviki ile gelecek dönemde sigorta alımlarındaki payını daha da artırması beklenmektedir.

## Hayat ve Emeklilik

Hayat sigortaları ve bireysel emeklilik ile otomatik katılım sistemleri genelinde büyümeyi destekleyen yapısal düzenlemeler, güncel koşullara yanıt vererek tüketici ihtiyaçlarına odaklanan yenilikçi ürünler ve dijitalleşmenin önemli bir kazanımı olarak tüm müşteri gruplarına üstün hizmet yaklaşımı hayat ve emeklilik alanında standartları yükselterek sektörü daha güçlü şekilde geleceğe taşıyacaktır.

Allianz müşterilerin hayat boyu partneri olma vizyonu ile çıktığı yolda müşterileri, iş ortakları ve toplum için değer yaratmaya artan bir tecrübe ve motivasyonla devam edecektir.

# ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

---

# D

# Şirket Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

## Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ile Pay Oranları

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2022		
	Endekslenmiş Maliyet	Defter Değeri	İştirak Oranı %	Endekslenmiş Maliyet	Defter Değeri	İştirak Oranı %
Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş.	404.970	404.970	6,25	1.086.034	1.086.034	6,25
Çimsataş A.Ş.	368.612	368.612	0,01	82.247	82.247	0,01
Çukurova Çelik A.Ş.	6.392.913	-	0,04	6.392.913	-	0,04
<b>İştirakler</b>	<b>7.166.495</b>	<b>773.582</b>		<b>7.561.195</b>	<b>1.168.282</b>	

## Hesap Dönemindeki Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından mevzuat uyum denetimi kapsamında tazminat değerlendirmesine konu edilen ürünlerde müşteri talep ve şikâyetlerine ilişkin olarak inceleme yürütülmektedir.

## Mali Durum ve Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar ile Olası Sonuçlar

İşletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar yaşanmamış olup, Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin normal faaliyetleri çerçevesinde ağırlıklı olarak ana faaliyetleri kaynaklı açılan ve mevzuat uyarınca muallak tazminat karşılığı ayrılan davaların toplam tutarı 38.995.114 liradır.

## Geçmiş Dönem Hedeflerine Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanma Durumu

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. 2022 yılı için belirlenen hedeflerine ulaşmıştır.

30 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantı tutanağının sekizinci maddesindeki kârın kullanımına, onuncu maddesindeki yönetim kurulu başkan ve üyelerinin ücretlerine ilişkin iş ve işlemler, şirket yönetimi tarafından zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

## Olağanüstü Genel Kurul Toplantısıyla İlgili Bilgiler

2022 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

## Hesap Dönemindeki Yatırımlar

IT yatırımları kapsamında şirketin dijital dönüşüm yolculuğunu destekleyen ürün ve süreçlere yönelik önemli gelişimler sağlanmış, şirketimizin mobil ve online portaldeki varlığı güçlendirilmiş, yine aynı odakta evrakların dijital ortama aktarımıyla hem müşterilerimize daha iyi bir deneyim sunulmuş, hem de operasyonel verimlilik elde edilmiştir. Üretimden hasara tüm süreçlerde otomasyon ve verimliliğe yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmiş ve bu sayede operasyonel süreçlerin gelişimi desteklenmiş, aynı zamanda maliyet tasarrufu sağlanmıştır. Stratejimizdeki yalınlık odağına uygun bir şekilde ürünlerimizin sadeleştirilmesi ve kolay anlaşılabilirliğini sağlamaya yönelik geliştirmelere devam edilmiş, bu sayede sorunsuz, hızlı ve kullanıcı dostu ekranlar ile müşteri memnuniyeti artırılmıştır. Tüm bu yatırımların sürekliliğini destekleyecek, kesintisiz bir çalışma ortamı ve hizmet seviyesini garantileyen felaket kurtarma merkezi yatırımları da sürdürülmüş ve bu kapsamda birçok servis geliştirme ve donanım satın alımı yapılmıştır.

## Dâhil Olunan Risk Grubuyla İlgili İşlemler

Şirketin hissedarları, iştirakleri ve Allianz Grubu şirketleri ilişkili taraflar kapsamında değerlendirilmiştir.

İlişkili kişilerle yapılan işlemler, bağımsız denetim raporunun bilanço dipnotları bölümünün 45'inci maddesinde açıklanmıştır.

## Allianz Seninle, İyiliğin Yanında

### Sürdürülebilirlik

#### Allianz Seninle, İyiliğin Yanında

Allianz Türkiye varoluş amacı "Allianz Seninle"yi sürdürülebilirliğin çevresel, sosyal ve yönetişimsel (environmental, social, governance – ESG) katmanlarına taşıyarak, ESG konularını ve sürdürülebilirlik önceliklerini iş süreçlerine entegre etmektedir.

İyi bir çevre için iklim değişikliğiyle mücadeleyi ve düşük karbon ekonomisini desteklemekte toplumun iyiliği için gelecek nesillere yatırım yapmaya devam etmektedir. Daha iyi bir kurum olmak için, iş stratejisiyle birlikte iş etiğini, şeffaf ve çevik yönetişimi, sürdürülebilir çözümleri, ESG entegrasyonunu ve risk yönetimini odağına almaktadır.

Bu öncelikli alanlara odaklanarak ortaya koyduğu her eforun, Birleşmiş Milletler'in "İklim Eylemi", "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme", "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği", "Nitelikli Eğitim" ile "Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam" başlıklı sürdürülebilir kalkınma amaçlarına hizmet etmesini, küresel dayanışma için değer yaratmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik prensipleri, kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik departmanı koordinasyonu, sürdürülebilirlik komitesi ve alt çalışma gruplarımızın rehberliğiyle uygulanmaktadır. 2021 yılında bütünsel değer yaratabilmek için hem organizasyon olarak kendini dönüştürürken, finansal bir kuruluş olarak içinde bulunduğu ekosistemin dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik komitesi icra kurulu seviyesine taşınmıştır.

2019 yılında yatırıma açık olmayan şirketler arasında ve sigorta sektöründe bir ilke imza atarak GRI tabanlı entegre raporlamaya geçmiş olan Allianz Türkiye, 2022 yılında üçüncü entegre raporunu yayımlamıştır. Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarına göre hazırlanan ve bağımsız dış denetimden geçirilen entegre raporda; Allianz Türkiye'nin, bütünsel değer yaratmak üzere ekosisteminin dönüşümüne katkı sağlamaya başladığı sürdürülebilirlik yolculuğunun detayları paylaşılmıştır. Raporda ayrıca Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) raporlamasına da yer verilmiştir.

Sürdürülebilirlik kapsamındaki tüm çalışmalar için: [https://www.allianz.com.tr/tr\\_TR/hakimizda/bilgilendirme-ve-raporlar/entegre-raporlar.html](https://www.allianz.com.tr/tr_TR/hakimizda/bilgilendirme-ve-raporlar/entegre-raporlar.html)

### Kurumsal Sorumluluk

Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak, içinde yaşanan toplumun sürdürülebilir gelişimine, iyiliğine ve refahına katkı sağlamak hedeflenmektedir.

### Kurumsal Sosyal Sorumluluk

#### Allianz Motto Hareket

2018 yılında hayata geçen ve 7-12 yaş grubu çocukların hareket ve spor yoluyla büyüme ve gelişmelerine katkı sağlanması amaçlanan kurumsal sosyal sorumluluk programı Allianz Motto Hareket, Ege Çağdaş Eğitim Vakfı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'ndaki çocuklara gönüllüler aracılığı ile uygulanmaktadır. Pandemi döneminde dijital sınıf ortamına taşınarak kesintisiz sürdürülen Allianz Motto Hareket, 2022 yılında tekrar sahalarda uygulanmaya başlanmıştır; 2018'den bugüne kadar 24 ilden toplam 4.500 çocuğa 80 bin saatten fazla eğitim verilmiştir.

#### Projeler

10 yaş üstü çocuklarda deprem farkındalığını artırmayı amaçlayan, "Allianz Teknik Çocuklarla Buluşuyor" projesi ile 2 yılda TEGV iş birliği ile 9 ilden 160 çocuğa çevrimiçi atölyeler düzenlenmiştir. Gelecek nesiller için değer yaratma yolculuğumuzda yıllardır beraber yürüdüğümüz Koruncuk Vakfı'na destek amacıyla acentelerimizle başlattığımız iyilik kampanyamız ile Koruncuk Vakfı yeni yurt binasının ihtiyaçları karşılanmıştır. Ramazan Bayramında Koruncuk Vakfı'ndaki çocuklara bayram hediyeleri gönderilmiştir. Van depreminin ardından Molla Kasım Köyü'nde kurulan okuldaki öğrencilere, eğitim araç gereçlerinin yanı sıra bireysel gelişimlerine katkı sağlayacak oyun ve kitaplarla yıl boyunca destek verilmiştir. Vefat durumlarında TEV aracılığıyla çelenk bağışları ile TEV bursiyerlerine katkı sağlanmaya devam edilmiştir.

#### Kurumsal Gönüllülük

**İyilik Peşinde Koş:** Allianz Türkiye Kurumsal Koşu takımı, 44. İstanbul Maratonu'nda Koruncuk Vakfı, TEGV ve TEMA Vakfı adına toplam 265.000 lira bağış toplamıştır. Allianz World Run'da 2021 senesinde de Allianz Türkiye çalışanları 122.457 dakika antrenman yapmışlardır.

**Çevre Gönüllüleri:** Allianz çalışanları WWF dünya saati uygulamasına evlerinden destek vermiş, dünya temizlik gününde İstanbul ve İzmir'de yaklaşık 90 kg çöp toplamışlardır.

**Allianz Motto Hareket:** 13 Allianz çalışanı 2022'de Allianz Motto Hareket dijital gönüllülüğü yapmıştır.

#### Sanat@Allianz

**Müzik:** Müzik ve gelecek nesilleri cesaretlendirme odakları kapsamında Ayvalık Uluslararası Müzik Akademisi'ne ve Kaan Baysal'a verilen desteklere devam edilmiştir. 2015 yılı içerisinde hayata geçirilen Türkiye'nin ilk kurumsal YouTuber'ı Allianz Motto Müzik yayınına devam edilmiştir.

**Güncel Sanat:** İstanbul Bienal'i ve İstanbul Modern'in destekçiliğine devam edilmiştir.

**Sahne Sanatları:** İKSV, Zorlu Performans, DasDas ve Arkas Sanat Merkezi ile yıl boyunca süren iş birliğine devam edilmiştir.

**Allianz Türkiye Koleksiyonu:** Allianz Tower, Allianz Kampüs ve Allianz Teknik'te Türkiye'nin yeni nesil sanatçılara yer verilmeye devam edilmiştir.

Allianz Türkiye, İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın mütevelli heyeti üyeliğine 2022 yılında da devam etmiştir.

## Inovasyon Kurum Kültürünün Bir Parçası

Sigorta sektöründe bir ilke imza atarak sürdürülebilirlik modelini açıklayan şirket, modelin yapı taşlarından olan girişimcilik ve inovasyonu kurum kültürünün bir parçası haline getirmek hedefiyle inovasyon ofisini kurmuştur. Inovasyon ofisinin ana misyonu öncelikle kurum kültürünün inovasyon odaklı dönüşümüne destek olmak ve şirketi, değişimi yaratan şirket olma yolunda güçlendirmektir. Misyonun diğer önemli bir parçası da inovasyon ve girişimcilik ekosisteminde sektör ve finans alanında öncülük yapmak, Allianz Grubu'nun gücünü de etkin şekilde kullanarak bu alandaki gelişmelere yön vermektir. Allianz Türkiye Inovasyon Ofisi ile yeni nesil sigortacılık ihtiyaçlarına yanıt verecek projelerin hayata geçirilmesi, gerek kurum içi girişimci potansiyelini harekete geçirmek, gerekse kurum dışındaki girişimcilerle iş birliği yapılarak, girişimcilik ve inovasyonun günlük iş yapış şekli olmasını sağlamak hedeflenmiştir. Inovasyon ofisi, kurum içi girişimcilik programları, açık inovasyon, yenilikçi iş modelleriyle entegrasyon, üniversitelerle iş birlikleri, şirket içi girişimci kültürünün yaygınlaştırılması ve Allianz Grubu'yla entegrasyon konularını yönetmektedir.

Bu çerçevede oluşturulan "Kurum İçi Girişimcilik Programı", sadece çalışanların fikirlerini ileteceği bir platform değil, bu fikirlerin hayata geçirileceği bir iş modeline dönüştürüleceği sağlam bir süreç olarak tasarlanmıştır. 2022 yılında Kurum İçi Girişimcilik Programı ile Açık Inovasyon Programlarımızda odaklanacağımız alanlar ve Inovasyon stratejimizin güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Açık inovasyon faaliyetlerimiz kapsamında; inovasyon ofisimiz tarafından sigorta sektöründe inovasyonu destekleme, startupların girişimlerini hızlandırma ve startup iş birliklerini artırarak dijital bir sigorta ekosistemi oluşturmak hedefiyle Türk Sigorta Sektöründe 2020'de ilkini gerçekleştirdiğimiz HackZone Open Insurance Programımızın 2022'de üçüncüsü tamamlanmıştır. Sektörde öncü iş modelleri ve projeleri destekleme vizyonu doğrultusunda API'larımız (Uygulama Ara Yüz Programları) kullanıma açılmıştır. Programa başvuran startuplarla birlikte 169 startup değerlendirilmiş ve 30'u aşkın alanında uzman mentor ile birlikte programa alınan start-up'lara altı hafta boyunca mentorluk, data ve eğitim desteği sağlanmıştır. Allianz Türkiye'nin girişim hızlandırma ve kurumsal inovasyon ortağı Hackquarters iş birliğiyle hayata geçirdiği programa katılan start-up'lar, "İklim değişikliği ile mücadele", "Finansal danışmanlık ve varlık yönetimi alanında yeni iş fırsatları ve dijital çözümler" ve "Yeni mobilite ekosisteminde mikromobilite (micromobility) ve araç paylaşımı (carsharing) kullanımlarında anlık sigorta çözümleri" temaları üzerinde çalışmıştır.

HackZone Open Insurance Programı'nın birincisi ve 100 bin liralık ödülün sahibi, kurumların, işletmelerin, etkinliklerin veya tarımsal faaliyetlerin karbon ayak izlerini ISO 14064 standartlarında hesaplayabilmesini, raporlayabilmesini ve analiz edebilmesini sağlayan yazılım altyapısı 3PMetrics olmuştur.

İkincilik ödülünü alan Wyseye, hasar fotoğraflarını saniyeler içinde analiz ederek hasar sürecinizi insan müdahalesi olmadan en kısa sürede sonuçlandırmayı sağlayan bir sistem geliştirerek, 75 bin liralık para ödülünün sahibi olmuştur. Yine "İklim değişikliği ile mücadele" kategorisi start-up'larından Laska, yenilikçi, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir üretim yaklaşımlarıyla ömrünü tamamlamış lastikleri ileri dönüştüren yüksek teknoloji çözümleriyle, programın üçüncüsü olarak 50 bin liralık ödül almıştır.

Pincident, Magnus ve Finso ise yüzlerce start-up'ın incelenmesi sonucunda HackZone Demoday etkinliğinde sunum yapmaya hak kazanan 6 finalist girişim içerisinde yer almıştır. HackZone sayesinde, startup'lar Allianz ile iş birliği yapma, Allianz'ın uluslararası yatırım ağı ve büyük yatırım ağlarına da erişim fırsatı bulmuştur.

TÜSİAD'ın Girişimcilik ve Gençlik Çalışma Masası üyeliği ile diğer sektörde girişimcilik ekosisteminde yer alan şirketlerle birlikte girişimcilik ekosisteminin geliştirmeye yönelik iş birlikleri ve paylaşımlar gerçekleştirilmiştir.

Allianz Türkiye Inovasyon Ofisi, yaratıcı ve yenilikçi fikirleri uygulamaya almanın doğal ve kolay olduğu, iş yapış şeklinin merkezine inovasyonu koyan en inovatif sigorta şirketi olma vizyonuyla çalışmalarına devam etmektedir.

## We Care for Tomorrow / Yarınlar Tutkuyla

Mevcut ve potansiyel çalışma arkadaşlarına kariyerlerinde bir marka değeri yaratmayı hedefleyen şirket, "We Care for Tomorrow / Yarınlar Tutkuyla" mottosuyla yol almaktadır. Şirket bu mottoyu mevcut ve önceki çalışanlarının görüşleri doğrultusunda, çalışanlarının bilgi, tecrübe, enerji, motivasyonlarına güvenerek belirlemiştir. Çalışanların tutkularından vazgeçmeden kendileri gibi kalarak, içlerindeki tutkuyu işe taşıyabilecekleri bir çalışma hayatı yaratarak memnuniyetlerini artırmak hedeflenmektedir. Bu kapsamda, mevcut ve potansiyel çalışanların tutkuyla yürüyecekleri yolu inşa etme ve tercih edilen işveren olma vizyonuyla hareket edilmektedir. Şirket, tüm insan kaynakları süreçlerini "gelişime", "yeniliğe", "iyiliğe" ve "geleceğe" olmak üzere dört başlık altında toplamıştır.

Şirket "gelişim" için kurduğu, sektörde örneği olmayan akademisiyle fark yaratmaktadır. Organizasyonda sürekli öğrenme kültürünün içselleştirmesini sağlamak, tüm değişimlere stratejik ortak olmak ve program tasarımlarına iç eğitimcilerinin de gücüyle daha da zenginlik katabilmek üzere kurulan Allianz Türkiye Akademi kurumsal bilgi birikiminin sürdürülebilir olması vizyonuyla faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca sektörün ilk kurumsal üniversitesi olma özelliğini taşımaktadır. 2022 yılında çalışan başına düşen eğitim zamanı 8,03 gün olmuştur. Tüm bu gelişim çözümlerinin yüzde 50'si iç eğitim kadrosu tarafından verilmektedir. Ayrıca yeni nesle ulaşmak için üniversitelerle ve kariyer merkezleriyle, Allianz Türkiye Akademi markalı dersler açmak



gibi iş birlikleri kurulmaktadır. Allianz Türkiye Akademi çalışma arkadaşlarının yetenek gelişimini kurumsal çapta destekleyerek başarılı sonuçlar elde eden kuruluşları ödüllendiren Association for Talent Development (ATD – Yetenek Gelişimi Derneği) tarafından verilen BEST ödülünün 2022 yılında ikinci kez sahibi olmuştur. Türkiye Sigorta Sektörünün BEST ödüllü ilk ve tek akademisi olan Allianz Türkiye Akademi, çalışan eğitimi ve performans gelişimi alanında dünyanın en köklü ve saygın kurumu kabul edilen, 120’den fazla ülkeden üyesi bulunan ATD tarafından ikinci kez layık görüldüğü BEST ödülünü bu yıl Türkiye’de kazanan tek kurumsal akademi olmuştur. Allianz Türkiye Akademi, dünyanın en iyi kurumsal akademilerinden biri olarak başarısını bu ödülle ilk defa 2018 yılında taçlandırmıştır. Allianz Türkiye’de çalışanların kariyer yolculuklarını desteklemek ve mevcut yetkinliklerini daha da geliştirmek amacıyla AKUT ve SRS (Swap, Rotation, Shadowing) uygulamaları bulunmaktadır. SRS; organizasyon içinde farklı bir rolü ve fonksiyonu aslında kendi işinden tamamen çıkmadan deneyimleme fırsatı vererek ilerisi için kariyer yolculuğuna ışık tutmaktadır. AKUT ise çoklu yetkinlik alanlarında gelişim süreçlerinin desteklenerek oluşturulduğu belirli çalışanlardan oluşan acil durum destek ekibinin organizasyondaki farklı fonksiyonlarda/birimlerde yaşanan yoğunlukların yönetilebilmesi için destek verdiği iş gücü verimliliğini ve etkin yönetimini sağlayan süreçtir.

Şirket, “yenilik” için, yaklaşık yüzde 60’ı Y jenerasyonundan oluşan ekibinin hayatını kolaylaştıracak, uzaktan çalışma, esnek çalışma ve serbest kıyafet gibi uygulamalar sunmaktadır. Şirket, çalışan iletişiminde daha samimi bir dil kullanmayı tercih ederek, çalışma kültürünü ve deneyimini de bu yönde şekillendirmiştir. Ayrıca değişimi destekleyen, esnek, duyarlı ve demokratik bir iş ortamı yaratmakta, çalışanları motive etmek için kuruma değer katan çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Pandeminin etkisiyle hayatımıza hızlıca giren uzaktan çalışma disiplinlerini de göz önünde bulundurarak gerek Allianz Türkiye’den çalışanlarla yapılan çalıştaylar, gerekse tüm dünya çapındaki Allianz şirketlerinin katılımıyla gerçekleşen beklentiler anketi ile çalışanların geri bildirimleri dikkate alınarak “Yeni Çalışma Modeli” tasarlanmıştır. Merkezine “Esneklik”, “Verimlilik”, “İyi Olma & Sürdürülebilirlik” temalarını alan Yeni Çalışma Modeli ile çalışanlar, çalışma disiplinlerine göre personalara ayrılmış ve haftada 1 ile 5 gün arasında değişkenlik gösterecek evden çalışma fırsatları kendilerine sunulmuştur.

Ayrıca Allianz Türkiye’de çevik yolculuğu desteklemek adına kültür dönüşüm yolculuğuna çıkılmış, sahadan alınan geri bildirim ve yorumlarla, fonksiyonlardan karışık oluşturulan çevik bir takımın birlikte Allianz’da odaklanılması gereken alanlar tespit edilmiştir.

2022 yılında kültür odak noktalarının içselleştirilmesi ile ilgili çalışmalar devam etmiştir. Bu çerçevede ilgili odak alanları tüm insan kaynakları süreçlerine haritalanmış olup, uzun soluklu bir iletişim planı ile dönüşüm süreci yürütülmektedir.

Şirket içerisinde “iyilik” için ve yardımlaşma kültürünü yaygınlaştırmak adına birçok sivil toplum kuruluşuyla etkinlikler düzenlenmiştir. Sosyal aktiviteler kulübü Bi’bola, pandemi döneminde dijital olarak devam ettirdiği etkinliklerine pandemi sürecinin normalleşmesi ile birlikte fiziksel olarak devam etmiştir. Bu kapsamda eğlence, kültür-sanat, sosyal sorumluluk ve spor gibi birçok kategoride toplam 11 aktivite gerçekleştirilmiştir. Çalışanların ilgi ve hobilerine yönelik olarak her yıl yenilenen Bi’bola sosyal aktiviteler kulübümüz 2022 yılında da yine değişime ayak uydurarak “Bi’bola Bloggerları” ile tüm çalışanların hobileri, seyahatleri gibi istedikleri her konuda blog yazıları yazmalarına ve yayınlamalarına, “Bi’bola Sohbetleri” ile ise çalışanların profesyonel olduğu ilgi alanları hakkında diğer çalışanlara seminer düzenlemeleri konusunda talep toplanmıştır. Katılmak isteyen herkes ile gerçekleştirdiğimiz Allianz Call of Duty Turnuvası’nda ise oyuna katılan çalışanlar turnuvaya katılım için yarışmış ve eğlenceli vakit geçirmişlerdir. Ayrıca Bi’bola sosyal aktiviteler kulübümüzün bir parçası olan avantajlar dünyası uygulamamız kapsamında çalışanlara 15 yeni marka/kurum tarafından özel indirim fırsatları sağlanmıştır.

Pandemi sürecinin normalleşmesi ile birlikte tüm Allianz şirketleri olarak dahil olunan Allianz World Run’da, çalışanların diledikleri yerde, diledikleri sporu gerçekleştirmelerine teşvik edilmiş, ayrıca Koruncuk Vakfı’na çalışanlar adına bağışta bulunulmuştur. 36 ülkeden yaklaşık 900 Allianz çalışanının katıldığı, Barselona’da gerçekleşen Allianz Sports 2022 etkinliğine Allianz Türkiye takımı ile koşu, tenis ve satranç olmak üzere üç bireysel spor dalıyla katılım sağlanmıştır. 2022 Mart ayı itibarıyla ofislere dönerek hibrit modelde çalışmaya başlanmasını kutlamak ve pandemi süresinde oluşan özlemi gidermek amacıyla Allianz Türkiye çalışanlarına hediyeler hazırlanmış ve ofise dönüşün ilk haftası etkinliklerle kutlanmıştır. Aynı zamanda yıl sonunda Allianz Tower ve Allianz Kampüs genel müdürlüklerimizde organize edilen yılbaşı partisiyle de pandemi sonrasındaki ilk yüz yüze ve büyük etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikte tüm Allianz çalışanlarının keyifli vakit geçirmesine ve yeni yılı birlikte kutlamasına olanak sağlanmıştır.

Pandemi süreci içerisinde lokal olarak yürütülen “Tutkuyla Yürüyenler” isimli sadece Allianz çalışanlarına açık Instagram hesabıyla tüm çalışanlarla iletişim halinde olunabilecek, interaktif paylaşımlar düzenlenmeye devam edilmiştir. Bu platformda; özel gün kutlamaları, oyunlar ve yarışmalar ile çeşitli Bi’bola önerileriyle her zaman iletişimde olmak ve çalışanların motivasyonunu güçlendirebilmek yaklaşımıyla hareket etmek için gerekli etkinlikler düzenlenmiştir. Çalışanlar ve yakınlarını da göz önünde bulundurarak Avita Psikolojik Destek önerileriyle mental sağlığı koruma amaçlı çalışmalar yürütülmüştür. Yine çalışanların sağlıklarını korumalarına destek olmak amacıyla Fit Brokoli uygulaması ile tüm Allianz çalışanlarına kişisel beslenme danışmanı imkanı sağlamaya 2022 yılında da devam edilmiştir.

Şirket, "gelecek" hedefi için attığı adımları, potansiyel adaylarıyla kurduğu yakın iletişim faaliyetleri ve kapsayıcı bakış açısı ile sürdürmüştür. Ayrıca genç yetenekleri kazanmaya ve üniversite öğrencileri gözünde marka bilinirliğini artırmaya yönelik bir strateji geliştirilmiştir. Bu doğrultuda 2022 yılı içinde öğrenci kulüpleri ve kariyer merkezleri iş birliğiyle 13 farklı üniversitede toplam 17 etkinliğe katılım sağlanmıştır. Çeşitli üniversitelerle online mülakat simülasyonları gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında, K.A.M.P Staj programı ile 29 üniversite öğrencisine yaz aylarında staj imkanı, Codebooth programı ile 19 öğrenciye, Synergize ile 12 öğrenciye, Underwritee ile de 8 öğrenciye uzun dönemli staj imkanı sunulmuştur. Metaverse evrende Codebooth Staj Programı kapsamında teknik değerlendirme sürecine dahil olan adaylarımıza yönelik özel bir soru cevap etkinliği düzenlenmesinin yanında, Underwritee Staj Programı kapsamında insan kaynakları görüşmeleri de Metaverse evrende tamamlanmıştır. 6 öğrenciye uzun dönem staj imkanı sunacağımız ve 2022 yılında başlayan yeni Fintastic Staj Programı alım sürecimiz ise devam etmektedir.

Çalışma kültürünü gençlerle paylaşmak amacıyla "Allianz Kariyer" sosyal medya hesaplarında da iş ilanları, şirketten haberler ve interaktif paylaşımlar yapılmıştır. Allianz Kariyer sosyal medya hesaplarımız 2022 yılında 60 bini aşkın takipçiye ulaşarak en etkili kurumsal kariyer sayfaları arasında yerini almıştır. 2021 yılında başlatılan "Siz Yetkili Birine Benziyorsunuz" yayınları 2022'de düzenlenen 10 adet "Siz Yetkili Birine Benziyorsunuz" Instagram canlı yayını ile devam etmiş, genç yeteneklere sigortacılık sektörünü tanıtarak, şirketimizdeki kariyer olanakları anlatılmıştır.

Şirket, "We Care for Tomorrow / Yarınlar Tutkuyla" mottosu ile mevcut çalışma arkadaşları için olumlu çalışan deneyimleri yaşatarak bağlılıklarını artırmak, potansiyel çalışma arkadaşları için organizasyonel çekiciliği güçlendirmek, önceki çalışma arkadaşları için ise işveren marka elçisi kimliğinin sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

## Ödüller

### Allianz Türkiye

Capital Dergisi'nin "Türkiye'nin En Beğenilenleri" listesinde 8 yıldır üst üste "Türkiye'nin En Beğenilen Sigorta Şirketi"

Capital Dergisi'nin "Türkiye'nin En Beğenilenleri" listesinde 5 yıldır üst üste "Türkiye'nin En Beğenilen Hayat & Emeklilik Şirketi"

Great Place to Work'te Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2022 Listesinde

EDGE- Cinsiyet Eşitliğinin Ekonomik Getirisi Sertifikası Sahibi

Association for Talent Development'ta Allianz Türkiye Akademi The BEST Ödülü

The One Awards'ta Sigorta Kategorisinde Yılın İtibarlısı Ödülü

Fast Company Müşteri Deneyimi Liderleri 2022 listesinde "Bireysel Emeklilik Alanında Müşteri Deneyimi Lideri"

Fast Company Müşteri Deneyimi Liderleri 2022 listesinde "Sağlık Sigortası Alanında Müşteri Deneyimi Lideri"

Türkiye Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde (TCXA) "Affluent Hizmetler" ile Sağlık & İyi Yaşam'da En İyi Müşteri Deneyimi Altın Ödülü

Uluslararası Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde (ICXA) "VOC" ile Finansal Hizmetlerde Müşteri Deneyiminde Ölçümün En İyisi

Brandverse Awards'ta SocialBrands Veri Analitiği Bölümü Sigortacılık Kategorisi Gümüş Ödülü

ECHO Awards'ta Sigorta Sektöründe E-ticaretin En İyisi

The Hammers ödülleri En İyi Pazarlama Takımı Gümüş Ödülü

The Hammers ödülleri En İyi CX Takımı Gümüş Ödülü

The Hammers ödülleri En İyi Video İçerik Pazarlama Takımı Bronz Ödülü

The Hammers ödülleri Optimum Bütçe ile Harikalar Yaratanlar Bronz Ödülü

Stevie MENA'da "HEY" ile İnsan Kaynaklarında İnovatif Başarılar Altın Ödülü

Stevie MENA'da "HEY" ile Finans Sektöründe İnovasyonda Mükemmeliyet Altın Ödülü

Smart-I Awards'ta "Hackzone Scale-up Accelerator" ile En İnovatif Hızlandırma Programı Altın Ödülü

Smart-I Awards "Allianz Motto Hareket" ile Sosyal Sorumluluk Gümüş Ödülü

MMA Smarties ödülleri "Allianz'ım" ile Müşteri Deneyimi (UX) & Dizayn Bronz Ödülü

MMA Smarties ödülleri EMEA'da "Allianz'ım" ile Müşteri Deneyimi (UX) & Dizayn Gümüş Ödülü

Felis'te "Onlar da Yaşlanacak - Berkecan" ile Finans Kategorisinde Radyo ve Ses Alanında Felis Ödülü

Felis'te "İşimiz Yaşamak" ile Finans Kategorisi Film Alanında Felis Başarı Ödülü

Felis'te "İşimiz Yaşamak" ile Jingle Edit Kategorisi Craft Alanında Felis Başarı Ödülü

Felis'te "Allianz Seninle Stratejisi" ile Zamana Meydan Okuyanlar - Hizmet Kategorisi Yaratıcı Strateji Alanında Curious Felis Altın Ödülü

İstanbul Marketing Awards'ta "Allianz Yanında" ile Dijital Mecraya Özel Markalı İçerik Üretimi Altın Ödülü

İstanbul Marketing Awards'ta "İkinci Şans" ile Markalı İçerik Altın Ödülü

Kristal Elma'da "Hayat Nasıl Gelirse Gelsin Allianz, Bugün, Yarın Seninle ve İşimiz Yaşamak" ile Film-TV & Sinema Alanında Gümüş Ödül

Kristal Elma'da "Çisilsu Nine" ile Sektörel Kategoriler Hizmet Alanında Gümüş Ödül

IDC Ödülleri'nde "Kubernetes" ile Geleceğin En İyi Dijital Altyapısı Üçüncülüğü



# FİNANSAL DURUM

---

# E

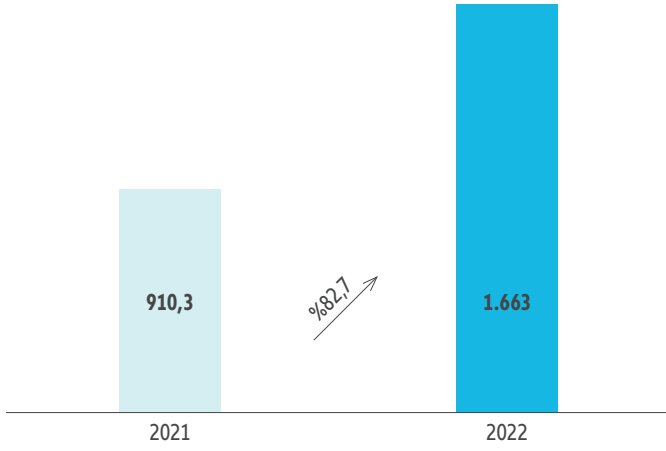
# Finansal Durum

## Finansal Göstergelerin Özeti

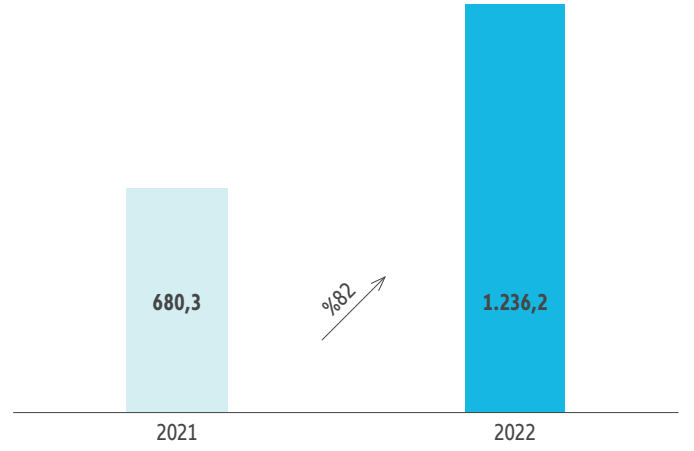
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. olarak 2022 yılında hayat ve ferdi kaza branşlarında 3.029 milyon lira prim üretimi ve bireysel emeklilik branşında 9.009,6 milyon lira katkı payı sağlamış bulunuyoruz. 2022 yılı net kârımız 1.236,2 milyon lira olarak gerçekleşmiştir.

Bu yıl sigortalılara lira portföylerinden yüzde 9,69, yüzde 10,21 ve yüzde 8,45, Dolar portföyünden yüzde 5,8, Avro portföyünden yüzde 3 oranında kâr payı dağıtılmış bulunmaktadır. Önümüzdeki yıllarda da sigortalıların fonlarına teknik faiz üzerinde getiri sağlamak hedefleniyor.

Vergi Öncesi Kâr (milyon TL)

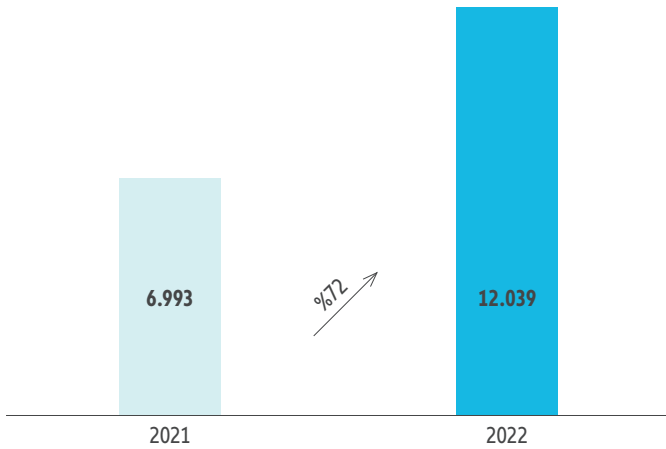


Net Kâr (%)

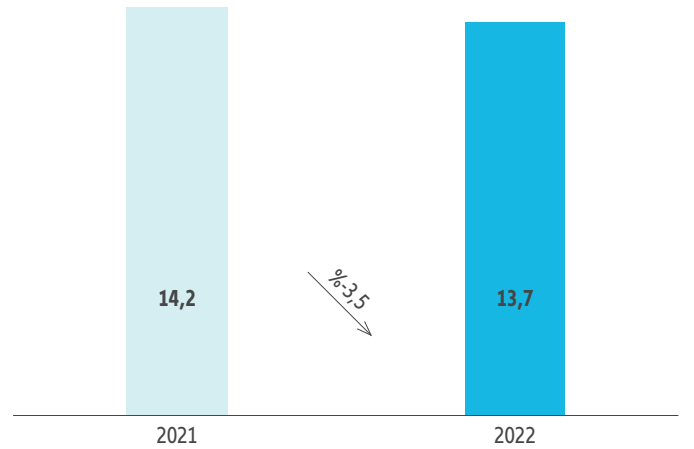


2022 yılı sonu itibarıyla matematik karşılıklar toplamı 3.467.636.398 lira olarak gerçekleşmiştir.

Prim ve BES Katkı Payı Üretimi (milyon TL)



BES Pazar Payı (%)



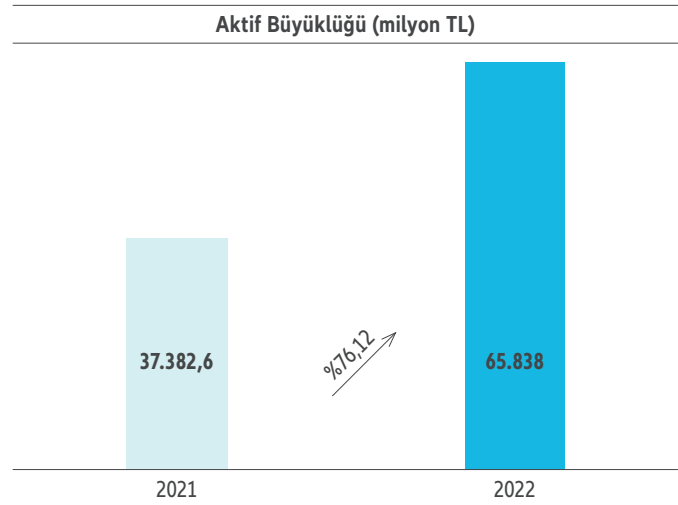
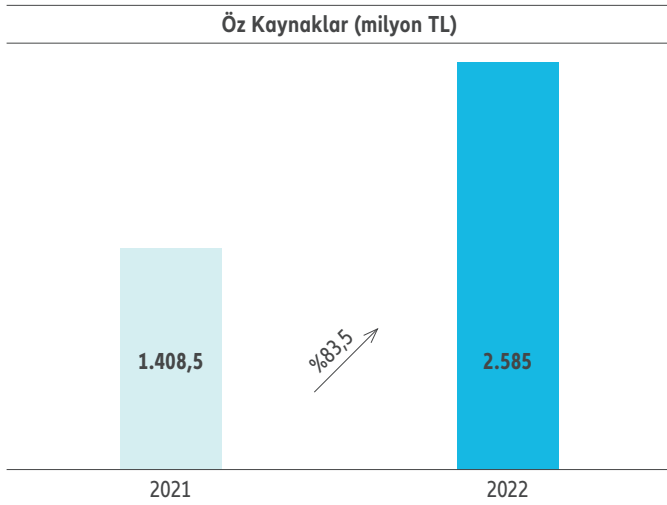
Şirket, 2022 yıl sonu itibarıyla bireysel emeklilik branşında 58.269 milyon lira fon büyüklüğü ile yüzde 14,2 pazar payına sahiptir. Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. kurucusu olduğu fonlara ek olarak Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin kurucusu olduğu 8 adet fonu da

satışa sunmaktadır. Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. tarafından satışı yapılan ilgili fonların büyüklükleri Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. büyüklüğünde gösterilmiştir.



Yıl içinde muhtelif branşlardaki faaliyeti sonucunda elde edilen istihsal rakamları şöyledir:

	Prim ve Katkı Payı (milyon TL)	Pay (%)
Hayat Primi	3.027,4	25,15
Ferdi Kaza Primi	1,85	0,015
Bireysel Emeklilik Katkı Payı	9.009,6	74,84
<b>Toplam</b>	<b>12.038,86</b>	<b>100,00</b>



Gelir tablosuna göre; toplam teknik bölüm dengesi 101,3 milyon lira, yatırım gelirleri 1.514,2 milyon lira, yatırım giderleri 106,6 milyon lira, diğer ve olağandışı faaliyetlerinden elde edilen gelir ve kârlar ile gider ve zararların net tutarı -154 milyon lira olarak gerçekleşmiştir. Toplam kâr ise 1.236,2 milyon liradır.

Şirketin öz kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, bireysel emeklilik fon büyüklüğü ve hayat sigortalılarına olan yükümlülüklerimiz hariç tutulduğunda, yüzde 63 olup, yükümlülüklerini karşılamak yönü ile ilgili likidite riski bulunmamaktadır.

## Tazminat Ödeme Gücü

Şirket 2022 yılında toplam 842.615.431 lira tazminat ödemesi yapmış bulunmaktadır. 2022 yılı sonu itibarıyla gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılıkları hariç brüt muallak hasar karşılığı tutarı 236.073.818,27 liradır.

Hazine Müsteşarlığı'nın 20 Eylül 2010 tarih, 2010/14 sayılı ve 18 Eylül 2010 tarih, 2010/16 sayılı Genelge'ler uyarınca; şirket, 31 Aralık 2022 itibarıyla, 36.542.950,21 lira tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamış ve bu tutarı muallak tazminat karşılığı olarak finansal tablolarına yansıtmıştır.

## Kâr Dağıtım Politikası

Sigortacılık mevzuatı, bireysel emeklilik mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile şirket esas sözleşmesinin kâr dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapılmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, grup stratejisi ve şirketin sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kâr dağıtımını için, sigortacılık mevzuatı ve bireysel emeklilik mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tâbi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınır. Ancak dağıtım tutarının belirlenmesinde, sermaye yeterliliği de dikkate alınır. Genel kurul, safi kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir.

Dağıtılacak kâr payının, nakit olarak ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesine ve mevzuatta öngörülen süreler dikkate alınarak dağıtım tarihinin belirlenmesi hususunda karar vermeye genel kurul yetkilidir.

Yönetim kurulu tarafından, şirketin 2022 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 1.236.211.717 lira tutarındaki vergi sonrası kârından, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi gereğince genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan toplam 550 milyon lira tutarındaki brüt kâr payının şirket ortaklarına

31 Aralık 2023 tarihini geçmemek üzere şirketimiz yönetim kurulu tarafından belirlenecek tarihte dağıtılması ve 2022 yılı bakiye kârının olağanüstü yedeklere ayrılması hususunun, 30 Mart 2023 tarihinde toplanacak olan şirket olağan genel kuruluna teklif edilmesine karar verilmiştir.

## Beş Yıllık Finansal Veri Özeti

Şirketin son beş yıllık döneme ilişkin finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

(milyon TL)	2018	2019	2020	2021	2022
Prim (Hayat ve Hayat Dışı)	596,17	1.019,68	1.457,74	1.871,47	3.029
Gerçekleşen Hasarlar (Reas. Payı Düşülmüş)	169,78	220,45	310,34	325,72	896,51
Vergi Öncesi Kâr	345,80	475,33	578,64	910,28	1.663
Vergi Sonrası Kâr	270,29	359,69	448,49	680,30	1.236,2
Teknik Karşılıklar	782,38	1.008,53	1.399,68	2.255,93	3.974,07
Ödenmiş Sermaye	58,00	58,00	58,00	58,00	58,00
Öz Kaynak	597,39	845,23	1.086,55	1.408,48	2.585,09
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>13.528,12</b>	<b>18.576,59</b>	<b>25.171,35</b>	<b>37.382,62</b>	<b>65.838,06</b>

# İÇ SİSTEMLER

---

# F

# İç Sistemler

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumunca 25.11.2021'de Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren "Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik" doğrultusunda, 5684 sayılı Kanununun 4'üncü maddesinde belirtilen İç Denetim, İç Kontrol, Risk Yönetimi fonksiyonları ile Aktüerya fonksiyonu şirket organizasyonu içerisinde yeniden yapılandırılmıştır. Buna göre; İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Aktüerya Birimlerinin Yönetim Kurulu'nun 3 Haziran 2022 tarihli ve 2022/17 karar no'su ile doğrudan denetim komitesine bağlı olarak kuruluşları tamamlanmıştır. İç denetim biriminin ise doğrudan yönetim kuruluna bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak teşekkülü ile fonksiyonel olarak yönetim kuruluna denetim komitesi aracılığıyla raporlama yapma statüsü korunmuştur.

Bilindiği üzere; Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmeliğin Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında Genelge'nin (16/2022) ("Genelge") Madde-2/8 "Birim Yapılanması" başlıklı 2. maddesinin 8. fıkrasında ifade edildiği üzere; Şirketimizde icrai görevi bulunan yöneticiye (Finans Genel Müdür Yardımcısı) bağlı İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Aktüerya birimleri ilgili yönetmelik yayını öncesinde de bulunmakta olup Yönetmelik uyarınca "Finansal ve Operasyonel Riskler, Uyum" birimleri ve "Aktüerya" birimi olarak faaliyetlerine devam etmektedirler. İç sistem birimleri, icrai yöneticiye bağlı bu birimlerin faaliyetlerini de gözeterek ilgili ekiplerin çalışma sonuçlarını kendi faaliyetleri kapsamında değerlendirir. Bununla birlikte denetim komitesine bağlı birimler ile icrai birimlere bağlı olarak faaliyet gösteren birimlerin rol ve sorumlulukları net olarak birbirinden ayrılmış olup Yönetmelikte tanımlanan iç sistem fonksiyonlarının yürütülmesinde, nihai ve tek sorumlu denetim komitesine bağlı iç sistem birimleridir.

Denetim komitesine bağlı iç sistem birimleri tarafından mevzuatın tanıdığı geçiş süreci boyunca faaliyet yapıları ve ilgili süreçler birim yönetmelikleri çerçevesinde oluşturularak periyodik üst düzey yönetim ve denetim komitesi raporlama faaliyetleri ile kamu oyuna yapılacak raporlamalar ve Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurum'una yapılacak iç sistemler fonksiyon raporları için ön çalışmalar tamamlanmıştır.

Yönetim; mevcut iç sistemler faaliyetlerinin yeni İç Sistemler Yönetmeliği'ne uyumlaştırılması konusunda yürütülen faaliyetlerin mevzuatın tanıdığı geçiş süreci boyunca, şirket bünyesinde mevzuata uygun olarak oluşturulduğu görüşünde olup; ayrıca iç sistem faaliyetlerinin, şirket operasyonlarında etkinlik ve verimlilik, mali raporlama sistemi güvenilirliği ve mevzuata uyum konularında makul derecede güvence sağlayabilecek nitelikte verimli ve etkin kullanılması hususunda desteğini sürdürmektedir.

## Risk Yönetimi

Kuruluşun risk yönetim faaliyetleri; Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik uyarınca denetim komitesine bağlı risk yönetim birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca şirket'in, grup raporlamasına ilişkin faaliyet ve sorumlulukları ise icrai görevi bulunan yöneticiye bağlı Finansal ve Operasyonel Riskler, Uyum Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

İç Sistemler Yönetmeliği uyarınca 20 Haziran 2022 tarihli ve 2022/18 sayılı yönetim kurulu kararı ile Risk Yönetim Birimi yöneticiliğine atama yapılmıştır. Risk Yönetim Birimi'nin organizasyon yapısı ile şirketin risk yönetim sisteminin işleyişine ilişkin usul, esas ve ana sorumlulukları belirlemek üzere 25 Kasım 2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Risk Yönetimi Yönetmeliği oluşturulmuştur. Yönetmelik kapsamında belirlenen rol ve sorumluluklar ışığında şirket risk yönetim faaliyetleri sürdürülmektedir. Risk politikaları, stratejileri ve risk limitleri ile ilgili Yönetim Kurulu'nun onay ve görüşleri risk yönetim faaliyetlerinin önemli bir girdisidir. Ayrıca; Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. bünyesinde, risk yönetimi açısından kritik olan risk stratejisi ve politikasıyla şirketin alabileceği risk düzeyi ve risk limitleri gibi konuların görüşülerek ortak karara bağlandığı bir risk komitesi bulunmaktadır. Şirket üst yönetimi ve Allianz Grubu temsilcilerinden oluşan komite, yılda asgari dört kez toplanarak değerlendirmelerde bulunmakta ve risk konularıyla ilgili kararlar almaktadır. Bu çerçevede şirketi önemli ölçüde zarara uğratabilecek riskler, komite toplantılarında değerlendirildikten sonra tespit edilen yüksek riskler ve ilgili aksiyon planları karara bağlanmakta, takip eden toplantılarda da aksiyonlar ve risklerin değişim seviyeleri ele alınmaktadır.

İç Sistemler Yönetmeliği'ne uyum çerçevesinde kredi riski, likidite riski, faiz riski gibi finansal risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması, sigortalama risklerinin izlenmesi ile operasyonel risk yönetimine ilişkin yürütülen faaliyetlerin sonuçları üst düzey yönetime ve denetim komitesine düzenli olarak raporlanmaya başlanmıştır. Faaliyetler kapsamında; şirketin genel risk durumu ve risk yönetimi açısından planlanan hedeflere ulaşma derecesini içeren risk sonuçları, sermaye yeterliliği stres testi, Solvency II sermaye gereksinimi, risk limitleri, "Top Risk" öz değerlendirme sonuçları raporu, entegre risk kontrol öz değerlendirme sonuçları hakkında rapor çalışmaları yürütülmektedir. Yılda asgari iki kez de denetim komitesinin risk yönetim fonksiyonunun icrası kapsamında yapılan izleme ve takip faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Risk yönetim birimi tarafından Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurum'una

- Risk yönetim politikaları ve bu politikalarda yıl içinde yapılan değişiklikler ile risk limitleri ile ve bu limitlerde yıl içinde yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler,
- Üstlenilen ve maruz kalınan risklerin uzun vadeli olarak sermaye yeterliliğine ve şirket sürekliliğine etkilerinin ölçüldüğü sermaye yeterliliği etki analiz raporu,
- Kurumca belirlenen senaryolar altında uygulanacak stres testi sonuçlarına ilişkin rapor,
- Risk yönetim fonksiyonunun icrası kapsamında yıl içinde yapılan takip ve izleme faaliyetlerinin sonuçları hakkında periyodik raporlamalar için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

## Yönetimin Risk Değerlendirmesi

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de iç sistemler, şirket bünyesinde mevzuata uygun olarak oluşturulan ve iç sistem faaliyetlerinin, şirket operasyonlarında etkinlik ve verimlilik, mali raporlama sistemi güvenilirliği ve mevzuata uyum konularında güvence sağlayacak nitelikte yürütülüyor.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler ile Şirketin Risk Yönetim Politikaları

Risk yönetim süreçlerinde kullanılacak uygun strateji ve metotların belirlenmesi ve buna uygun ölçüm ve modellemelerin oluşturulabilmesi için öncelikle risk sınıflandırması gerekir. Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'de riskler; finansal riskler, sigortalama riskleri ve operasyonel riskler kategorileri altında değerlendirilerek yönetilmektedir.

## Finansal Riskler

Şirket, faaliyetlerinden dolayı likidite, kur, faiz oranı gibi çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi stratejisi ve iç kontrol sistemleri, söz konusu risklerin mali performans üzerindeki olası olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde oluşturulmuştur.

Bu kapsamda her bir risk türüne uygun şekilde çeşitli ölçme, limitlendirme, izleme ve raporlama yöntemleri belirlenmiş olup değerlendirme sonuçları risk komitesinde düzenli olarak görülmektedir. Ayrıca yönetim kurulu, her yıl en az bir defa yatırım politikalarını gözden geçirerek genel politikalar konusunda karar almaktadır.

### Kredi Riski

Kredi riski; borçlu, tahvil ihraççısı, reasürans şirketleri veya şirketle maddi ilişkisi bulunan karşı tarafın sözleşme gereklerine uymayarak, şirkete ödeme yükümlülüğünü zamanında, kısmen veya tamamen yerine getirememesinden kaynaklanan olası kayıpları ifade eder. Şirket açısından kredi riski taşıyan başlıca konular, yatırım faaliyetleri, tahsilat sürecinde oluşan alacaklar ve reasürans işlemleridir. Şirket söz konusu riski, karşı taraf bazında kredi riski derecelendirme ve limit takibi yöntemleriyle yönetmektedir. Bu amaçla şirketin iş ilişkisinde olduğu ve/veya olması muhtemel her bir banka ve reasürans şirketi için kredi riski limitleri, uluslararası kredi riski derecelendirme kuruluşlarının verdiği derecelendirme notları da dikkate alınarak tanımlanmıştır. Limit kullanım oranları düzenli olarak izlenmekte, yatırım işlemleri yapılmadan önce, yapılacak işlem sonucunda söz konusu limitin aşılmayıp aşılmayacağı kontrol edilmekte ve kontrol sonucuna uygun şekilde karar alınmaktadır. Yapılan raporlamalarla da herhangi bir limit aşımı olup olmadığı düzenli olarak kontrol edilmektedir. Şirketin 31 Aralık 2022 itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan herhangi bir limit aşımı bulunmamaktadır. Bunun

yanında şirket, uluslararası kredi derecelendirme notları da dikkate alınarak oluşturulmuş onaylı reasürörler listesinde yer alan, mali yapısı güçlü reasürörlerle çalışmakta, istisnai durumlar için de özel onay süreçleri izlemektedir. Sigorta riskinin yönetimine ilişkin olarak, finansal tabloların 4.1 no.'lu dipnotundaki "Şirket tarafından çalışılan belli başlı reasürans şirketleri" tablosunda detayları görülebileceği üzere şirket, yabancı reasürör seçiminde derecelendirme notu A ve üzeri olanları tercih etmektedir.

Esas faaliyetlerden olan alacakların etkin şekilde takibi için ise satış kanalları bazında alınacak teminatları belirleyen ve hesap izleme yöntemlerini içeren çeşitli prosedürler uygulanmaktadır. Her bir satış kanalının tahsilat performansı ayrı ayrı takip edilmekte ve periyodik olarak raporlanmaktadır. Tahsilat oranlarının beklenen seviyenin altında kalması halinde alınacak aksiyonlar da ilgili prosedürlerde tanımlanmıştır.

Finansal riskin yönetimine ilişkin olarak, finansal tabloların 4.2 no.'lu dipnotunun kredi riskine ilişkin bölümünde yer alan "Esas faaliyetlerden alacakların yaşlandırması ve ayrılan karşılıklar" tablosunda detayları görülebileceği üzere şirketin vadesini 61 gün ve üzeri geçen alacakları toplamı, 2022 yılı toplam prim üretiminin yüzde 0,5'inin altındadır.

### Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in nakit akışındaki dalgalanma sonucunda vadesi gelen yükümlülükler için gereken nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunmaması nedeniyle parasal yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ve/veya yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir

Likidite riskinin ihtiyatlı yönetilmesi amacıyla, yatırım kararları genel teknik gereklilikler ve yükümlülük ihtiyaçlarına uygun olarak alınmaktadır. Bunu yaparken varlık ve yükümlülüklerin para birimi ve vade bazında uyumsuzluklarının en aza indirilmesine özen gösterilmektedir. Bunun yanında varlık ve yükümlülüklerin tutar, para birimi ve vade açısından uyumu da düzenli olarak izlenmekte, portföyde uygun miktarda likit ve/veya likide dönüştürülebilir varlık tutulmasına dikkat edilmekte ve uyumsuzluk ihtimali oluşması halinde bu durumu engellenmeye yönelik nakit yönetimi yapılmaktadır. Ayrıca, likidite riski yönetimi kapsamında, çeşitli stres senaryolarının gerçekleşmesi halinde likidite oranının nasıl etkilendiği izlenmekte olup her koşulda likit kalınmasını sağlayacak şekilde aksiyonlar alınmaktadır. Finansal risk yönetimine ilişkin olarak finansal tabloların 4.2 no.'lu dipnotunun likidite riski bölümünde "Parasal varlık ve yükümlülüklerin kalan vade dağılımları" tablo halinde verilmiştir. Şirket portföyünde yer alan devlet iç borçlanma senetlerinin tabloda gösterilemeyen kupon ödemeleri de dikkate alındığında, vade bazında şirket varlık ve yükümlülükleri arasında önemli bir sapma bulunmamaktadır.

### Faiz Riski

Şirket, piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu risk, faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir. Buna ek olarak faiz

oranlarındaki dalgalanmaların şirketin yükümlülük karşılama yeterlilik oranını nasıl etkileyeceğini değerlendirmek amacıyla üç ayda bir düzenli olarak stres testi çalışması yapılmaktadır. Bu çalışmayla, faiz oranlarının belli oranda yükselmesi ya da düşmesi gibi çeşitli şok senaryolarının gerçekleşmesi halinde, şirketin mevcut yükümlülük karşılama yeterlilik oranının hangi orana yükseleceği ya da düşeceğinin projeksiyonu yapılmaktadır. Finansal riskin yönetimine ilişkin olarak finansal tabloların 4.2 no.lu dipnotunun faiz riski bölümünde yer alan tabloda detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2022 itibarıyla faiz oranlarındaki 100 baz puan artış, şirketin öz kaynakları üzerinde yaklaşık 159,5 milyon lira azalış etkisi yaratacaktır.

### Kur Riski

Şirket, döviz cinsinden yaptığı operasyonlar nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu risk, döviz pozisyonunun analiz edilmesi yoluyla takip edilmektedir. Şirket kur riskini asgari seviyede tutmak için döviz pozisyonu taşımamaya, bu amaçla döviz fazlası olması durumunda satış, döviz açığı olması durumunda ise alım yaparak pozisyonunu kapatmaya özen göstermektedir. Finansal riskin yönetimine ilişkin olarak finansal tabloların 4.2 no.lu dipnotunun kur riski bölümünde yer alan, yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle ilişkin tabloda detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2022 itibarıyla bilanço pozisyonu yaklaşık 2.055,1 milyon liradır.

### Sigortalama Riskleri

Şirket, katastrofik veya katastrofik olmayan riskler için alınan primlerin ve ayrılan karşılıkların yetersiz kalması sonucu, finansal kayıp oluşma ihtimalinden dolayı sigortalama risklerine maruzdur. Söz konusu riskler, yazım ve fiyatlandırma strateji ve prosedürlerinin uygulanması, çeşitli simülasyon modellerinin sonuçları kullanılarak kararların alınması ve reasürans anlaşmaları yoluyla yönetilmektedir. Yönetim kurulu yılda en az bir kere reasürans stratejileriyle yazım ve fiyatlandırma politikalarını gözden geçirerek onaylamaktadır.

Şirket, risk kabulünü ihtiyatlılık prensipleri çerçevesinde, teknik kâr beklentisine göre yapmakta ve sigorta yoluyla sağladığı teminatların kapsam ve koşullarıyla prim tutarını, bu beklentiye uygun şekilde oluşturmaktadır. Sigortalama riski yönetimi kapsamında, şirket genelinde ortak bir risk değerlendirme anlayışı oluşturulması hedeflenmektedir.

Hayat branşında ölüm oranı riski (mortalite riski) gerçekleşen ölümlerin, ölüm riskinin fiyatlandırmasında kullanılan mortalite tablolarındaki ölüm ihtimallerinden daha yüksek olması riskini ifade etmektedir. Uzun ömür riski ise irat sigortalara ilişkin olup, ölüm oranı riskinin tersini ifade etmektedir. Şirket, ürünlerin beklenen ölüm risklerine uygun mortalite tablolarını kullanmaktadır.

Teknik faiz riski ise, piyasa getirilerinin birikimli hayat ürünlerinde garanti edilen minimum teknik faiz oranlarının altında kalması riskini ifade etmektedir. 2000 yılındaki tarife değişikliğiyle bu riski azaltmak için garanti edilen teknik faizin enflasyon oranıyla sınırlandırılmasına ilişkin hüküm eklenmiştir.

### Operasyonel Risk

Operasyonel risk, yetersiz veya başarısız dâhili süreçler, insanlar ve sistemlerden veya harici olaylardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanmaktadır. Şirket, operasyonel risklerin şirket genelinde sürekli izlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve takibi için iki temel süreç izlemektedir.

#### Entegre Risk Kontrol Sistemi

Finansal olmayan risk yönetim süreci dâhilinde, operasyonel risk ve uyum riski kategorilerinin altındaki; bilgi teknolojileri ve mimari, iş sürekliliği, üçüncü taraf, dış dolandırıcılık, insan kaynakları, süreç yönetimi, muhasebe ve finansal raporlama, finansal suçlar, pazar bütünlüğü, müşteri, veri gizliliği ve kurumsal uyum risk domainlerini kapsayan bir risk yönetim süreci işletilmektedir. Risk domainleri ile ilişkili süreç sahiplerinin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylar sırasında kapsam dâhilindeki tüm süreçlere ilişkin risk senaryoları değerlendirilmekte ve efektifliği ölçülmektedir. Risk değerlendirme süreci, operasyonel riske ilişkin mevcut kilit kontrollerin test edilmesi, riskin derecelendirilmesi ve yüksek dereceli riskler için aksiyon planları oluşturulması adımlarından oluşmaktadır. Risk değerlendirme süreci her yıl tekrar edilirken, belirlenen aksiyonlar ve risklerle ilişkili süreç değerlendirmeleri ve kontrol testleri sürekli olarak devam etmektedir.

#### Operasyonel Risk Kayıp Veri Tabanı

Şirketin maruz kaldığı operasyonel risk kayıpları, aylık olarak belirlenen süreç ve standartlara uygun şekilde süreç sahipleri tarafından Risk Birimi'ne bildirilmektedir. Raporlanan operasyonel risk olayları, değerlendirilerek operasyonel risk kayıp veri tabanına kaydedilmekte ve kaybın tekrar etmemesi adına gerekli engelleyici ve düzeltici aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

### İç Kontrol

Şirketin iç kontrol faaliyetlerinin koordinasyonu ve raporlanması; Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik uyarınca Denetim Komitesi'ne bağlı iç kontrol birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca şirketin grup raporlamasına ilişkin faaliyet ve sorumlulukları ise icrai görevi bulunan yöneticiye bağlı Finansal ve Operasyonel Riskler, Uyum Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

İç Sistemler Yönetmeliği uyarınca 31 Ağustos 2022 tarihli ve 2022/23 sayılı yönetim kurulu kararı ile İç Kontrol Birimi yöneticiliğine atama yapılmıştır. İç Kontrol Birimi'nin organizasyon yapısı ile şirketin iç kontrol sisteminin işleyişine ilişkin usul, esas ve ana sorumlulukları belirlemek üzere 25 Kasım 2022 tarihli ve 2022/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile İç Kontrol Yönetmeliği oluşturulmuştur. Yönetmelik kapsamında belirlenen rol ve sorumluluklar ışığında şirket iç kontrol faaliyetleri sürdürülmektedir. İç kontrol sisteminin ana odak konuları olan işlevsel görev ayrımı ve sorumlulukların tesisi, bilgi sistemleri ve iş süreçlerinin tesisi, iletişim yapısı ve etkin iletişim kanallarının tesisi, uyum kontrolleri, dış hizmet alımları ile iş sürekliliği yönetimi ve planı hususlarında kontrol faaliyetlerinin şirket bünyesinde yapılandırılması çalışmaları başlatılmıştır. Buna göre; birincil defans seviyesindeki faaliyetlerin icrasını gerçekleştiren her bir icrai iş birimi iç kontrol sisteminin geliştirilmesinde birinci derecede sorumluluk sahibidir.



İç kontrol birimi tarafından iç kontrol fonksiyonu kapsamında icra edilen faaliyetlerin ve bu faaliyetlerin sonuçları ile birlikte üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin alması gereken önlemlerin üst düzey yönetime ve denetim komitesine düzenli olarak raporlanması sağlanmaktadır. Ayrıca; iç kontrol birimi tarafından risk değerlendirmelerine dayalı ve yıllık olarak iç kontrol planı hazırlanmaktadır. Risk temelli yaklaşım, iç kontrol planı kapsamında yürütülecek kontrol faaliyetlerinin şirketin tüm ana ve destek süreçlerine ilişkin yapılacak risk değerlendirmesi sonucunda tayin edilmesini içermektedir. 2023 yılı iç kontrol planı, 13 Aralık 2022 tarihli ve 2022/07 sayılı denetim komitesi kararı ile onaylanmıştır.

İç Sistemler Yönetmeliği'ne uyum çerçevesinde iç kontrol ortamına ilişkin tespitler ile iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarının üst düzey yönetime ve denetim komitesine düzenli olarak raporlanması hususunda ön çalışmalar başlanmıştır. Operasyonel risklerin yönetilmesi ve operasyonel risk vakalarının azaltılması etkin bir iç kontrol sisteminin tesis edilmesi esas kabul edildiğinden, iç kontrol sisteminin geliştirilip güçlendirilmesi için COSO'nun (Committee of Sponsoring Organizations<sup>1</sup>) genel kabul görmüş en iyi uygulamaları kullanılmaktadır. Şirketin mevcut iç kontrol sisteminin uygun şekilde dokümanite edilerek sistematığe oturtulması ve iç kontrol sistemindeki eksikliklerin belirlenmesi amacıyla, süreçler tek tek ele alınarak risk ve kontrol noktaları belirlenmektedir. Süreç sahipleriyle yapılan görüşmeler ve veri analizleri kullanılarak, mevcut kontrollerin yapısal ve işlevsel yeterlilikleri değerlendirilmekte ve test edilmektedir. Yılda asgari iki kez de denetim komitesinin iç kontrol fonksiyonunun icrası kapsamında yapılan izleme ve takip faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

İç kontrol birimi tarafından Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na yapılacak periyodik raporlama yükümlülükleri kapsamında;

- Güncel iş akış şemaları ile bu şemalarda yıl içinde yapılan değişikliklerin verildiği iş süreçleri hakkında rapor,
- Bilgi sistemlerinin yapısı, bilgi sistemleri kapsamında yapılan hizmet alımları, iş sürekliliğinin sağlanması konusunda alınan tedbirler ve bu konularda planlanan ve yürütülen çalışmalar ile yapılan testlere ilişkin bilgi sistemleri raporu,
- İç kontrol fonksiyonu kapsamında yıl içinde yapılan kontroller ve sonuçları hakkında periyodik raporlar için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

## Aktüerya

Şirketin aktüerya alanındaki faaliyetlerinin koordinasyonu ve raporlanması; Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik uyarınca denetim komitesine bağlı aktüerya birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca şirketin grup raporlamasına ilişkin faaliyet ve sorumlulukları ise icrai görevi bulunan yöneticiye bağlı Aktüerya Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

1 COSO; iş etiği, etkili iç kontroller ve kurumsal yönetim aracılığıyla, mali raporlamaların kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapmak üzere 1985 yılında Amerika'da kurulmuş olan gönüllü bir organizasyondur. COSO tarafından hazırlanan raporda yer alan iç kontrol tanımı, dünya çapında genel kabul görmüş ve birçok ülkenin ilgili mevzuatında da yer almıştır. Rapor, organizasyonda iç kontrol sistemi kurma ve kurulan bu sistemin etkinliğini ölçme konularında referans niteliği taşımaktadır.

İç Sistemler Yönetmeliği uyarınca 31 Ağustos 2022 tarihli ve 2022/23 sayılı yönetim kurulu kararı ile aktüerya birimi yöneticiliğine atama yapılmıştır. Akabinde, Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili atama konusundaki yazılı görüşüne istinaden 27 Eylül 2022 tarihli ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararı mevcut aktüerya yöneticisinin görevine son verilerek yeni aktüerya yöneticisinin ataması yapılmıştır. Aktüerya biriminin organizasyon yapısı ile aktüerya faaliyetlerinin işleyişine ilişkin usul, esas ve ana sorumluluklarını sorumlulukları belirlemek üzere 25 Kasım 2022 tarihli ve 2022/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile Aktüerya Yönetmeliği oluşturulmuştur.

Aktüerya faaliyetlerinin ana odak konuları olan teknik karşılıkların tahmininde kullanılan metotlar ile bunlara ilişkin içsel aktüeryal modelleri geliştirmek ve bu hesaplamalarda kullanılan varsayımların uygunluğunu sağlamak, belirlenen güven aralığında teknik karşılıkları tahmin etmek, genel fiyatlandırma politikasının gözetimi, reasürans anlaşmalarının aktüeryal açıdan yeterliliği, kuruluş mali durumu, teknik karşılıkların güvenilirliği ile yeterliliği, sigortacılık faaliyetleri ile ilgili varlık ve yükümlülük riski yönetimi ve sigorta poliçelerine bağlı olarak yapılan yatırımlar için yatırım riski konularında gözetim sağlamak hususunda çalışmalar yürütülmektedir. İç Sistemler Yönetmeliği'ne uyum çerçevesinde söz konusu aktüerya faaliyetlerinin sonuçlarının üst düzey yönetime ve denetim komitesine düzenli olarak raporlanması ve yılda asgari iki kez de denetim komitesinin aktüerya fonksiyonunun icrası kapsamında yapılan izleme ve takip faaliyetlerine ilişkin değerlendirmelerinin Yönetim Kurulu'na sunulması ön çalışmaları tamamlanmış olup 2023 yılı itibarıyla belirlenen raporlama faaliyetlerinin uygulamaya alınması planlanmıştır.

Aktüerya birimi tarafından Sigortacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na yapılacak periyodik raporlama yükümlülükleri kapsamında

- Kapsamı kurum tarafından belirlenen aktüerya raporu,
- Tarife karlılığı tespit raporu ile tarife karlılığının temini için yıl içinde yapılan önerilere dair özet rapor,
- Şirket tarafından uygulanan aktüeryal metotlar ile kullanılan modeller ve varsayımlar ile bu o modeller ve varsayımlarda yıl içinde yapılan değişiklikler ile gerekçeleri hakkında rapor,
- Aktüerya fonksiyonunun icrası kapsamında yıl içinde yapılan işlemler hakkında periyodik raporlar için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

## İç Denetim

İç denetim başkanlığı iç denetim faaliyetlerinin dönemsel ve riske dayalı plan dâhilinde yürütülmesi amacıyla, takip eden yıl uygulanmak üzere, önceki yılın son çeyreğinde risk yönetimi fonksiyonunun dönemsel risk çalışmasına ilişkin sonuçlarıyla birlikte kendi değerlendirmelerini dikkate alarak, yıllık bazlı üç yıllık iç denetim planları oluşturmakta ve yönetim kurulunun değerlendirme ve onayına sunmaktadır. İç denetim planının çalışma programları aracılığıyla icrası ve düzenlenen denetim raporları çerçevesinde ilgili birim yönetimlerince alınan önlemlerin izlenmesi de aynı birim tarafından yerine getirilmektedir.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumunca 25.11.2021'de Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Sigortacılık Ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik" doğrultusunda, 5684 sayılı Kanununun 4'üncü maddesinde belirtilen şekilde İç Denetim Başkanlığı şirket yapısıyla hazırlanmıştır. İç Denetim Başkanlığı'nın organizasyon yapısı ile iç denetim fonksiyonunun işleyişine ilişkin usul, esas ve ana sorumlulukları belirlemek üzere 25.11.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile İç Denetim Yönetmeliği güncellenmiştir.

İç Denetim Başkanlığı'nın ana sorumluluk alanları içinde, genel müdürlük birimleri ve acenteler nezdinde yürütülen denetim çalışmalarıyla ana hizmetlerin uzantısı veya tamamlayıcısı niteliğinde olan ve sözleşme yoluyla alınan dış kaynaklı hizmetlerin denetlenmesi yer almaktadır. Hizmet alınan dış kaynak işletmeler, şirketin taraf olduğu iş ve işlemlerle sınırlı olarak iç denetim kapsamındadır.

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri denetim, inceleme ve soruşturma çalışmaları olmak üzere üç ana gruba ayrılmaktadır. Yıllık iç denetim planında belirtilen denetim çalışmaları, yönetimin ihtiyaç duyduğu konularda iç denetimin amacına uygun olarak yürütülecek inceleme, araştırma ve olası suiistimal vakalarının araştırılmasına yönelik soruşturmalar bu kapsamdadır. Ayrıca Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) ile yönetim kurulu talebi üzerine özel denetim çalışmaları da yürütülebilmektedir.

2022'de toplam yirmi yedi adet denetim, inceleme ve soruşturma çalışması yapılmış, iki adet de Hazine Müsteşarlığı'nın 2010/2 sayılı genelgesinde belirtilen esaslara uygunluk denetimi çalışması gerçekleştirilmiştir. Denetim Komitesi'nin 13.1.2022 tarihli 2022/07 no'lu kararı uyarınca Katılım Esasları Çerçevesinde Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik ile 2021/3 Sayılı Katılım Esaslı Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Faaliyetlerine İlişkin Genelge" çerçevesinde, katılım uyum iç denetim raporu dışardan hizmet alımı yoluyla düzenletirilmiş olup Danışma Komitesi mütalaasıyla birlikte Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. İç Denetim Başkanlığında 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir iç denetim başkanı, üç müdür, 3 kıdemli iç denetçi ve 7 denetçi kişi görev yapmaktadır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında hazırlanan raporlar, şirket yönetim kuruluna sunulmakta ve rapor sonuçlarına göre yapılacak işlemler ve alınacak önlemler yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır.

Raporlarda yer alan tespitlerle ilgili olarak alınması gereken aksiyonlar da izleme takip süreci çerçevesinde iç denetim başkanlığı tarafından periyodik olarak izlenmekte ve izleme sonuçları yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

İç denetim ekibi üyelerinin mesleki gelişimlerinin ve bilgi birikimlerinin artırılması amacıyla online seminer, toplantı ve eğitim programlarına katılım sağlanması teşvik edilmiş, bu kapsamda ekip üyelerinin ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş mesleki sertifikaları almaları konusunda başlatılan çalışmalar 2022 yılında da sürdürülmüştür.

## İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Allianz, uluslararası yönetmelikler ile birlikte Allianz Grubu bünyesinde yayınlanan prosedürler çerçevesinde 2009 yılından beri iş süreklilik yönetimi konusunda kapsamlı çalışmalarını sürdürmektedir.

Her yıl güncellenerek yürütülen kapsamlı çalışmalar aşağıda özetlenmiştir;

- Allianz'ın tüm süreçlerine yönelik olarak RIA ve BIA (iş-etki analizleri ve risk değerlendirme çalışmaları) çalışmaları yürütülmesi,
- Şirket stratejisiyle uyumlu bir şekilde yerel ve bölgesel felaketleri karşı kapsamlı iş süreklilik planlarının hazırlanması ve şirket İcra Kurulu (bundan sonra Yönetim Kurulu olarak anılacaktır) tarafından onaylanması,
- Belirlenen kritik süreçlere kaynak atanması (alternatif lokasyon tanımlanması, kritik bilgi sistemleri, kritik veriler, kritik personel ve kritik tedarikçileri kapsayan) çalışmalarının yönetilmesi,
- Kritik personel için iş süreklilik eğitimler düzenlenmesi; tüm çalışanlar içinse farkındalık sunum ve bilgilendirme çalışmalarının yürütülmesi,
- Her yıl düzenli olarak alternatif haberleşme testi (uydu telefonları kullanılarak) ve gerçekçi senaryolara dayanan (olası deprem felaketi, kritik personel kaybı, olası sel felaketi, siber saldırılar vb.) iş süreklilik yönetimi tatbikatlarının yürütülmesi,
- Tatbikat bulgularının da değerlendirildiği yıllık gözden geçirme süreçlerinin yönetilmesi ve bir sonraki yılın iş planlarının hazırlanması.

## Kuruluşun Dış Hizmet Alımlarına İlişkin Bilgi

Allianz, yerel ve Allianz Grubu bünyesinde yayınlanan politika ve prosedürler, uyum ve etik kurallar çerçevesinde, alanlarında uzman kadrosuyla satın alma süreçlerini yürütmektedir.

Bu süreçler aşağıdaki başlıklar esas alınarak yürütülmektedir:

- Kurum içi ve kurum dışı tüm ilgili paydaşların bir araya getirilerek sürece dahilîyetleri sağlanmaktadır.
- Süreçlerin herhangi bir uygunsuzluğa mahal vermeyecek şekilde dijital ortamda, şeffaf ve izlenebilir bir şekilde yürütülmesi esastır.
- Piyasadaki gelişmelerin takip edilerek güncel uygulama ve yeniliklerin Allianz içerisinde de uygulanması ve yayılması sağlanmaktadır.
- Alımların yapılırken Allianz içerisinde süreçlerde dikkat edilmesi beklenen tüm gereklilikler (bilgi sistemleri / siber güvenlik, uyum ve hukuk süreçleri vb.) sağlanarak ve yasalarla mevzuata (KVKK, fikri mülkiyet vb.) uygun şekilde süreçler yönetilmektedir.
- İhale/alım kararlarının talep sahibi, finans ve ilgili tüm diğer paydaşlarla birlikte şeffaf ve açıklanabilir bir şekilde alınmaktadır.

# YÖNETİM KURULU BAĞLILIK RAPORU

---

# G

# Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu

## Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. 1 Ocak-31 Aralık 2022 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu

### Giriş

İşbu bağlılık raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası ve ilgili diğer hükümleri kapsamında, doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır. Rapora esas dönem, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındadır.

### Şirketin Tanıtımı

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Halk Sigorta A.Ş. içindeki hayat departmanının büyütülmesi ve şirketleştirilmesi kararıyla Halk Yaşam Sigorta A.Ş. adı altında 29 Ocak 1991'de kurulmuştur.

1 Ekim 2000 tarihinden itibaren Şirketin unvanı Yapı Kredi Yaşam A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Emeklilik şirketine dönüşüm süreci çerçevesinde unvanı 30 Aralık 2002 tarihinde Yapı Kredi Emeklilik A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket, 2005 yılında Koç Holding ile uluslararası bankacılık grubu İtalyan UniCredit ortaklığı olan Koç Finansal Hizmetler bünyesine katılmıştır.

Şirketin ana ortağı olan Yapı Kredi Sigorta A.Ş.'nin çoğunluk hisseleri 2013 yılında Allianz Grubu tarafından satın alınmıştır.

Yapı Kredi Sigorta A.Ş., 30 Eylül 2014 itibarıyla tasfiyesiz infisah ederek kül halinde Allianz Sigorta A.Ş.'ye devrolmuş ve şirketin ana ortağı Allianz Sigorta A.Ş. olmuştur.

Şirket, 2022 yılında hayat ve ferdi kaza branşlarında 3.029 milyon lira prim ve bireysel emeklilik branşında 9.009 milyon lira katkı payı üretmiş olup, 2022 yıl sonu itibarıyla bireysel emeklilik branşında 58.269 milyon lira fon büyüklüğüyle yüzde 13,7 pazar payına sahip durumdadır.

### Ortaklık Yapısı

Şirketin nominal sermayesi 58 milyon lira olup, tamamı ödenmiş durumdadır. 2022 yılı içerisinde herhangi bir sermaye artırımını gerçekleştirilmemiş olup, sermaye tutarı ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Tutarı	Hisse Oranı
Allianz Sigorta A.Ş.	46.400.000,00	%80,00
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	11.557.471,50	%19,927
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	21.062,70	%0,036
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	21.058,80	%0,036
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	407,00	%0,001
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>58.000.000,00</b>	<b>%100,00</b>

### İlişkili Şirketler

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Allianz SE'nin dolaylı bağlı şirkettir. Bağlılık raporu, öncelikle bağlı şirket olan Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ile doğrudan/dolaylı hâkim şirketler ve diğer bağlı şirketler 2022 faaliyet yılında gerçekleşen ya da gerçekleşmesinden kaçınılan hukuki işlemler ile diğer tedbirlerin olup olmadığı hususları ile varsa konuyla ilgili bilgileri kapsamaktadır. Diğer yandan, ortaklık yapısı gereği Yapı Kredi Grubu'na dâhil dört adet şirket de yukarıda belirtilen çerçevede rapor kapsamına dâhil edilmiştir.

Hâkim şirket olan Allianz SE'den dolayı çok sayıda şirket ilişkili şirket olmaktadır. Bu raporda belli bir büyüklüğün üstünde işlem gerçekleştirilen şirketler ve işlem hacimleri raporlanacak olup, bu şirketler hakkında da detay bilgi verilecektir.

### Allianz SE (Hâkim Şirket)

Şirketin iletişim bilgileri:  
Königstrasse 28 80802 München / GERMANY  
Telefon: +49 30 53600337

Allianz SE, 1889 yılında Almanya'da kurulmuştur. Kuruluşundan kısa bir süre sonra uluslararası alanda da faaliyet göstermeye başlayan şirket, 1913 yılında prim üretiminin yüzde 20'sini yurtdışından elde etmiştir. Birinci Dünya Savaşı sonrası yeni şirketleri de bünyesine katarak büyümesini sürdürmüştür. Şirket, İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra yurtdışında ofisler açıp, şirket kurma ve satınalmalarla önce Avrupa daha sonra da Amerika ve Asya kıtalarında daha yaygın olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu büyümesini faaliyetlerine fon ve varlık yönetimini de ekleyerek hızlandırmıştır.

Bugün, 70'ten fazla ülkede 159 bini aşkın çalışanı ile 122 milyondan fazla müşteriye sigortacılık ve varlık yönetimi hizmeti veren Allianz SE, dünyanın en büyük sigorta şirketi konumundadır.

### Allianz Europe B.V. (İlişkili Şirket)

Şirketin iletişim bilgileri:

Keizersgracht 484, 1017EH Amsterdam / NEDERLANDS

Telefon: +31 0205569715

Şirket, 10 Kasım 2005 tarihinde ticari işlemleri ve firmaları yönetmek ve denetlemek, iştiraklerde bulunmak, ticari işlemleri ve firmaları finanse etmek, danışmanlık yapmak, endüstriyel, finansal ya da ticari özellikte herhangi bir faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Şu anda tek hissedarı Allianz SE'dir.

### Allianz Sigorta A.Ş. (Ortak)

1923 yılında Şark Sigorta unvanıyla kurulan şirket, yangın ve nakliyat branşları ile başladığı sigortacılık faaliyetlerini, ülke ekonomisinin gelişimine paralel olarak geliştirmiştir.

Ortaklar	Hisse Tutarı	Hisse Oranı
Allianz SE	509.111.495,19	%96,21
Tokio Marine And Nichido Fire Insurance Co. Ltd.	20.000.000,00	%3,78
Diğer Azınlık Pay Sahipleri	36.068,81	%0,01
<b>Toplam</b>	<b>529.147.564,00</b>	<b>%100,00</b>

### Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. (İlişkili Şirket)

Hayat ve sağlık sigortası faaliyetleri yürütmek üzere, 1991 yılında, Koç Hayat ve sağlık sigortası faaliyetleri yürütmek üzere, 1991 yılında, Koç Allianz ve Tokio Marine grupları ortaklığında, Şark Hayat Sigorta A.Ş. adı altında kurulmuştur.

Şirket unvanı 1998 yılında önce Koç Allianz Hayat Sigorta A.Ş. olarak değişmiştir. Ardından 2003 yılında Bireysel Emeklilik

Ortaklar	Hisse Tutarı	Hisse Oranı
Allianz SE	0,39	%0,00
Allianz Europe B.V.	67.509.999,22	%86,00
Allianz Europe Limited	0,39	%0,00
Allianz Sigorta A.Ş.	1.570.000,00	%2,00
Tokio Marine and Nichido Fire Insurance Co. Ltd.	8.635.000,00	%11,00
Allianz S.p.A.	785.000,00	%1,00
<b>Toplam Nominal Sermaye</b>	<b>78.500.000,00</b>	<b>%100,00</b>

### Beykoz Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İlişkili Şirket)

17 Ağustos 2009 tarihinde kurulan şirketin ana faaliyet konusu inşaat ve gayrimenkul işleridir. Şirket İstanbul ili, Ataşehir ilçesi, Küçükbakkalköy Mahallesi, Kayışdağı Caddesi'nde, yaklaşık brüt 40.000 m<sup>2</sup> kullanılabilir alanı olan Allianz Tower binasına sahiptir. Faaliyetlerini bu binada devam ettirmekte olan şirket,

22 Ocak 1974'te Koç Topluluğu bünyesine giren şirkete, 1988'de dünyanın en büyük sigorta şirketi Allianz ve Japonya'nın en büyük sigorta şirketi Tokio Marine ortak olmuştur.

Şirket unvanı 1998 yılında Koç Allianz Sigorta A.Ş. olarak değişmiştir.

2008 yılında Allianz Grubu, şirketin Koç Holding'e ait hisselerini devralarak Koç Allianz Sigorta A.Ş.'nin yüzde 84,2'sine sahip olmuş ve şirket unvanı Allianz Sigorta A.Ş. olarak değişmiştir.

Allianz Grubu'nun 2013 yılında Yapı Kredi Sigorta A.Ş. ve Yapı Kredi Emeklilik A.Ş. hisselerini devralması üzerine, şirket, Yapı Kredi Sigorta A.Ş. ve Yapı Kredi Emeklilik A.Ş. ile Grup Şirketi konumuna gelmiştir.

2014 yılında Yapı Kredi Sigorta A.Ş. birleşme suretiyle şirketin bünyesine katılmıştır.

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Sistemi'nin uygulamaya konmasıyla, Koç Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. adını almıştır.

2008 yılında Allianz Grubu, Koç Holding'e ait şirket hisselerini devralmış ve faaliyetini Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. adı altında sürdürmeye başlamıştır.

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

binanın büyük bir kısmını ilişkili olan ve olmayan şirketlere kiraya vermiş durumdadır.

Şirketin sermayesinin tamamını temsil eden hisseler 15 Nisan 2015 tarihinde Allianz Sigorta A.Ş. tarafından iktisap edilmiş olup, anılan hisse devri sonrasında Allianz Sigorta A.Ş., şirketin yüzde 100 hissesine sahip olmuştur.

### Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. (Ortak)

Şirketin iletişim bilgileri:

Yapı Kredi Plaza A Blok Kat: 8-9

Cömert Sokak No:1A D:18,19,20 Levent Mahallesi,  
Beşiktaş – İSTANBUL Telefon: +90 212 339 90 00

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. 19.02.1987 yılında yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. 1985 yılında yürürlüğe giren Finansal Kiralama Yasasını takiben kurulan 4'üncü finansal kiralama şirkettir.

2006 yılında sektörün 2 büyük firması Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ve Koç Leasing A.Ş., Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ve Yapı Kredi Bankası A.Ş. ortaklığında birleşmiştir. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, inşaat ve enerji başta olmak üzere, imalat, sağlık, ticaret, turizm, gıda, otomotiv ve tarım sektörleri gibi bir çok sektörde, her türlü yatırım malının finansmanını sağlamaktadır.

### Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (Ortak)

Şirketin iletişim bilgileri:

Büyükdere Caddesi Yapı Kredi Plaza

A Blok Kat: 14, 34330 Levent – İstanbul

Telefon: +90 212 371 99 99

1999 yılında kurulmuştur. Yüzde 99,95 oranında Yapı ve Kredi Bankası iştirakidir. Yapı Kredi Faktoring A.Ş., Türkiye'nin önde gelen faktoring şirketlerinden biridir. Toplam ciro kriterine göre 19 yıldır sektörünün lideri konumundadır.

### Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Ortak)

Şirketin iletişim bilgileri:

Büyükdere Caddesi Yapı Kredi Plaza

A Blok Kat: 10-11, 34330 Levent – İstanbul

Telefon: +90 212 319 80 00

Ocak 1997'de, Yapı Kredi Yatırım A.Ş. faaliyetlerine başlamıştır. Şirketin unvanı ise 2001 yılında Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değişmiştir.

2005 yılında Koç Finansal Hizmetler A.Ş. liderliğinde yürütülen çalışmalar neticesinde, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin Koç Grubu ve UniCredit'in eşit hissedarlığı altında faaliyet göstermeye başlamasının ardından, Koç Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Yapı Kredi Yatırım markası altında birleşmiştir.

Şirketin, kurucusu olduğu 15 adet yatırım fonu mevcuttur.

### Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (Ortak)

Şirketin iletişim bilgileri:

Büyükdere Caddesi Yapı Kredi Plaza D Blok

34330 Levent – İstanbul

Telefon: +90 212 339 70 00

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., 09.09.1944 tarihinde faaliyete başlamış, özel sermayeli bir ticaret bankasıdır.

Yapı Kredi'nin yüzde 40,95 oranındaki hissesi Koç Finansal Hizmetler'e (KFS), yüzde 9,02 oranındaki hissesi Koç Holding A.Ş.'ye ait olup, Koç Grubunun Banka'daki doğrudan ve dolaylı toplam sahiplik oranı yüzde 49,99'dur. Banka hisselerinin yüzde 20,00'lik kısmı ise UniCredit S.P.A.'ya aittir. Kalan yüzde 30,03 oranındaki pay ise halka açıktır. Banka'nın halka açık olan hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

### İlişkili Şirketlerle Yapılan İşlemler

İlişkili şirketlerle farklı türden işlemler yapılmaktadır. Bu yüzden işlemler, türlerine göre gruplanmış ve her grup için işlem hacmi belli bir büyüklüğü geçen şirketler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Tek tek belirtilemeyen şirketlerin işlem tutarı da diğer başlığı altında raporlanmıştır.

İlişkili şirketlerden olan alacaklar için teminat alınmamıştır. Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarı ve bunların şirkete vadesi geçen borçları bulunmamaktadır. Diğer taraftan, şirketin ortaklarına, iştiraklerine ve bağlı ortaklıklarına vadesi geçen ve şüpheli alacağa konu borcu bulunmamaktadır.

Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler bulunmamaktadır.

Aşağıda belirtilen işlemlerden, yazılan ve devredilen primler, ödenen hasarlar ve prim depo faiz giderleri sigortacılık faaliyeti kaynaklı işlemlerdir.

	31 Aralık 2022 (TL)
Allianz Sigorta A.Ş.	440.000.000
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O	109.596.712
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	199.732
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	199.695
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	3.859
<b>Ödenen Temettüleri</b>	<b>550.000.000</b>
Allianz SE	2.215.909
<b>Ödenen hasarlar</b>	<b>2.215.909</b>
	31 Aralık 2022 (TL)
Allianz SE	8.631.335
<b>Devredilen primler</b>	<b>8.631.335</b>
Allianz Sigorta A.Ş.	2.422.764
Beykoz Gayrimenkul Yatırım İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.	6.569.620
<b>Kira giderleri</b>	<b>8.992.384</b>
Yapı Kredi Portföy A.Ş.	36.396.426
<b>Ödenen Komisyonlar</b>	<b>36.396.426</b>



## SONUÇ

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin şirketler topluluğu bünyesindeki hâkim ve bağlı şirketler ile yürütülen işlemleri olağan ticari faaliyetler olup, yönetim kurulu tarafından 10 Mart 2023 tarihinde onaylanan 2022 yılı faaliyet raporunda da yer aldığı üzere, hâkim şirketin yönlendirmesi ile ya da yönlendirmesi olmaksızın hâkim şirketin ve/veya bağlı şirketlerden birinin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem veya söz konusu çerçevede alınan ya da alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

Bu çerçevede herhangi bir hukuki işlem yapılmamış olduğu cihetle herhangi bir karşı edim sağlanması da gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır. Şirketin ilişkili şirketlerle gerçekleştirdiği finansal işlemler emsaline uygun olarak yapılmıştır. Bu kapsamda detaylı çalışmalar ile şirketin transfer fiyatlandırması raporu, talep edildiğinde ilgili düzenleyici kurumlar ile paylaşılmaktadır.

İşbu bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

15 Mart 2023



# ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN KONULAR

---



# Özel Önem Taşıyan Konular

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

# FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN

---



# Faaliyet Raporuna İlişkin Beyan

2022 yılı faaliyet raporuna ilişkin sağlanan bilgi ve belgelerin, "Türk Ticaret Kanunu'nun 516. maddesi ile Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" in 16, 17 ve 18'inci maddelerinde belirtilen bilgi ve belgeleri içerdiğini ve anılan mevzuatta belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

İstanbul, 15 Mart 2023

**Allianz Yaşam ve Emeklilik Anonim Şirketi**



**Tolga Gürkan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Taylan Türkölmez**  
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür



**Ersin Pak**  
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı



**Merdim Ergezen**  
Finansal Raporlama Grup Başkanı

Bu faaliyet raporu yönetim kuruluna sunulmuş ve 10 Mart 2023 tarihli ve 2023 / 07 Sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.





## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" ("Yönetmelik") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey  
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, [www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr) Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK, Tebliğ ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Mart 2023

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

---

J

# Bağımsız Denetim Raporu

Allianz Yaşam ve Emeklilik Anonim Şirketi

1 Ocak-31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

15 Mart 2023



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2022 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akış tablosu ve kar dağıtım tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

<b><i>Kilit denetim konusu</i></b>	<b><i>Denetimde konunun nasıl ele alındığı</i></b>
<p><b><i>Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan “matematik karşılıklar” hesaplanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar</i></b></p> <p>İlişikte yer alan finansal tablolara ait Dipnotlar 2 ve 17’de açıklandığı üzere, Şirket’in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla matematik karşılıklarının net tutarı yaklaşık 3.468 milyon TL olup, bu tutar Şirket’in uzun vadeli emeklilik faaliyetlerinden borçlar hariç toplam yükümlülüklerinin önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Matematik karşılıkların ölçümü, sigortalılara garanti edilen faydalar da dahil olmak üzere, gelecekteki belirsiz olaylarla ilgili sonuçlara yer verdiği için önemli tahmin ve varsayımları içerir.</p> <p>Finansal tablolar açısından önemliliği ve içerdiği önemli tahmin ve varsayımlar nedeniyle, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan matematik karşılıklar hesaplanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Matematik karşılıklar, tarifeler ve ilgili diğer hesaplama verileri üzerinden örnekleme metodu kullanılarak, denetim ekibimizde bulunan uzman aktüerler tarafından yeniden hesaplanmıştır. Söz konusu karşılıklar ile ilgili ilişikte yer alan finansal tablolarda yer alan açıklayıcı bilgilerin sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve raporlamaya ilişkin düzenlemeler ile uyumluluğu incelenmiştir.</p>





#### **4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

  
Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 10 Mart 2023

**ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ'NİN  
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN FİNANSAL RAPORU**

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan düzenlemeler çerçevesinde yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Şirketimiz muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu belirtiriz.

İstanbul, 10 Mart 2023




**Taylan TÜRKÖLMEZ**  
Genel Müdür



**Ersin PAK**  
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı



**Niyazi Merdim ERGEZEN**  
Finansal Raporlama ve  
Teknik Muhasebe Grup Başkanı



**Burak SAYIN**  
Aktüer

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.

# İÇİNDEKİLER

---

1 - 5	<b>AYRINTILI BİLANÇOLAR</b>
6 - 8	<b>AYRINTILI GELİR TABLOLARI</b>
9	<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b>
10	<b>ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI</b>
11	<b>KAR DAĞITIM TABLOLARI</b>
12 - 76	<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR</b>

---

<b>VARLIKLAR</b>			
<b>I- Cari Varlıklar</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021</b>
<b>A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar</b>	<b>14</b>	<b>1.866.218.446</b>	<b>1.287.012.693</b>
1- Kasa		-	-
2- Alınan Çekler		-	-
3- Bankalar	14	1.637.614.887	1.161.709.505
4- Verilen Çekler Ve Ödeme Emirleri (-)		-	-
5- Bank Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	14	228.603.559	125.303.188
6- Diğer Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar		-	-
<b>B- Finansal Yatırımlar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar</b>	<b>11</b>	<b>4.848.831.378</b>	<b>2.607.701.310</b>
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11	4.068.893.403	2.356.811.260
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	11	251.720.862	-
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	11	225.172.407	7.249.004
4- Krediler		-	-
5- Krediler Karşılığı (-)		-	-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	11	303.044.706	243.641.046
7- Şirket Hissesi		-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		-	-
<b>C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar</b>	<b>4.2 ve 12</b>	<b>241.828.637</b>	<b>140.619.305</b>
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12	132.946.464	71.044.073
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta Ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	12	3.866.733	2.909.614
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	12 ve 18	105.015.440	66.665.618
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	4.2 ve 12	31.889	31.889
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	4.2 ve 12	(31.889)	(31.889)
<b>D- İlişkili Taraflardan Alacaklar</b>	<b>12 ve 45</b>	<b>120.304</b>	<b>503.651</b>
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	12 ve 45	120.304	503.651
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
<b>E- Diğer Alacaklar</b>	<b>12</b>	<b>53.167</b>	<b>4.136</b>
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	12	50.737	4.136
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu(-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		2.430	-
<b>F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>12 ve 17</b>	<b>313.256.724</b>	<b>22.843.115</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	17	296.418.696	14.225.446
2- Tahakkuk Etmis Faiz Ve Kira Gelirleri		-	-
3- Gelir Tahakkukları		844.494	724.461
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler Ve Gelir Tahakkukları	12	15.993.534	7.893.208
<b>G- Diğer Cari Varlıklar</b>	<b>12</b>	<b>13.926.603</b>	<b>239.179</b>
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		-	700
2- Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	12	13.173.528	-
3- Ertelemiş Vergi Varlıkları		-	-
4- İş Avansları		-	-
5- Personele Verilen Avanslar	12	753.075	238.479
6- Sayım Ve Tesellüm Noksanları		-	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı (-)		-	-
<b>I- Cari Varlıklar Toplamı</b>		<b>7.284.235.259</b>	<b>4.058.923.389</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla  
Ayrıntılı Bilançolar  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
II- Cari Olmayan Varlıklar	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021
<b>A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar</b>	<b>12 ve 18</b>	<b>58.268.741.907</b>	<b>33.146.751.783</b>
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (ikrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (ikrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	12 ve 18	58.268.741.907	33.146.751.783
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar		-	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
<b>B- İlişkili Taraflardan Alacaklar</b>			
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
<b>C- Diğer Alacaklar</b>	<b>12</b>	<b>363</b>	<b>4.617</b>
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	12	363	4.617
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu(-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
<b>D- Finansal Varlıklar</b>	<b>9</b>	<b>1.168.281</b>	<b>773.582</b>
1- Bağlı Menkul Kıymetler	9	7.561.194	7.166.495
2- İştirakler		-	-
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
4- Bağlı Ortaklıklar		-	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler		-	-
7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar		-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	9	(6.392.913)	(6.392.913)
<b>E- Maddi Varlıklar</b>	<b>6</b>	<b>77.355.141</b>	<b>38.804.292</b>
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	6	-	-
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
4- Makine Ve Teçhizatlar		-	-
5- Demirbaş Ve Tesisatlar	6	70.127.462	45.527.934
6- Motorlu Taşıtlar	6	-	-
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	12.792.701	12.792.701
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	56.672.927	49.386.906
9- Birikmiş Amortismanlar (-)	6	(62.237.949)	(68.903.249)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)	6	-	-
<b>F- Maddi Olmayan Varlıklar</b>	<b>8</b>	<b>75.275.304</b>	<b>76.520.253</b>
1- Haklar	8	135.971.103	127.444.828
2- Şerefiye		-	-
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler		-	-
4- Araştırma Ve Geliştirme Giderleri		-	-
5- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar		-	-
6- Birikmiş İtfalar (Amortismanlar) (-)	8	(66.805.163)	(53.346.437)
7- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	8	6.109.364	2.421.862
<b>G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>12</b>	<b>24.590.819</b>	<b>9.359.901</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler		-	-
2- Gelir Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler Ve Gelir Tahakkukları	12	24.590.819	9.359.901
<b>H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar</b>	<b>21</b>	<b>106.690.973</b>	<b>51.480.167</b>
1- Efektif Yabancı Para Hesapları		-	-
2- Döviz Hesapları		-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar		-	-
5- Ertilenmiş Vergi Varlıkları	21	106.690.973	51.480.167
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar		-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)		-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)		-	-
<b>II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı</b>		<b>58.553.822.788</b>	<b>33.323.694.595</b>
<b>Varlıklar Toplamı</b>		<b>65.838.058.047</b>	<b>37.382.617.984</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.



<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>III- Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021</b>
<b>A- Finansal Borçlar</b>	<b>20</b>	<b>87.765.972</b>	<b>80.671.812</b>
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	22.026.509	10.350.733
3- Ertenilmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	20	(10.205.742)	(4.841.935)
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri Ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahviller (Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)	4.2	75.945.205	75.163.014
<b>B- Esas Faaliyetlerden Borçlar</b>	<b>19</b>	<b>322.593.855</b>	<b>159.630.488</b>
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	19	15.245.654	9.611.440
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta Ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar	19	-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	18 ve 19	284.302.704	135.449.039
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	19	23.045.497	14.570.009
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu(-)		-	-
<b>C-İlişkili Taraplara Borçlar</b>	<b>19 ve 45</b>	<b>16.039.255</b>	<b>14.578.826</b>
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağılı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar	45	192.598	85.629
6- Diğer İlişkili Taraplara Borçlar	19 ve 45	15.846.657	14.493.197
<b>D- Diğer Borçlar</b>	<b>19</b>	<b>31.664.550</b>	<b>11.320.486</b>
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	-
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar	19	31.664.550	11.320.486
4- Diğer Borçlar Reeskontu (-)		-	-
<b>E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları</b>	<b>17</b>	<b>531.799.116</b>	<b>244.372.261</b>
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	17	200.725.426	50.719.089
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığı - Net	17	90.211.678	51.582.134
4- Muallak Hasar Ve Tazminat Karşılığı - Net	17	234.505.839	139.239.992
5- İkramiye Ve İndirimler Karşılığı - Net	17	6.356.173	2.831.046
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net		-	-
7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net		-	-
<b>F-Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları</b>	<b>19</b>	<b>174.677.033</b>	<b>90.166.508</b>
1- Ödenecek Vergi Ve Fonlar	19	44.811.814	31.269.430
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	19	11.396.835	3.238.338
3- Vadesi Geçmiş, Ertenilmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler		-	-
4- Ödenecek Diğer Vergi Ve Benzeri Yükümlülükler		-	-
5- Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	19 ve 35	430.074.953	229.981.813
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi Ve Diğer Yükümlülükleri (-)	19	(311.606.569)	(174.323.073)
7- Diğer Vergi Ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
<b>G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar</b>	<b>23</b>	<b>234.724.855</b>	<b>154.922.573</b>
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	23	234.724.855	154.922.573
<b>H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları</b>	<b>19 ve 45</b>	<b>-</b>	<b>863.611</b>
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları	45	-	863.611
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1- Ertenilmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Sayım Ve Tesellüm Fazlalıkları		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	-
<b>III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>		<b>1.399.264.636</b>	<b>756.526.565</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla  
Ayrıntılı Bilançolar  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021
<b>A- Finansal Borçlar</b>		<b>40.316.168</b>	<b>19.291.851</b>
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	50.384.314	24.090.991
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	20	(10.068.146)	(4.799.140)
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
<b>B- Esas Faaliyetlerden Borçlar</b>	<b>18 ve 19</b>	<b>58.268.741.907</b>	<b>33.146.751.783</b>
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta Ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	18 ve 19	58.268.741.907	33.146.751.783
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senedi Reeskontu (-)		-	-
<b>C- İlişkili Taraplara Borçlar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraplara Borçlar		-	-
<b>D- Diğer Borçlar</b>	<b>19</b>	<b>5.472.047</b>	<b>2.698.479</b>
1- Alınan Depozito Ve Teminatlar	19	5.472.047	2.698.479
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
<b>E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları</b>	<b>17</b>	<b>3.442.269.556</b>	<b>2.011.556.442</b>
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığı - Net	17	3.377.424.720	1.963.022.979
4- Muallak Hasar Ve Tazminat Karşılığı - Net		-	-
5- İkramiye Ve İndirimler Karşılığı - Net		-	-
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net		-	-
7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	17	64.844.836	48.533.463
<b>F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç Ve Gider Karşılıkları	23	-	-
<b>G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıkları</b>	<b>23</b>	<b>87.177.539</b>	<b>30.658.185</b>
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	23	87.177.539	30.658.185
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
<b>H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları	45	-	-
<b>I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.14</b>	<b>9.726.117</b>	<b>6.650.381</b>
1- Ertelenen Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.14	9.726.117	6.650.381
<b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>		<b>61.853.703.334</b>	<b>35.217.607.121</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

<b>ÖZSERMAYE</b>			
<b>V- Özsermaye</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b>		<b>58.000.000</b>	<b>58.000.000</b>
1- (Nominal) Sermaye	2.13 ve 15	58.000.000	58.000.000
2- Ödenmemiş Sermaye (-)		-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		-	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		-	-
5- Tescilli Beklenen Sermaye		-	-
<b>B- Sermaye Yedekleri</b>	<b>15</b>	<b>42.693.277</b>	<b>42.693.277</b>
1- Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri	15	42.693.277	42.693.277
<b>C- Kar Yedekleri</b>		<b>1.236.611.566</b>	<b>576.887.603</b>
1- Yasal Yedekler	15	172.081.416	133.871.416
2- Statü Yedekleri		-	-
3- Olağanüstü Yedekler	15	771.759.956	514.670.603
4- Özel Fonlar (Yedekler)		-	-
5- Finansal Varlıklar Değerlemesi	11 ve 15	292.770.194	(71.654.416)
6- Diğer Kar Yedekleri		-	-
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b>		<b>11.573.517</b>	<b>50.604.065</b>
1- Geçmiş Yıllar Karları		11.573.517	50.604.065
<b>E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
<b>F-Dönem Net Karı</b>		<b>1.236.211.717</b>	<b>680.299.353</b>
1- Dönem Net Karı		1.236.211.717	680.299.353
2- Dönem Net Zararı (-)		-	-
3- Dağıtım Konu Olmayan Dönem Karı		-	-
<b>Özsermaye Toplamı</b>		<b>2.585.090.077</b>	<b>1.408.484.298</b>
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>65.838.058.047</b>	<b>37.382.617.984</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 Hesap Dönemlerine Ait  
Ayrıntılı Gelir Tabloları  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>A- Hayat Dışı Teknik Gelir</b>		<b>3.549.960</b>	<b>2.766.828</b>
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		1.789.944	2.015.635
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17	1.798.826	2.011.551
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	5 ve 17	1.859.431	2.055.483
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	5, 10 ve 17	(60.605)	(43.932)
1.1.3- SGK'ya Aktarılan Primler (-)		-	-
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5, 17 ve 29	(8.882)	4.084
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17	(8.882)	4.084
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
1.2.3- Kazanılmamış Primler Karşılığında SGK Payı (+/-)		-	-
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı		-	-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	5	1.760.016	751.193
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler		-	-
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtanj Gelirleri		-	-
<b>B- Hayat Dışı Teknik Gider</b>		<b>(3.956.659)</b>	<b>(8.145.199)</b>
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17	(2.590.396)	(3.370.278)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17 ve 29	(1.962.310)	(102.231)
1.1.1- Brüt Ödenen Hasarlar	5 ve 17	(1.962.310)	(102.231)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı		-	-
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17 ve 29	(628.086)	(3.268.047)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı	5 ve 17	(628.086)	(3.268.047)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5	(13.648)	(13.939)
4- Faaliyet Giderleri	32	(1.706.897)	(2.879.207)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5	354.282	(1.881.775)
5.1- Matematik Karşılıkları	5	354.282	(1.881.775)
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı		-	-
6- Diğer Teknik Giderler		-	-
6.1- Brüt Diğer Teknik Giderler		-	-
6.2- Brüt Diğer Teknik Giderlerde Reasürör Payı		-	-
<b>C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)</b>	<b>5</b>	<b>(406.699)</b>	<b>(5.378.371)</b>
<b>D- Hayat Teknik Gelir</b>		<b>2.469.143.687</b>	<b>1.671.937.927</b>
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		2.388.478.950	1.579.098.177
1.1- Yazılan Primler (Reasürör payı Düşülmüş Olarak)	17	2.538.476.405	1.584.845.057
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	5, 17	3.027.380.045	1.869.417.815
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	5, 10 ve 17	(488.903.640)	(284.572.758)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5, 17 ve 29	(149.997.455)	(5.746.880)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17	(152.921.992)	(7.358.984)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10 ve 17	2.924.537	1.612.104
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı		-	-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri	5	79.507.547	89.856.064
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar		-	-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	5	1.157.190	2.983.686
4.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler		1.157.190	2.983.686
4.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
5- Tahakkuk Eden Rücu Gelirleri		-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>E- Hayat Teknik Gider</b>		<b>(2.553.888.122)</b>	<b>(1.665.966.016)</b>
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17	(893.917.613)	(322.349.234)
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17, 29	(799.279.852)	(304.527.719)
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar	5, 17	(840.653.121)	(344.924.229)
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	5, 10 ve 17	41.373.269	40.396.510
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17 ve 29	(94.637.761)	(17.821.515)
1.2.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı	5 ve 17	(110.676.501)	(26.460.371)
1.2.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Reasürör Payı	5, 10 ve 17	16.038.740	8.638.856
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5	(3.525.127)	(231.521)
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı	5	(3.525.127)	(231.521)
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5 ve 29	(1.417.045.894)	(849.648.542)
3.1- Hayat Matematik Karşılığı	5	(1.417.045.894)	(849.648.542)
3.1.1- Aktüeryal Matematik Karşılık		(1.417.045.894)	(849.648.542)
3.1.2- Kar Payı Karşılığı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karş.)		-	-
3.2- Hayat Matematik Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3.2.1- Aktüeryal Matematik Karşılıklar Reasürör Payı		-	-
3.2.2- Kar Payı Karşılığı Reasürör Payı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karş.)		-	-
4- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	5	(16.297.726)	(10.597.280)
5- Faaliyet Giderleri	5 ve 32	(218.917.844)	(474.154.557)
6- Yatırım Giderleri	5	(4.183.918)	(8.984.882)
7- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar		-	-
8- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
<b>F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D - E)</b>	<b>5</b>	<b>(84.744.435)</b>	<b>5.971.911</b>
<b>G- Emeklilik Teknik Gelir</b>	<b>5</b>	<b>783.553.057</b>	<b>460.626.581</b>
1- Fon İşletim Gelirleri	5	657.608.269	377.618.240
2- Yönetim Gideri Kesintisi	5 ve 25	105.843.571	64.137.618
3- Giriş Aidatı Gelirleri	5	20.082.077	18.841.482
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi		1.144	18.710
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi		-	-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri		-	-
7- Diğer Teknik Gelirler	5	17.996	10.531
<b>H- Emeklilik Teknik Gideri</b>		<b>(597.027.467)</b>	<b>(348.068.937)</b>
1- Fon İşletim Giderleri	5	(41.276.371)	(26.191.935)
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri		(20.393)	-
3- Faaliyet Giderleri	5 ve 32	(483.431.262)	(297.827.285)
4- Diğer Teknik Giderler	5	(72.296.338)	(24.049.680)
5- Ceza Ödemeleri		(3.103)	(37)
<b>I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G - H)</b>	<b>5</b>	<b>186.525.590</b>	<b>112.557.644</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 Hesap Dönemlerine Ait  
Ayrıntılı Gelir Tabloları  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)</b>		<b>(406.699)</b>	<b>(5.378.371)</b>
<b>F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)</b>		<b>(84.744.435)</b>	<b>5.971.911</b>
<b>I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)</b>		<b>186.525.590</b>	<b>112.557.644</b>
<b>J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)</b>		<b>101.374.456</b>	<b>113.151.184</b>
<b>K- Yatırım Gelirleri</b>	<b>5</b>	<b>1.514.161.952</b>	<b>917.407.900</b>
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler		444.474.957	252.210.058
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar		3.028.347	-
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi		484.147.342	132.230.137
4- Kambiyo Karları		557.789.244	528.082.995
5- İştiraklerden Gelirler		-	-
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler		210.783	4.884.710
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler		24.511.279	-
9- Diğer Yatırımlar		-	-
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
<b>L- Yatırım Giderleri</b>	<b>5</b>	<b>(106.611.394)</b>	<b>(119.725.857)</b>
1- Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil		-	-
2- Yatırımlar Değer Azalışları		-	-
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar		(2.865.952)	(14.251)
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri		(1.760.016)	(751.193)
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar		-	-
6- Kambiyo Zararları		(25.349.497)	(79.213.848)
7- Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	5	(32.287.252)	(27.037.554)
8- Diğer Yatırım Giderleri		(44.348.677)	(12.709.011)
<b>M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar</b>	<b>5</b>	<b>154.034.792</b>	<b>(552.061)</b>
1- Karşılıklar Hesabı	47	(4.516.397)	(1.958.036)
2- Reeskont Hesabı		-	-
3- Özellikli Sigortalar Hesabı		-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı		-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	35	157.605.617	942.478
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri		-	-
7- Diğer Gelir ve Karlar	47	1.441.004	1.419.232
8- Diğer Gider ve Zararlar	47	(774.493)	(933.912)
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları		1.034.493	15.523
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları		(755.432)	(37.346)
<b>N- Dönem Net Karı veya Zararı</b>		<b>1.236.211.717</b>	<b>680.299.353</b>
1- Dönem Karı ve Zararı		1.662.959.806	910.281.166
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	(426.748.089)	(229.981.813)
3- Dönem Net Kar veya Zararı		1.236.211.717	680.299.353
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021
<b>A. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları</b>			
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		2.870.020.384	1.940.215.050
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		932.403.619	475.780.114
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı		(2.688.383.251)	(1.086.189.970)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı		-	-
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı		(440.075.610)	(348.643.718)
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit		673.965.142	981.161.476
8. Faiz ödemeleri		-	-
9. Gelir vergisi ödemeleri	35	(367.265.309)	(203.401.339)
10. Diğer nakit girişleri		10.613.803	14.081.433
11. Diğer nakit çıkışları		(28.044.809)	(15.383.949)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		289.268.827	776.457.621
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları</b>			
1. Maddi varlıkların satışı	6	1.317.201	7.597.932
2. Maddi varlıkların iktisabı	6 ve 8	(38.130.506)	(18.140.167)
3. Mali varlık iktisabı	11	(930.818.820)	(565.091.334)
4. Mali varlıkların satışı	11	555.366.080	150.731.655
5. Alınan faizler		522.826.933	28.211.094
6. Alınan temettüleri		-	-
7. Diğer nakit girişleri		81.241.416	77.723.879
8. Diğer nakit çıkışları		(40.644.710)	(37.606.797)
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		151.157.594	(356.573.738)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları</b>			
1. Hisse senedi ihracı		-	-
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri		-	-
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri	20	(8.660.415)	(12.591.201)
4. Ödenen temettüleri	38	(385.000.000)	(370.077.667)
5. Diğer nakit girişleri		-	-
6. Diğer nakit çıkışları		-	-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(393.660.415)	(382.668.868)
<b>D. Kur farklarının nakit ve nakit benzerlerine olan etkisi</b>		<b>532.439.747</b>	<b>402.071.688</b>
<b>E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış/(azalış)</b>		<b>579.205.753</b>	<b>439.286.703</b>
<b>F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu</b>	<b>14</b>	<b>1.272.923.269</b>	<b>833.636.566</b>
<b>G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu</b>	<b>14</b>	<b>1.852.129.022</b>	<b>1.272.923.269</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.



Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 Hesap Dönemlerine Ait Özsermaye Değişim Tabloları  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu - 31 Aralık 2022												
	Dipnot	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	Öz sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları	Toplam
I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2022		58.000.000	-	(71.654.416)	-	133.871.416	514.670.603	42.693.277	680.299.353	50.604.065	1.408.484.298	
II - Muhasebe Politikasındaki Değişiklikler												
III - Yeni Bakiye (I+II) (01/01/2022)		58.000.000	-	(71.654.416)	-	133.871.416	514.670.603	42.693.277	680.299.353	50.604.065	1.408.484.298	
A - Sermaye Artırımı												
1 - Nakit												
2 - İÇ Kaynaklardan												
B - İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri												
C - Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar												
D - Finansal Varlıkların Değerlemesi	11, 15			364.424.610							364.424.610	
E - Yabancı Para Çevrim Farkları												
F - Diğer Kazanç ve Kayıplar											(39.030.548)	
G - Enflasyon Düzeltme Farkları												
H - Net Dönem Karı									1.236.211.717		1.236.211.717	
I - Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlardan Transferler	15, 38					38.210.000	257.089.353		(295.299.353)			
J - Dağıtılan Temettü	38								(385.000.000)		(385.000.000)	
II - Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2022		58.000.000	-	292.770.194	-	172.081.416	771.759.956	42.693.277	1.236.211.717	11.573.517	2.585.090.077	
Bağımsız Denetimden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu - 31 Aralık 2021												
I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2021		58.000.000	-	25.571.884	-	108.661.416	346.389.885	42.693.277	448.490.718	56.744.550	1.086.551.730	
II - Muhasebe Politikasındaki Değişiklikler												
III - Yeni Bakiye (I+II) (01/01/2021)		58.000.000	-	25.571.884	-	108.661.416	346.389.885	42.693.277	448.490.718	56.744.550	1.086.551.730	
A - Sermaye Artırımı												
1 - Nakit												
2 - İÇ Kaynaklardan												
B - İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri												
C - Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar												
D - Finansal Varlıkların Değerlemesi	11, 15			(97.226.300)							(97.226.300)	
E - Yabancı Para Çevrim Farkları												
F - Diğer Kazanç ve Kayıplar											(6.140.485)	
G - Enflasyon Düzeltme Farkları												
H - Net Dönem Karı											680.299.353	
I - Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlardan Transferler	15, 38					25.210.000	168.280.718		(193.490.718)			
J - Dağıtılan Temettü	38								(255.000.000)		(255.000.000)	
II - Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2021		58.000.000	-	(71.654.416)	-	133.871.416	514.670.603	42.693.277	680.299.353	50.604.065	1.408.484.298	

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluşturmaktadır.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 Hesap Dönemlerine Ait  
Kar Dağıtım Tablosu  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Cari dönem (*)	Önceki dönem
Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>I. Dönem karının dağıtımı</b>	<b>1.236.211.717</b>	<b>680.299.353</b>
1.1. Dönem karı (zararı)	(430.074.953)	(229.981.813)
1.2. Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler	(430.074.953)	(229.981.813)
1.2.1. Kurumlar vergisi (Gelir vergisi)	-	-
1.2.2. Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3. Diğer vergi ve yasal yükümlülükler (ertelenmiş vergi)	-	-
<b>A. Net dönem karı (zararı) (1.1 - 1.2)</b>	<b>1.666.286.670</b>	<b>450.317.540</b>
1.3. Geçmiş dönemler zararı (-)	-	-
1.4. Birinci tertip yasal akçe	-	-
1.5. Şirkette bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
<b>B. Dağıtılabilir net dönem karı [ (A - (1.3 + 1.4 + 1.5) ]</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.6. Ortaklara birinci temettü (-)	-	(77.000.000)
1.6.1. Hisse senedi sahiplerine	-	(77.000.000)
1.6.2. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3. Katılma intifa senedi sahiplerine	-	-
1.6.4. Kara iştirakli tahvil sahiplerine	-	-
1.6.5. Kar ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.7. Personele temettü (-)	-	-
1.8. Kuruculara temettüleri (-)	-	-
1.9. Yönetim kuruluna temettü (-)	-	-
1.10. Ortaklara ikinci temettü (-)	-	(308.000.000)
1.10.1. Hisse senedi sahiplerine	-	(308.100.000)
1.10.2. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.10.3. Katılma intifa senedi sahiplerine	-	-
1.10.4. Kara iştirakli tahvil sahiplerine	-	-
1.10.5. Kar ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.11. İkinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	38.210.000
1.12. Statü yedekleri (-)	-	-
1.13. Olağanüstü yedekler	-	257.089.253
1.14. Diğer yedekler	-	-
1.15. Özel fonlar	-	-
<b>II. Yedeklerden dağıtım</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.1. Dağıtılan yedekler	-	-
2.2. İkinci tertip yasal yedekler (-)	-	-
2.3. Ortaklara pay (-)	-	-
2.3.1. Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.2. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.3. Katılma intifa senedi sahiplerine	-	-
2.3.4. Kara iştirakli tahvil sahiplerine	-	-
2.3.5. Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
2.4. Personele pay (-)	-	-
2.5. Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
<b>III. Hisse başına kar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1. Hisse senedi sahiplerine	-	1.1729
3.2. Hisse senedi sahiplerine (%)	-	1172%
3.3. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
<b>IV. Hisse başına temettü</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1. Hisse senedi sahiplerine	-	0.4692
4.2. Hisse senedi sahiplerine (%)	-	440%
4.3. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4. İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

(\*) 2022 yılına ilişkin kar dağıtım önerisi, finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Genel Kurul toplantısı henüz gerçekleşmediğinden dolayı doldurulmamıştır.

# 1. GENEL BİLGİLER

## 1.1 Ana şirketin adı ve grubun son sahibi

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin ("Şirket") ana ortağı Allianz Sigorta A.Ş. olup nihai ortağı Federal Almanya'da yerleşik Allianz SE'dir.

Şirket, 29 Ocak 1991 kurulmuş ve faaliyetlerine Halk Yaşam A.Ş. adı altında başlamıştır ve 1 Ekim 2020 tarihinde ünvanı Yapı Kredi Yaşam A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Ardından şirket'in 30 Aralık 2002 tarihinde Yapı Kredi Yaşam Sigorta A.Ş. olan ünvanı Yapı Kredi Emeklilik Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Şirket ana sözleşmesi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 20 Aralık 2002 tarih ve 81316 sayılı yazısı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 20 Aralık 2002 tarih ve 10919 sayılı ön müsaadesi ile değiştirilmiştir. Şirket, ana sözleşmesinde yapılan değişiklik ile Bireysel Emeklilik Sistemi'nde faaliyet gösterebilir, emeklilik sözleşmeleri düzenleyebilir ve bireysel emeklilik ile ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında her türlü iş ve işlemleri yapabilir duruma gelmiştir. 2013 yılında Şirket'in %80'ini temsil eden payların Allianz SE tarafından satın alınmasından sonra Şirket'in ünvanı 3 Ekim 2013 tarihinde Allianz Yaşam ve Emeklilik Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

## 1.2 Kuruluşun ikametgâhi ve yasal yapısı, şirket olarak oluştuğu ülke ve kayıtlı büronun adresi (veya eğer kayıtlı büronun olduğu yerden farklıysa, faaliyetin sürdürüldüğü esas yer)

Şirket Türkiye'de tescil edilmiş olup, "Anonim Şirket" statüsünde faaliyet göstermektedir. Şirket Genel Müdürlüğü "Küçükbakkalköy Mahallesi, Kayışdağı Yolu Caddesi No:1. Ataşehir/İstanbul" adresinde yer almaktadır.

## 1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu

Şirket'in faaliyet konusu bireysel emeklilik sisteminde faaliyet göstermek, bu doğrultuda emeklilik sözleşmeleri düzenlemek, bireysel emeklilik ile ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında her türlü iş ve işlemleri yapmak ve Türkiye'de ve yabancı ülkelerde her türlü grup ve ferdi hayat ile ferdi kaza poliçeleri düzenlemek ve reasürans işlemleri gerçekleştirmektir.

## 1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklanması

Faaliyetlerini 14 Haziran 2007 tarih ve 26552 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ("Sigortacılık Kanunu") ile Bireysel Emeklilik Kanunu ve bu kanunlara dayanılarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan diğer yönetmelik ve düzenlemeler çerçevesinde yürütmekte olan Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hayat, ferdi kaza ve emeklilik branşlarında poliçe/sözleşme imzalamaktadır.

## 1.5 Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Üst kademe yöneticiler	3	3
Diğer personel	676	676
<b>Toplam</b>	<b>679</b>	<b>679</b>

## 1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

### 1.6 Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst kademe yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 13.475.279 TL'dir. (1 Ocak-31 Aralık 2021: 9.536.654 TL).

### 1.7 Finansal tablolarda; yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar

Şirket tarafından hayat teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, yatırım gelirleri hesabında gösterilmektedir. Diğer yatırım gelirleri ise teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılmaktadır. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan 2010/9 sayılı genelge ile finansal tablolarda kullanılacak anahtara ilişkin usul ve esaslarda değişiklik yapılmıştır. Buna göre, teknik bölüme aktarılan faaliyet giderleri, öncelikle emeklilik ve sigorta bölümlerine son 3 yılda her dönem sonu itibarıyla yürürlükte olan poliçe ve emeklilik sözleşme sayısı oranı ile son 3 yılda üretilen katkı payı ve kazanılmış prim oranının aritmetik ortalamasına göre paylaştırılmaktadır. Sigorta bölümüne dağıtılan giderlerin hayat ve hayat dışı bölümlerine ise; her bir bölüm için son 3 yılda üretilen poliçe sayısı, brüt yazılan prim miktarı ile tazminat ihbar adedinin toplam üretilen poliçe sayısına, brüt yazılan prim miktarına ve tazminat ihbar adedine oranlanmasıyla bulunan 3 oranın ortalamasına göre dağıtılmaktadır.

Yine bir Grup şirketi olan aynı zamanda Şirket sermayesinde sahip olduğu %2 oranındaki pay ile Şirket'in ortakları arasında bulunan Allianz Sigorta Anonim Şirketi ile fiziki alan paylaşımı ve ortak personel kullanımı gibi sebeplerden dolayı direk olarak ayırtılamayan bazı ortak masraflar oluşmaktadır. Bu tür ortak masraflar, Şirket ile Allianz Sigorta Anonim Şirketi arasında imzalanmış olunan ortak masrafların aralarında paylaşımına ilişkin esasların belirlenmesine yönelik sözleşme çerçevesinde ayırtılmaktadır. Bu sözleşme uyarınca taraflar ortak fonksiyon ve faaliyetleri nedeniyle katlanmış oldukları masrafları yine Aktivite Bazlı Maliyetlendirme Sistemini esas alarak aralarında paylaşmaktadır.

### 1.8 Finansal tabloların tek bir şirket mi yoksa şirketler grubunu mu içerdiği

Finansal tablolar, sadece Şirket'in finansal bilgilerini içermekte olup, 2.2 - Konsolidasyon notunda daha detaylı anlatıldığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

### 1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgide önceki raporlama döneminden sonra olan değişiklikler

Şirket'in Ticaret Unvanı: Allianz Yaşam ve Emeklilik Anonim Şirketi

Şirket'in Genel Müdürlüğü'nün Adresi: Allianz Tower Küçükbakkalköy Mahallesi  
Kayışdağı Caddesi No:1 Ataşehir/İstanbul

Şirket'in elektronik site adresi: [www.allianzyasamemeklilik.com.tr](http://www.allianzyasamemeklilik.com.tr)

Yukarıda sunulan bilgilerde önceki raporlama dönemi sonundan itibaren herhangi bir değişiklik olmamıştır.

### 1.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylara ilişkin açıklamalar Not 46 - Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan olaylar notunda detaylı olarak sunulmuştur.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait finansal tablolar 10 Mart 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Genel Müdür Taylan Türkölmez ile Genel Müdür Yardımcısı Ersin Pak, Grup aktüeri Burak Sayın ve Mali İşler Grup Başkanı Niyazi Merdim Ergezen tarafından imzalanmıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

### 2.1 Hazırlık esasları

#### 2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

Şirket, finansal tablolarını, Sigortacılık Kanunu ve SEDDK tarafından yayımlanan düzenlemelere göre hazırlamaktadır. SEDDK'nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki finansal raporlamaya ilişkin sigortacılık mevzuatı ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanmıştır.

Finansal tablolar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 30 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No:1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodları Açılmasına Dair Sektör Duyurusu uyarınca düzenlenmektedir. Düzenlenen finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Nisan 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ve Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" kapsamında yer alan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler, gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

#### 2.1.2 Enflasyon muhasebesi

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 -Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtabilecek şekilde ifade edilmiştir. TMS 29. yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların raporlama dönemindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona erdirilmiştir.

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamında yeni bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.1 Hazırlık esasları (Devamı)

#### 2.1.3 Geçerli ve raporlama para birimi

Finansal tablolar, Şirket'in geçerli ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

#### 2.1.4 Finansal tablolarda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

#### 2.1.5 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Cari dönemde muhasebe politikalarında ve tahminlerinde yapılan herhangi bir değişiklik veya tespit edilmiş hata bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerine ilişkin açıklamalar Not 3 - Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri notunda verilmiştir.

#### 2.1.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler

Cari dönemde muhasebe tahminlerinde yapılan herhangi bir değişiklik veya tespit edilmiş hata bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerine ilişkin diğer açıklamalar ise Not 3 - Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri notunda verilmiştir.

## 2.2 Konsolidasyon

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ("Konsolidasyon Tebliği") ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin; 31 Mart 2009 tarihinden itibaren konsolide finansal tablo yayımlaması istenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından konsolide finansal tablo hazırlaması gerekmemektedir.

## 2.3 Bölüm raporlaması

Bir faaliyet bölümü, Şirket'in faaliyet gösterdiği iş alanlarının, diğer faaliyet bölümleri ile yapılan işlemlerden doğan hasılat ve harcamalar dâhil, hasılat elde eden ve harcama yapabilen ve Yönetim Kurulu (karar almaya yetkili mercii olarak) tarafından faaliyet sonuçları düzenli bir şekilde gözden geçirilen, performansı ölçülen ve finansal bilgileri ayırt edilebilen bir parçasıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği ana coğrafi alan Türkiye olduğu için coğrafi bölümlere göre raporlama sunulmamış, faaliyet alanı bölümlerine göre raporlama 5 nolu notta sunulmuştur.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.4 Yabancı para karşılıkları

İşlemler, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Yabancı para cinsinden gerçekleştirilen işlemler, işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerdeki geçerli olan kurlardan kaydedilmektedir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler, raporlama dönemi sonundaki kurlardan TL'ye çevrilmekte ve çevrim sonucu oluşan çevrim farkları satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimleri üzerinden oluşan kur farkları hariç, sonucun pozitif veya negatif olmasına göre finansal tablolarda kambiyo karları ve kambiyo zararları hesaplarına yansıtılmaktadır.

Yabancı para cinsinden satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları kar/zarar hesaplarında muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynak hesaplarında "finansal varlıkların değerlemesi" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

### 2.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar için ilgili amortisman payları faydalı ömürleri esas alınarak kayıtlı değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır. Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir:

	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Demirbaş ve tesisatlar	3-15	7-33
Finansal kiralama yoluyla edinilmiş maddi duran varlıklar	3-5	20-33
Diğer maddi varlıklar (özel maliyet bedelleri dahil)	3	33

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar, diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.



## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

#### Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Şirket'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Şirket, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir. Bilançoda kullanım hakkı varlıkları, cari olmayan varlıklar altında "Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar" altında muhasebeleştirilmiştir.

#### Kira Yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Türk Lirası kiralamaları için kullandığı alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması yıllık %19.43'dir (31 Aralık 2021: yıllık %19.72). Bilançoda kira yükümlülükleri, cari ve cari olmayan yükümlülükler altında "Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar" ve "Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri" altında muhasebeleştirilmiştir.

### 2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yoktur.

### 2.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları bilgi sistemleri, imtiyaz hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar TMS 38 - Maddi Olmayan Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Şirket, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine (3-5 yıl) göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak maliyet değerleri üzerinden ayırmaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.8 Finansal varlıklar

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Finansal varlıklar, alım-satım amaçlı finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak üç grupta sınıflandırılmıştır.

*Alım-satım amaçlı finansal varlıklar*, gerçeğe uygun değerlerin üzerinden ölçülmekte ve bu ölçüm sonucu oluşan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara yansıtılmaktadır. Alım-satım amaçlı menkul değerlerin elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile elde etme maliyeti ile ilgili menkul değerlerin gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kar veya zarar ticari gelir/gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

*Kredi ve alacaklar*, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan türev olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in finansal tablolarında kredi ve alacaklar, var ise değer düşüklüğü için ayrılan karşılık tutarı düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

*Satılmaya hazır finansal varlıklar*; kredi ve alacaklar ve alım-satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kayda alınmaları maliyet bedelleri üzerinden olup, müteakip dönemlerde değerlemesi ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri, değer belirleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkullerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kar veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Finansal Varlıkların Değerlemesi" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, kar veya zarara yansıtılmaktadır.

*Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar*; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan, ilk muhasebeleştirme sırasında makul değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmayan ve kayıtlarda satılmaya hazır olarak gösterilmeyen finansal varlıklardır. Söz konusu varlıklar, ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınır ve bu değer, makul değer olarak kabul edilir. Edinilen vadeye kadar elde tutulacak varlıkların makul değeri, bunların edinilmesine esas işlem fiyatı veya benzeri finansal araçların piyasa fiyatları esas alınarak belirlenir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak varlıklarla ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar altında sınıflandırdığı borçlanmayı temsil eden menkul kıymetlerde tahsilat riski doğmaması koşuluyla, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarına istinaden değer düşüklüğü ayırmaz. Tahsilat riski doğması durumunda söz konusu değer düşüklüğünün tutarı, finansal varlığın kayıtlı değeri ile varsa finansal varlıktan hala tahsilatı beklenen nakit akımlarının, orijinal etkin getirisi oranı esas alınarak iskonto edilerek bulunan değeri arasındaki farktır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.8 Finansal varlıklar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket, vadeye kadar elde tutulan finansal varlıklar altında kur korumalı vadeli mevduat hesaplarını takip etmektedir ve ilgili mevduatlar SEDDK'nın 22 Haziran 2022 tarihli ve 2022/7 sayılı sektör duyurusu doğrultusunda muhasebeleştirilmiştir ( Not 11).

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

İştirakler, cari dönemde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirket, bu muhasebe politikası değişikliğinin etkisini, önemlilik seviyesini de göz önünde bulundurarak cari dönemden düzeltilmiş ve açılış mali tablolarında düzeltme yapmamıştır. ( 31 Aralık 2021: Maliyet değerlerinden finansal tablolara yansıtılmıştır) (Not 9).

*İkrazlar*, Şirket'in tasdikli hayat sigortası tarifelerine ilişkin olarak teknik esaslarda belirtilen süre boyunca (Hayat Sigortası Genel Şartlarına göre bu süre minimum 3 yıldır) prim ödemesi yapan hayat sigortalılarıyla ilgili tarifenin, iştirak tablosundaki tutarların belirli bir oranı dahilinde hayat sigorta poliçesinin iadesi karşılığında verdikleri kredi tutarlarını ifade etmektedir. İkrazlar ilk olarak bilançoya gerçeğe uygun değerleri ile alınmakta ve takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi ile belirlenmiş değerleri üzerinden varsa değer düşüklüğü ayrılarak takip edilmektedir. İkrazlar karşılığında hayat sigortalılarının birikimleri yüzde yüz oranında nakit teminat olarak değerlendirildiğinden Şirket ikrazları için değer düşüklüğü hesaplamamaktadır. İkrazlardan elde edilen faiz geliri ile kur farkı geliri/gideri, gelir tablosunda Hayat Branşı Teknik Gelirleri ve Giderleri ana hesap grubunda yatırım gelirleri/giderleri hesap kalemlerinde takip edilmektedir.

İkrazlardan elde edilen faiz gelirleri ve kur farkı geliri/gideri ilgili tarife hükümlerince matematik karşılık ve kar payı hesaplamalarında da dikkate alınmakta ve bu karşılıklarda meydana gelen artış ya da azalış da gelir tablosunda Hayat Branşı Teknik Gelirleri ve Giderleri ana hesap grubunda matematik teknik karşılıklardaki değişim hesap kalemi altında takip edilmektedir.

*Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar*, Şirket tarafından hayat poliçesi sahipleri adına yatırıma yönlendirilen tutarlar üzerinden iktisap edilen finansal varlıklardan oluşmaktadır. Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar, sigortalıların hak ve menfaatleri aleyhine bir durum yaratmaması kaydıyla, her biri kendi içinde; alım-satım amaçlı ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılabilen ve yukarıdaki esaslar dâhilinde değerlemeye tabi tutulmaktadır.

Bu yatırımların satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılması durumunda, ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile etkin faiz yöntemine göre hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri arasındaki farkın %5'i özsermaye altında, %95'i Sigortacılık Teknik Karşılıkları - Diğer Teknik Karşılıklar hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'e ait olmayan ve değerlendirme farklarının %95'ine tekabül eden toplam 2.876.655 TL (31 Aralık 2021: 39.216.326 TL) (Not 17) matematik karşılıklar hesabında içerisinde 'satılmaya hazır finansal varlıklar' olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların poliçe sahiplerine ait olan kısmı olarak gösterilmiştir.

*Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar*, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları, emeklilik sistemine giriş aidatları ve saklayıcı şirketten alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları hesabı altında, fonların yönetiminden kaynaklanan ve aynı gün içerisinde tahsil edilemeyen fon işletim gideri kesintisi alacaklarını takip etmektedir.

Şirket tarafından kurulan emeklilik yatırım fonlarına tahsis edilen avanslar, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları hesabında takip edilmektedir.

Katılımcılar adına saklayıcı şirketten fon bazında alacaklar, saklayıcı şirketten alacaklar kalemi altında sınıflandırılmaktadır. Bu tutar aynı zamanda bireysel emeklilik sistemi borçları kalemi altında satışı gerçekleşen fonlar için katılımcılara borçlar olarak gösterilmektedir.

#### **Kayıtlardan çıkarma**

Finansal varlıklar, Şirket'in bu varlıklar üzerindeki sözleşmeye bağlı haklardaki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlardan çıkarılmaktadır. Bu durum bu hakların gerçekleşmesi, vadesinin dolması veya teslim edilmesi durumunda oluşur.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

#### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Bir finansal varlık ya da finansal varlık grubu, sadece ve sadece ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla zarar/kayıp olayının meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğradığı varsayılır ve değer düşüklüğü zararı oluşur.

Alacaklar, tahsil edilememe riskine karşı özel karşılıkları düşüldükten sonraki net tutarlarıyla gösterilmiştir. Kredi ve alacaklar tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır.

Sermaye araçlarının geri kazanılabilir tutarı o aracın gerçeğe uygun değeridir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen borçlanma araçlarının geri kazanılabilir tutarı tahmini gelecekteki nakit akımlarının piyasadaki faiz oranları ile bilanço tarihindeki değere indirgenmiş halini ifade eder.

Değer düşüklüğü kayıtlara alındıktan sonra oluşan bir olay eğer değer düşüklüğünün geri çevrilmesini nesnel olarak sağlıyorsa değer düşüklüğü geri çevrilir. İtfada edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar ile satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış borçlanma senetlerindeki değer düşüklüğünün geri çevrilmesi gelir tablosundan yapılır. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarından oluşan finansal varlıklardaki değer düşüklüğü sonrasında oluşan değer artışları muhasebeleştirilir.

#### Duran varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama döneminde varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmektedir. Böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Dönemin reeskont ve karşılık giderleri Not 47 - Diğer notunda detaylı olarak sunulmuştur.

### 2.10 Türev Finansal Araçlar

Şirket türev işlemlerini, TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile kayıt altına alınmakta ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre "alım satım amaçlı finansal varlıklar" veya "diğer finansal borçlar" hesaplarında muhasebeleştirilmektedir. Türev finansal araçlar dolayısı ile gerçekleşen kazanç ve kayıp kar zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla dönem içerisinde yapılan türev işlemlerinden 24.511.279 TL yatırım geliri elde etmiştir.(Not 13) (31 Aralık 2021: yatırım geliri ve gideri elde etmemiştir).

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.11 Finansal varlıkların netleştirilmesi

Finansal varlıklar ve borçlar, Şirket'in netleştirmeye yönelik bir hakka veya yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

Gelir ve giderler, sadece Raporlama Standartları'nca izin verildiği sürece veya Şirket'in alım satım işlemleri gibi benzer işlemler sonucu oluşan kar ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

### 2.12 Nakit ve nakit benzeri varlıklar

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "nakit ve nakit benzerleri"; Şirket'in serbest kullanımında olan veya bloke olarak tutulmayan kasa, alınan çekler, diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar ve vadesiz banka mevduatları ile orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalardaki vadeli mevduata yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır (Not 14).

### 2.13 Sermaye

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı hâkimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %80 pay ile Allianz Sigorta A.Ş.'dir Şirket yönetiminde önemli etkiye sahip diğer bir sermaye grubu ise %19,93 pay ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'dir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Allianz Sigorta A.Ş.	46.400.000	80,00	46.400.000	80,00
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	11.557.472	19,93	11.557.472	19,93
Diğer	42.528	0,07	42.528	0,07
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>58.000.000</b>	<b>100</b>	<b>58.000.000</b>	<b>100</b>

#### **Dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları**

Yoktur.

#### **Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar**

Yoktur.

#### **Şirket'te kayıtlı sermaye sistemi**

Yoktur.

#### **Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri**

Yoktur.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma

Poliçe sahibinin olumsuz etkilenmesine neden olan, önceden tanımlanmış gelecekteki belirsiz bir olayın (sigorta ile teminat altına alınan olay) gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in poliçe sahibinin zararını tazmin etmeyi kabul etmek suretiyle önemli bir sigorta riskini kabullendiği sözleşmeler sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırılmaktadır. Sigorta riski, finansal risk dışında kalan riskleri kapsamaktadır. Sigorta sözleşmeleri kapsamında alınmış olan bütün primler yazılan primler hesabı altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Değişkeni sözleşmenin taraflarından birine özgü olmayan, finansal olmayan bir değişken durumunu hesaba katan, belirli bir faiz oranı, finansal araç fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru, faiz veya fiyat endeksleri, kredi notu ya da kredi endeksi veya diğer değişkenlerin bir veya daha fazlasındaki yalnızca değişikliklere dayanan ödemeyi yapmayı öngören sözleşmeler yatırım sözleşmeleri olarak sınıflandırılmaktadır. Şirket tarafından üretilen ana sözleşmeler; ferdi kaza, risk ve birikimli poliçeleri içeren hayat sözleşmeleri ile bireysel emeklilik sözleşmeleridir.

#### **Risk poliçeleri**

##### *Belirli süreli hayat sigortaları*

Belirli Süreli Hayat Sigortaları, sigortalının karşılaşılabilecek risklere karşı belirlenen süre zarfında güvence sağlar. Bu sigortalar, ecelen vefat ana teminatının yanında, kazaen vefat, maluliyet, tehlikeli hastalıklar, toplu taşıtta kaza sonucu vefat, istem dışı işsizlik, geçici iş göremezlik, gündelik hastane tazminatı ve gündelik tazminat, gibi ek teminatları vererek, poliçe süresi boyunca sigortalının başına gelebilecek riskleri teminat altına alır. Belirli Süreli Hayat Sigortaları birikim içermez, iştira ve ikraz hakkı yoktur, grup ve ferdi olarak satılabilir. Yaş sınırı genel olarak 18-65 yaş arası olup, primler yaşa, cinsiyete ve sağlığa bağlı risk değerlendirmesine göre değişir. Prim ödeme vadeleri ürünlere bağlı olarak değişebilmektedir.

##### *Kredi Koruma Sigortaları*

Kredi Koruma Sigortaları kullanılan kredi süresi boyunca karşılaşılabilecek olumsuz durumlara karşı (vefat, maluliyet, istem dışı işsizlik, geçici iş göremezlik ve gündelik hastane tazminatına konu riskler) güvence sağlayan bir sigortadır. Bu ürünler kredi süresince riskin gerçekleşmesi durumunda kredi borcunun kapatılması amacı ile pazarlanmaktadır. Böylece hem borçlu, hem de kredi sahibinin ailesi finansal koruma altına alınır. Kredili Koruma Sigortaları birikim içermeyen risk ürünleri olup, sadece vefat teminatlı (kredi hayat) veya vefat teminatının yanı sıra maluliyet, istem dışı işsizlik, geçici iş göremezlik ve gündelik hastane tazminatı ek teminatları ile (kredi ödeme güvencesi) satılmaktadır. Yaş sınırı ürüne göre 18-70 yaş arasında değişmekte olup (süre ve yaş 70'i geçemez) primler yaşa ve cinsiyete bağlı risk değerlendirmesine göre değişir. Sigorta teminatları sabit veya azalan şekilde düzenlenebilir olup prim ödemeleri sigortanın ilk yılı içerisinde yapılmaktadır. Bu ürün sadece Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. şubelerinden satılmaktadır.

##### *Ferdi kaza sigortaları*

Sigortalının karşılaşılabilecek risklere karşı belirlenen süre zarfında güvence sağlar. Bu sigortalar, kazaen vefat, kazaen daimi maluliyet, trafik kazası sonucu vefat, iş kazası sonucu ve toplu taşıtta kaza sonucu vefat gibi ek teminatları vererek, poliçe süresi boyunca sigortalının başına gelebilecek kaza risklerini teminat altına alır. Kaza ürünleri ferdi olarak satılabilir. Yaş sınırı genel olarak 18-65 yaş arası olup, primler yaşa, cinsiyete ve sağlığa bağlı risk değerlendirmesine göre değişmemektedir. Prim ödeme vadeleri ürünlere bağlı olarak değişebilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma (Devamı)

#### **Birikim poliçeleri**

##### *Birikimli hayat sigortaları*

Birikimli Hayat Sigortaları yatırım amaçlı, birikim ağırlıklı, en az 10 yıllık sigorta poliçeleridir. En az 10 yıllık süre sonunda oluşan birikimler poliçe sahibine ödenir. Bu ürünlerde vefat teminatının yanı sıra maluliyet, tehlikeli hastalık, kaza sonucu vefat ve toplu taşıta kaza sonucu vefat gibi ek teminatlar sağlanmaktadır. Teminatlar genel olarak aylık sigorta priminin katı olarak belirlenmektedir. Yaş sınırı genel olarak 18-65 yaş arası olup, primler yaşa, cinsiyete ve sağlığa bağlı risk değerlendirmesine göre değişir. Birikimli poliçelerde garanti edilen teknik faizin üzerinde getiri kazanıldığı zaman, poliçe sahipleri kar payından yararlanır.

Şirket yürürlükteki sigorta mevzuatı çerçevesinde birikimli hayat sigorta sözleşmelerinin tamamını sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir.

#### **İrat Ürünleri**

Hak sahibi Şirket müşterilerinin, toplu tazminat ödemesi yerine düzenli ödeme almayı tercih etmeleri durumunda ömür boyu ve garanti süreli irat ürünleri sunulmaktadır. Ömür boyu ürünlerde yıllık gelir hesaplaması gerçek yaş esas alınarak yapılırken, garanti süreli irat ürünlerinde ise yaşam veya ölüm olasılığı olmadığından sigorta süresi esas alınarak hesaplama yapılmaktadır.

#### **Bireysel emeklilik sözleşmeleri**

Bireysel emeklilik sistemi içinde Şirket'in kurucusu olduğu ve katılımcıların yatırımlarının yönlendirildiği emeklilik yatırım fonlarının toplam tutarı, finansal tablolarda emeklilik faaliyetlerinden alacaklar ve emeklilik faaliyetlerinden borçlar hesap kalemlerinde brüt olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in otuz sekiz adet kurulu emeklilik fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2021: Otuz sekiz).

Bireysel emeklilik sistemi alacakları, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları ve saklayıcı şirketten alacaklardan oluşmaktadır. Şirket, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları hesabı altında, fonların yönetiminden kaynaklanan ve aynı gün içerisinde tahsil edilemeyen fon işletim gideri kesintisi alacaklarını takip etmektedir. Şirket tarafından kurulan emeklilik yatırım fonlarına tahsis edilen avanslar, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları hesabında takip edilmektedir.

Bireysel emeklilik sistemi borçları, önceki paragrafta açıklanan katılımcılara borçlar hesabına ek olarak, katılımcılar geçici hesabı ve bireysel emeklilik araçlarına borçlardan oluşmaktadır. Katılımcılar geçici hesabı, katılımcılar adına henüz yatırıma yönlendirilmemiş paralar ile katılımcıların sistemden ayrılması veya birikimlerini başka bir şirkete aktarması durumunda, katılımcıya ait fon paylarının satışı sonrası, söz konusu satış işleminden elde edilen bedelden varsa giriş aidatı borçları ve benzeri kesintilerin yapılarak katılımcılara ödenecek veya diğer bir şirkete aktarım yapılacak tutarın izlendiği hesap kalemidir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma (Devamı)

Fonların yönetim ve temsili ile fonlara tahsis edilen donanım, personel ve muhasebe hizmetleri karşılığı olan fon yönetim gideri kesintisi, Şirket hesaplarında gelir olarak kaydedilmekte ve Şirket ile Yönetici arasında, anlaşma dahilindeki oranlar çerçevesinde paylaştırılmaktadır. Söz konusu ücretlerin tamamı Şirket'in teknik gelirleri içerisinde fon işletim gelirleri olarak, yöneticiye ait olan kısmı ise Şirket'in teknik giderleri içerisinde fon işletim gideri olarak fon işletim karşılığında ödenen tutar olarak gösterilmektedir.

29 Aralık 2012 tarihli resmi gazetede yayınlanarak 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek şekilde bireysel emeklilik sistemine devlet katkısı getirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kanun ile birlikte, işveren tarafından ödenenler hariç olmak kaydıyla katılımcı adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının yüzde yirmi beşine karşılık gelen tutar (yıllık asgari ücretin %25'i ile sınırlı olmak şartıyla), Devlet katkısı olarak katılımcılara aktarılmaktadır. Şirket bu kapsamda 2013 yılı içerisinde devlet katkılarını değerlendirmek üzere, 30 Nisan 2014 tarihinde Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu'nu halka arz etmiştir.

Bireysel emeklilik işlemlerinden kaynaklanan komisyon giderleri ise emeklilik faaliyet giderleri altında gösterilmektedir. Bununla birlikte Şirket, "TMS 18 - Hasılat" ve "TMS 39- Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında satılan bireysel emeklilik sözleşmeleri için ödenen komisyonları, bu sözleşmelerden garanti edilen toplam geliri aşmamak kaydıyla, gelirin elde edilmesi için beklenen süreyi dikkate alarak ertelemektedir. Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Yoktur). Emeklilik sözleşmelerine istinaden ertelenmiş komisyon giderlerindeki değişim ise gelir tablosunda diğer teknik giderler hesap kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Katılımcıların bireysel emeklilik hesabına yapılan katkı payları üzerinden azami yüzde iki oranını aşmamak kaydıyla alınan gider kesintileri ise, yönetim gideri kesintisi hesabı altında takip edilmektedir.

Giriş aidatı gelirleri hesabında, katılımcıların bireysel emeklilik sistemine ilk kez katılması sırasında veya yeni bir bireysel emeklilik hesabı açtırması durumunda katılımcılardan emeklilik sözleşmesinin imzalandığı tarihte geçerli olan asgari ücretin aylık tutarını aşmamak kaydıyla tahakkuk eden tutar izlenmektedir. Şirket emeklilik ürünleri bazında bireysel planlarında giriş aidatı tutarının yarısını ilk sözleşme yılı içerisinde katkı payı ödeme vadelerinde tahsil edip, gelir olarak kaydetmekte, diğer yarısını 10 yıl süre ile katılımcının bireysel emeklilik sisteminden ayrıldığı veya başka bir şirkete aktarım talebinde bulunduğu tarihe kadar ertelemektedir. Bununla birlikte Şirket başlangıçta aldığı giriş aidatı tutarına istinaden, sözleşmelere 10 yıl süre ile giriş aidatının ertelenen tutarına eşit bir devamlılık ödülünü (TL sözleşmeler için, enflasyona göre endekslenmektedir), katılımcının bireysel emeklilik hesabını 10 yıl süre ile kesintisiz olarak Şirket'te bulundurması durumunda emeklilik hesabına aktarmak üzere tanımlamıştır. Şirket devamlılığa bağlı olarak verilmesi muhtemel ve sözleşmeye dayalı olan ödüllerle ilgili yükümlülüğü için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 9.726.117 TL (31 Aralık 2021: 6.650.381 TL) tutarında karşılık hesaplamış ve finansal tablolarda diğer uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmiştir. Bu karşılığın hesaplanmasında Şirket, katılımcıların bireysel emeklilik hesabını 10 yıl boyunca Şirket'te bulundurması ihtimalini ölçen bir modelleme yapmakta ve bulunan muhtemel tutarı finansal tablolara bilanço tarihindeki değeri ile yansıtmaktadır. Bu yükümlülük tutarındaki değişim gelir tablosunda faaliyet giderleri hesap kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. 9 Ağustos 2008 tarihinden sonra akdedilen sözleşmelerde ise devamlılık ödülü ancak emekliliğe hak kazanılması ile verildiğinden bu tarihten sonraki sözleşmeler için devamlılık ödülü katılımcıların bireysel emeklilik hesabını emekliliğe hak kazandıkları tarihe kadar Şirket'te bulundurması ihtimali üzerinden hesaplanmaktadır.

Emeklilik yatırım fonlarına ilişkin fon portföyünün oluşturulduğu tarih ile fon paylarının tamamen satıldığı tarih arasında oluşan portföy değer değişimleri sermaye avans tahsisi faiz gelirleri olarak gelir tablosuna kaydedilmektedir.



## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma (Devamı)

#### Reasürans sözleşmeleri

Reasürans sözleşmeleri, Şirket tarafından imzalanan bir veya daha fazla sigorta sözleşmesiyle ilgili oluşabilecek kayıplar için Şirket ve reasürans şirketi tarafından yürürlüğe konulan, bedeli ödenen ve sigorta sözleşmeleri olarak sınıflandırılabilmesi için gerekli şartları karşılayan sözleşmelerdir. Şirket vefat, maluliyet, kazaen vefat/maluliyet, tehlikeli hastalık, toplu taşıtta kaza sonucu vefat, istem dışı işsizlik, geçici iş göremezlik ve gündelik hastane tazminatı gibi üstlendiği risklerin bir bölümünü reasürans şirketine devretmektedir. Şirket hayat sigortası ürünleri için ürün bazında farklılaşan reasürans sözleşmeleri kullanmakta olup, söz konusu sözleşmeler genel olarak eksedan, kotpar/eksedan ve hasar fazlası yapıdadır. Şirket katastrofik hasarlara karşı 350.000.000 TL kapasiteli bir yapı ile önlem almıştır (31 Aralık 2021: 350.000.000 TL).

### 2.15 Sigorta ve yatırım sözleşmelerinde isteğe bağlı katılım özellikleri

Sigorta ve yatırım sözleşmelerindeki isteğe bağlı katılım özelliği, garanti edilen faydalara ilaveten, aşağıda yer alan ek faydalara sahip olmaya yönelik sözleşmeye dayalı bir haktır:

- (i) Sözleşmeye dayalı toplam faydaların önemli bir kısmını teşkil etmeye namzet;
- (ii) Tutarı ve zamanlaması sözleşme gereği ihraç edenin takdirinde olan ve
- (iii) Sözleşme gereği aşağıdakilere dayalı olan:
  - (1) Belirli bir sözleşmeler havuzunun veya belirli bir sözleşme türünün performansına;
  - (2) İhraç eden tarafından elde tutulan belirli bir varlık havuzunun gerçekleşmiş ve/veya gerçekleşmemiş yatırım gelirlerine veya
  - (3) Sözleşme ihraç eden şirketin, fonun veya başka bir işletmenin kar veya zararına.

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla, isteğe bağlı katılım özelliği olan sigorta veya yatırım sözleşmesi bulunmamaktadır.

### 2.16 İsteğe bağlı katılım özelliği olmayan yatırım sözleşmeleri

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in yatırım sözleşmesi olarak sınıflandırılan ürünlerinde isteğe bağlı katılım özelliği bulunmamaktadır.

### 2.17 Borçlar

Finansal yükümlülükler; başka bir işletmeye nakit ya da başka bir finansal varlık verilmesini gerektirecek işlemler sonucunda oluşan yükümlülükleri ifade etmektedir. Şirket'in finansal tablolarında finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Bir finansal yükümlülük ödendiğinde kayıtlardan çıkarılmaktadır.

Emeklilik faaliyetlerinden borçlar, katılımcılara borçlar hesabı, katılımcılar geçici hesabı ve bireysel emeklilik araçlarına borçlardan oluşmaktadır.

Katılımcılar geçici hesabı, katılımcılar adına henüz yatırıma yönlendirilmemiş paralar ile katılımcıların sistemden ayrılması veya birikimlerini başka bir şirkete aktarması durumunda, katılımcıya ait fon paylarının satışı sonrası, söz konusu satış işleminden elde edilen bedelden varsa giriş aidatı borçları ve benzeri kesintilerin yapılarak katılımcılara ödenecek veya diğer bir şirkete aktarım yapılacak tutarın izlendiği hesap kalemidir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.18 Vergiler

#### Kurumlar Vergisi

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2022 yılı için %25’tir (31 Aralık 2021: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden ilgili döneme ait vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın son gününe kadar beyan edip son günü akşamına kadarda ödenecek. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilecek.

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmaması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %50’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle özsermaye tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalama olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

Geçici vergiler o yıl kazançlarının tabi olduğu kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Şirket’in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararı bulunmamaktadır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.18 Vergiler (Devamı)

#### Ertelemiş vergi

Ertelemiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelemiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelemiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket finansal tablolarına 106.690.973 TL (31 Aralık 2021 51.480.167 TL) tutarında net ertelenmiş vergi varlığı yansıtılmıştır.

### 2.19 Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Şirket'le ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hükümet tarafından belirlenen 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Aktüeryal kazanç/kayıp diğer kapsamlı gelirden geçmiş yıl karları/zararları altında, diğer tüm giderler ise kar/zararda faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmektedir.

TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardı kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında aktüeryal metodların kullanılmasını gerektirmektedir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Net Yıllık İskonto Oranı	%3,14	%3,21
Beklenen Yıllık Maaş/Tavan Artış Oranı	%9,00	%10,50
Tahmin Edilen İsteğe Bağlı Ayrılma Oranı (Genel Müdürlük) (*)	%1,25 - %15	%1,25 - %15
Tahmin Edilen İsteğe Bağlı Ayrılma Oranı (Satış Personeli) (*)	%1 - %18,50	%1 - %18,50

(\*) Şirket, çalışanların geçmiş hizmet süreleri de dikkate alınarak çalışanların kıdemine göre değişen isteğe bağlı ayrılma oranları geçmiş deneyimlerin ve aynı zamanda geleceğe ilişkin beklentilerin hesaba katılmasıyla belirlenmektedir.

Yukarıda belirtilen beklenen maaş/tavan artış oranı TCMB'nin yıllık enflasyon tahminlerine göre belirlenmiştir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.19 Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

#### Çalışanlara sağlanan diğer faydalar

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödemediği sürece başka yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderleri olarak yansıtılmaktadır.

Ayrıca Şirket, bilanço tarihi itibari ile hak edilmiş ancak kullanılmamış izinler için izin karşılığı hesaplanmakta olup kısa vadeli yükümlülükler hesabında göstermektedir (23 no'lu dipnot).

### 2.20 Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin kuvvetle muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda söz konusu karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, raporlama dönemi sonu itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Şirket yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bilanço tarihindeki değerine indirmek suretiyle iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Şirket'ten kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Şirket'in tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Şirket koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Şirket'e girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dâhil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

### 2.21 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

#### Yazılan primler

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve vergiler düşüldükten sonra kalan tutarı ifade etmektedir. 2.24 no'lu dipnotta açıklandığı üzere prim gelirleri, yazılan risk primleri üzerinden kazanılmamış prim karşılığı ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Vadesi bir yılı aşan hayat sigortası poliçeleri için yazılan prim tutarı, ödeme vadesi o yıl tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır. Vadesi bir yıldan az olan poliçeler için yazılan prim tutarı söz konusu dönemin tüm primini kapsamaktadır. Şirket politikası, hayat branşıyla ilgili primlerin tahsilatının gerçekleştirilememesi durumunda, ihtar süreci çalıştırdıktan sonra cevap gelmemesi halinde, öngörülen süre içinde poliçe iptalinin yapılmasını ve bu iptalin Şirket kayıtlarına yansıtılmasını öngörmüştür.

#### Reasürans komisyonları

Reasürans şirketlerine devredilen primler ile ilgili alınan komisyonlar cari dönem içinde tahakkuk ettirilir ve gelir tablosunda teknik bölümde faaliyet giderleri içerisinde yer almaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.21 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (Devamı)

#### Faiz gelir ve giderleri

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontoleyen orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Etkin faiz oranı hesaplaması, etkin faizin ayrılmaz bir parçası olan iskonto ve primleri, ödenen ya da alınan ücret ve komisyonları ve işlem maliyetlerini kapsamaktadır. İşlem maliyetleri, finansal bir varlık ya da yükümlülüğün iktisap edilmesi, ihraç edilmesi ya da elden çıkarılması ile direkt ilişkili olan ek maliyetlerdir.

#### Ticari gelir/gider

Ticari gelir/gider, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ile satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması sonucu ortaya çıkan kazanç ve kayıpları içermektedir. Ticari gelir ve ticari gider, finansal tablolarda sırasıyla "Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden elde edilen karlar" ve "Yatırımların nakde çevrilmesi sonucunda oluşan zararlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

#### Temettü

Temettü gelirleri, ilgili temettüyü elde etme hakkının ortaya çıkması ile muhasebeleştirilmektedir.

#### Emeklilik faaliyetlerinden gelirler

Fonların yönetim ve temsili ile fonlara tahsis edilen donanım, personel ve muhasebe hizmetleri karşılığı olan fon işletim geliri, Şirket hesaplarında gelir olarak kaydedilmekte ve Şirket ile emeklilik fonlarının yöneticisi olan şirket (Yönetici) arasında, anlaşma dahilindeki oranlar çerçevesinde paylaşılmaktadır. Söz konusu ücretlerin tamamı Şirket'in teknik gelirleri içerisindeki fon işletim geliri olarak, Yönetici'ye ait olan kısmı ise Şirket'in teknik giderleri içerisinde fon işletim karşılığında ödenen tutar olarak gösterilmektedir. Bu kapsamda fondan yapılacak giderlerin toplamına ilişkin oran, fon işletim giderine ilişkin kesinti dahil, fon grubu bazında belirtilen azami oranları aşmayacak şekilde fon içtüzüğünde belirlenir. Söz konusu hesaplar gelir tablolarında emeklilik teknik gelir/gider hesaplarında gösterilmektedir.

25 Mayıs 2015 tarihinde yapılan düzenleme ile "Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" inin 2. Maddesi gereği, "Bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı payları ile katılımcının birikimi üzerinden yönetim gider kesintisi ve 14 üncü maddeye göre ödemeye ara verilmesi halinde ara verme süresi boyunca katılımcının birikiminden, ek yönetim gideri kesintisi alınabileceği ifade edilmektedir.

1 Ocak 2016 tarihinde yürürlüğe giren "Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" uyarınca kesinti tutarları ve tahsilat süreçlerinde değişikliğe gidilmiştir. İlgili düzenleme ile bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı payları ile katılımcının birikimi üzerinden limitler ve kurallar dahilinde 5 yıl boyunca kesintiler alınabilecektir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.21 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (Devamı)

1 Ocak 2016 tarihi öncesi yürürlüğe girmiş sözleşmeler için,

- Yürürlük tarihinden itibaren 5 yılını dolduran sözleşmelerden tanımlı olsa dahi bu tarihten itibaren herhangi bir kesinti yapılmayacaktır.
- Yürürlük tarihinden itibaren 5 yılını doldurmamış sözleşmeler için ise, yıllık üst sınırı üzerinde kesinti varsa yıl dönümüne kadar başka kesinti yapılmayacak, 5 yıllık üst sınırı üzerinde kesinti varsa bu tarih itibarıyla başka herhangi bir kesinti yapılmayacaktır. Ürüne tanımlı olması şartıyla limitler dahilinde sözleşmenin yürürlüğünden itibaren ilk 5 yıl içerisinde zorunlu nedenlerle çıkış hariç, ayrılma halinde giriş aidatı ve yönetim gider kesintisi yapılabilir.

Giriş aidatı gelirleri hesabında, katılımcıların bireysel emeklilik sistemine ilk kez katılması sırasında veya yeni bir bireysel emeklilik hesabı açtırması durumunda katılımcılardan emeklilik sözleşmesinin imzalandığı tarihte geçerli olan asgari ücretin aylık tutarını (9 Ağustos 2008 tarihinden sonra akdedilen yeni sözleşmeler için aylık tutarının yarısını) aşmamak kaydıyla tahakkuk eden tutar izlenmektedir. Şirket bireysel emeklilik planlarında genel olarak giriş aidatı tutarının yarısını ilk sözleşme yılı içerisinde katkı payı ödeme vadelerinde tahsil edip, gelir olarak kaydetmekte, diğer yarısını 10 yıl (9 Ağustos 2008 tarihinden sonra akdedilen yeni sözleşmeler için 5 yıl) süre ile katılımcının bireysel emeklilik sisteminden ayrıldığı veya başka bir şirkete aktarım talebinde bulunduğu tarihe kadar ertelemektedir.

### 2.22 Kar payı dağıtımı

Yönetim kurulu tarafından, şirketin 2021 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 680.299.353 lira tutarındaki vergi sonrası kârından, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan toplam 385.000.000 lira tutarındaki brüt kâr payının şirket ortaklarına, 16 Mayıs 2022 tarihinden itibaren başlamak üzere dağıtılması ve 2021 yılı bakiye kârının olağanüstü yedeklere ayrılması hususu, 30 Mart 2022 tarihinde toplanan şirket olağan genel kurulunda karar verilmiştir (2021: 205.000.000 TL).

### 2.23 Kazanılmamış primler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısımdan oluşmaktadır.

Yürürlükte bulunan ferdi kaza, yıllık hayat sigortaları ile süresi bir yılı aşan birikim priminin de alındığı hayat sigortalarında yazılan brüt primlerden varsa birikime ayrılan kısım düşüldükten sonra kalan tutarın takip eden dönem veya dönemlere sarkan kısımları için kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmaktadır. Ölüm, yaşama ve her ikisinin kapsandığı hem ölüm hem de yaşama ihtimallerine bağlı teminatlar ile bu teminatlara ek olarak verilen teminatlara ilişkin sözleşmeler hayat sigortası sözleşmesi sayılır ve bunlara ait primler hayat sigortası primi olarak kabul edilmektedir.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, kazanılmamış primler karşılığının hesaplanması sırasında, sigorta teminatının başladığı gün ile bitiş günü yarım gün olarak dikkate alınmaktadır.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, döviz endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının Resmî Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.24 Ertelenen komisyon gider ve gelirleri

Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmeliği'nin 5. maddesi gereğince üretime bağlı olarak tahakkukunun yapılması kaydıyla araçlara ödenen komisyonlar, reasüröre devredilen primler nedeniyle alınan komisyonlar, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar ile tarifelerin ve sigorta sözleşmelerinin hazırlanması ve satışı için yapılan değişken üretim giderleri ve destek hizmetlerine ilişkin ödemelerin gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş giderler hesapları ile diğer ilgili hesaplar altında muhasebeleştirilir. Söz konusu kalemlere ilişkin gider ve gelirler bilançoda sırasıyla ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş giderler hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir (Not 17). Bireysel emeklilik sözleşmelerinden kaynaklanan gelirler ve giderler (komisyonlar dahil) 2.21 ve 2.25 no'lu dipnotlarda açıklanmıştır.

Bununla birlikte 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/29 sayılı "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarının ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik Hakkında Açıklamalara İlişkin Sektör Duyurusu" çerçevesinde matematik karşılık ayrılan sözleşmelerin matematik karşılığa konu teminatlarının primlerine ait masraf payları ertelenmiş gider hesabına konu edilmemektedir.

### 2.25 Devam eden riskler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında şirketler, kazanılmamış primler karşılığını ayırırken yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, her hesap dönemi itibarıyla, son 12 ayı kapsayacak şekilde yeterlilik testi yapmak zorundadır. Bu test yapılırken, net kazanılmamış primler karşılığının beklenen net hasar prim oranı ile çarpılması gerekmektedir. Beklenen net hasar prim oranı, gerçekleşmiş tazminatların (muallak tazminatlar (net) + ödenen tazminatlar (net) - devreden muallak tazminatlar (net)) kazanılmamış primler (yazılan primler (net) + devreden kazanılmamış primler karşılığı (net) - kazanılmamış primler karşılığı (net)) bölünmesi suretiyle bulunur. Kazanılmamış primlerin hesaplamasında; devreden kazanılmamış primler karşılığı ile ilgili dönemin kazanılmamış primler karşılığı içinde net olarak gösterilen araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlerden alınan komisyonların kısımları dikkate alınmaz.

Bu hesaplama göre her bir ana branş için beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar net devam eden riskler karşılığı; %95'i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak finansal tablolara yansıtılır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır. İlgili test sonucu, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in ayırması gereken devam eden riskler karşılığı bulunmamaktadır.

### 2.26 Muallak tazminat karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği çerçevesinde tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayrılmaktadır.

Şirket ayrıca Teknik Karşılıklar Yönetmeliği gereği, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri (IBNR) için muallak tazminat karşılığı ayrılmaktadır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge"sine göre IBNR şirket aktüeri tarafından hayat ve ferdi kaza branşları için ayrı ayrı hesaplanmaktadır.

Hesap dönemlerinden önce meydana gelmiş ancak bu tarihlerden sonra ihbar edilmiş tazminatlar, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri olarak kabul edilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.26 Muallak tazminat karşılığı (Devamı)

Şirket, hayat branşı için gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerini, tüm teminatlar için ayrı ayrı olmak üzere, gerçekleşmiş tazminat verileri üzerinden aktüeryal zincir merdiven metodu kullanılarak hesaplamıştır. Bu çerçevede Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri ile ilgili olarak finansal tablolarında 36.323.019 TL (31 Aralık 2021: 22.053.887 TL) tutarında net muallak tazminat karşılığı ayırmıştır.

Ferdi Kaza Sigortası branşında ise gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerine ilişkin muallak tazminat karşılığı hesabı, aktüeryal zincir metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket, ferdi kaza branşında 219.931 TL (31 Aralık 2021: 480.619 TL) tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli ayırmıştır. Muallak tazminat tutarı her hesap dönemi sonu itibarıyla güncellenmekte ve yeterli miktarda karşılık ayrılmamış dosyalar için ilave karşılık ayrılmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarı net muallak tazminat yeterlilik karşılığı ayrılmamıştır (31 Aralık 2021: Yoktur).

### 2.27 Hayat matematik ve kar payı karşılıkları

Matematik karşılıklar yürürlükte bulunan her bir sözleşme için tarifedeki teknik esaslara göre ayrı ayrı hesaplanan ve aşağıda (i), (ii) ve (iii) bentlerinde açıklanan aktüeryal matematik karşılıklar ile taahhüt edilmişse bu karşılıkların yatırıma yönlendirilmesi sonucu elde edilen gelirlere sigortalılara ayrılan kar payı karşılıkları toplamından oluşur.

- Aktüeryal matematik karşılıklar, şirketlerin üstlendiği riziko için alınan primleri ile sigorta ettirenler ile lehdarlara olan yükümlülüklerin peşin değerleri arasındaki farktır. Aktüeryal matematik karşılıklar, bir yıldan uzun süreli hayat sigortaları için tarifelerin teknik esaslarında belirtilen formül ve esaslara göre ayrılır. Aktüeryal matematik karşılıklar, sigortacının ileride yerine getireceği yükümlülüklerinin peşin değeri ile sigorta ettiren tarafından ileride ödenecek primlerin bilanço tarihindeki değeri arasındaki farkın bulunması şeklinde (prospektif yöntem) hesaplanır. Ancak, aktüeryal matematik karşılıkların sigorta ettirenin ödediği primlerin sonuç değeri ile sigortacının üstlendiği rizikonun sonuç değeri arasındaki farkın hesaplanması şeklinde (retrospektif yöntem) veya Müsteşarlıkça kabul edilen genel kabul görmüş aktüeryal yöntemlere göre hesaplanması halinde bulunan aktüeryal matematik karşılıklar toplamı bu toplamdan az olamaz. Aktüeryal matematik karşılığın negatif olarak hesaplandığı durumlarda bu değer sıfır olarak kabul edilir. Birikim priminin de alındığı hayat sigortalarında aktüeryal matematik karşılık, primlerin birikimine kalan kısımlarının toplamından oluşur.
- Aktüeryal matematik karşılıklar tarifinin teknik özelliklerine göre tahakkuk veya tahsil esasına göre hesaplanabilir.
- Kâr payı karşılıkları şirketlerin kâr payı vermeyi taahhüt ettikleri sözleşmeler için sigorta ettirenler ile lehdarlara olan yükümlülüklerine istinaden ayrılan karşılıkların yatırıldıkları varlıkların gelirlerinden, onaylı kâr payı teknik esaslarında belirtilen kâr payı dağıtım sistemine göre hesaplanan teknik faiz geliri ile sınırlı olmak kaydıyla garanti edilen kısmın da dahil olduğu miktar ile önceki yıllara ait birikmiş kâr payı karşılıklarından oluşur.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 10 Kasım 2021 tarihinde yayınlanan 31655 sayılı "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in 3 üncü maddesi kapsamında şirketlerin, sigorta ettirenlere veya lehdarlara iadesi veya ödemesi yapılacak olan, tarife primi içinde yer alan risk primi ve varsa birikim primi haricindeki üretim masrafları, gider payları ve benzeri giderlerin de aktüeryal matematik karşılık hesabında dikkate alınması gerektiği belirtilmiştir. Bu yönetmeliğe ek olarak, 6 Nisan 2022 tarihinde yayınlanan "matematik karşılıklar hesabına ilişkin genelge" kapsamında üretim komisyonu ve gider paylarının ertelemeğine de imkan sağlanmıştır. Şirket, ilgili yönetmelikler çerçevesinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla matematik karşılık hesaplamalarında gerekli düzenlemeleri yapmıştır.



## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.28 Dengeleme karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği gereği şirketlerin takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları için her bir yıla tekabül eden net primlerin %12'si oranında dengeleme karşılığı ayırması gerekmektedir. Karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının %150'sine ulaşıncaya kadar devam edilir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 27 Mart 2009 tarihinde yayımlanan 2009/9 sayılı "Teknik Karşılıklarla İlgili Mevzuatın Uygulanmasına İlişkin Sektör Duyurusu" nda sigorta şirketlerinin deprem dolayısıyla meydana gelebilecek ölüm ve maluliyet, hayat ve kaza branşlarında deprem ek teminatı verdikleri tarifeler için de dengeleme karşılığı ayırması gerektiği belirtilmiş olup, Müsteşarlık tarafından 28 Temmuz 2010 tarihinde yayımlanan 27655 sayılı "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile dengeleme karşılığının hesaplanma yöntemi yeniden belirlenmiştir. Söz konusu Yönetmeliğin "Dengeleme Karşılığı" başlıklı 9. maddesinin beşinci fıkrasında, vefat teminatının verildiği hayat sigortalarında dengeleme karşılığının hesabı sırasında şirketlerin kendi istatistiki verilerini kullanacakları, gerekli hesaplamayı yapabilecek veri seti bulunmayan şirketlerin ise vefat net priminin (masraf payı dahil) %11' ini deprem primi olarak kabul edecekleri ve bu tutarın %12'si oranında karşılık ayıracakları ifade edilmiştir.

Şirket bu kapsamda, masraf payı dahil olmak üzere vefat net priminin %11'i deprem primi olarak kabul edilerek, elde edilen bu tutarın %12'si oranında dengeleme karşılığı hesaplamıştır.

Şirket, hayat branşı için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 64.508.366 TL tutarında dengeleme karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2021: 48.210.640 TL). Ferdi kaza branşında deprem riskinin kapsam altına alındığı sözleşmeler için teknik tarifede öngörülen deprem primin %12'si oranı dikkate alınarak dengeleme karşılığı hesaplanmıştır. Şirket, ferdi kaza branşında 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 336.470 TL tutarında dengeleme karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2021: 322.823 TL) (Not 17).

### 2.29 İkramiye ve indirimler karşılığı

İkramiye ve indirimler karşılığı, cari dönemde yaşayan poliçelere ilişkin olarak sigortalıya müteakip dönemlerde yenilemeye bağlı olmaksızın bir ikramiye veya indirim taahhüdünde bulunulduğu takdirde ayrılması gereken karşılıktır. Şirket'in ikramiye ve indirim uygulamasına gitmesi durumunda, Sigortacılık Kanunu'nun 16. Maddesi gereği ayrılması gereken ikramiye ve indirimler karşılığı cari yılın teknik sonuçlarına göre sigortalılar veya lehdarlar için ayrılan ikramiye ve indirim tutarlarından oluşur.

Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 6.356.173 TL (31 Aralık 2021: 2.831.046 TL) tutarında ikramiyeler ve indirimler karşılığı ayırmıştır. Şirket her dönem sonunda kara iştirak anlaşması yapmış olduğu grup hayat poliçeleri bazında hak edilen prim ile tazminat üzerinden hesaplama yapmakta ve yüksek olasılıkla yenileyeceği ilgili grup hayat poliçeleri için ihtiyatlılık gereği bu şekilde ikramiye ve indirim karşılığı hesaplamaya devam etmektedir (Not 17).

### 2.30 İlişkili taraflar

Finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

### 2.31 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Şirket'in dönem net karının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmıştır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar karlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.32 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal durumu hakkında ilave bilgi sağlayan raporlama dönemi sonrası olaylar (raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektiren olaylar) finansal tablolara yansıtılır. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektirmeyen önemli olaylar ise dipnotlarda belirtilir.

### 2.33 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

*Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) veya Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile uyumlu finansal tablolar hazırlanırken standartlardaki değişiklikler ve yorumlar dipnotlarda aşağıdaki şekilde gösterilmelidir:*

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- TMS/TFRS'nin başlığı,
- muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
- muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
- varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
- varsa geçiş hükümlerinin ileriki dönemlere olabilecek etkileri,
- mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
  - etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
  - şirket için "TMS 33. Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
- eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
- geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.

**a. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

Şirket, aşağıda bahsi geçen standart ve değişikliklerin finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve yapılan değişikliklerin 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ara hesap dönemine ait finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmadığı görüşüne varmıştır.

- TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte);** COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.33 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37’de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16’da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - i) **TFRS 3 ‘İşletme birleşmeleri’nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
  - ii) **TMS 16 ‘Maddi duran varlıklar’da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - iii) **TMS 37, ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 ‘Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nın İlk Uygulaması’, TFRS 9 ‘Finansal Araçlar’, TMS 41 ‘Tarımsal Faaliyetler’ ve TFRS 16’nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- b. *31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:*

Şirket, aşağıda bahsi geçen standart ve değişikliklerin finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve yapılan değişikliklerin 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait finansal tablolar üzerinde TFRS 17 standardının etkileri dışında önemli bir etkisi olmadığı görüşüne varmıştır. Şirket, TFRS 17 kapsamında gerekli muhasebe politikalarını oluşturmuştur. TFRS 17 standardına ilişkin etkilerin analiz ve değerlendirmeleri devam etmektedir.

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8’deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16’daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

### 2.33 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- b.** 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.
  - **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bununla birlikte, SEDDK'nın 29 Aralık 2022 tarih 2022/15 Sayılı Şirketler Tarafından Bazı Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının Uygulanmasına İlişkin Sektör Duyurusu'nda TFRS uygulamalarında önemli derecede ilerleme sağlandığı ve fakat sektör genelinde şirketlerin hazırlık seviyeleri dikkate alındığında şirketlerin bilgi sistem alt yapılarının geliştirmeleri gerektiği, ilgili vergi mevzuatında düzenleme yapılması gerektiği ve benzeri hususlarda sorun yaşanabileceği belirtilmiştir. Bahsi geçen ilgili duyuru kapsamında, TFRS 17, TFRS 9 ve TFRS 15 standart geçişleri için sürecin daha etkin yürütülebilmesi adına, yasal defterlerin 1 Ocak 2023 tarihinde başlayan mali yılda da mevcut hesap planına göre tutulmasına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

## 3. ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİNLERİ VE HÜKÜMLERİ

Bu bölümde verilen notlar, 4.1 - Sigorta riskinin yönetimi ve 4.2 - Finansal riskin yönetimi'ne ilişkin verilen açıklamalara ilave olarak sağlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanması, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Fiili sonuçlar cari tahminlerden farklı olabilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Özellikle, finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki notlarda açıklanmıştır:

- Not 4.1 - Sigorta riskinin yönetimi
- Not 4.2 - Finansal riskin yönetimi
- Not 10 - Reasürans varlıkları/borçları
- Not 11 - Finansal varlıklar
- Not 12 - Kredi ve alacaklar
- Not 17 - Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları
- Not 18 - Yatırım anlaşması yükümlülükleri
- Not 19 - Ticari ve diğer borçlar, ertelenmiş gelirler
- Not 21 - Ertelenmiş vergiler

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ

### 4.1 Sigorta riskinin yönetimi

#### Sigorta riski

Sigorta sözleşmelerine ilişkin risk, sigorta konusu olayın gerçekleşmesi ihtimali ve bu olaydan kaynaklanacak olan tazminat tutarının bilinmiyor olmasıdır. Sigorta sözleşmelerinin doğası gereği, söz konusu risk rastlantısaldır ve dolayısıyla tam olarak tahmin edilemez.

Fiyatlandırma ve karşılık ayırma metodlarına ihtimal teorisinin uygulandığı bir poliçe portföyünde, Şirket'in sigorta sözleşmeleriyle ilgili olarak maruz kaldığı temel risk, ödenen tazminatların sigortacılık karşılıklarının kayıtlı değerlerinin üstünde gerçekleşmesidir. Şirket poliçe yazma stratejisini, kabul edilen sigorta risklerinin tipine ve oluşan tazminatlara göre belirlemektedir.

Şirket'in fiyatlandırması, istatistiksel analize, geçmiş dataya ve ilgili ürüne uygun düşen mortalite tablolarına göre yapılmaktadır. Şirket söz konusu riskleri, şekillendirmiş olduğu poliçe yazma stratejisi ve tarafı olduğu reasürans anlaşmaları ile yönetmektedir. Hayat ve Ferdi Kaza branşlarında risk kabul politikası uyarınca aşağıdaki unsurlar dikkate alınır:

- Bireysel sigortalarda sigortalı yaşı, sigorta bedeli dikkate alınarak sağlık beyanları ve raporları,
- Grup sigortalarda gruptaki kişi sayısına ve sigortalının zorunlu veya ihtiyari olmasına göre sağlık beyanları ve raporları,
- Fiyatlandırmada, sigortalının sağlık durumuna göre sür prim uygulanması, ek şart konulması veya teminatın indirilmesi veya reddedilmesi ile ilgili bilgiler,
- Yüksek tutarlı teminatlarda sağlık belgeleri yanında, sigortalının maddi durumu ile ilgili belgeler.

Şirket'in vermiş olduğu teminat tiplerine göre adetleri ve tutarsal dağılımları aşağıdaki tabloda görülmektedir. Şirket yönetimi adetsel ve tutarsal olarak yeterli bir dağılımın oluştuğuna inanmaktadır

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Teminat Tutarı (TL)	Adet	Teminat Tutarı (TL)	Adet
Vefat teminatı	152.388.857.823	2.649.069	100.970.869.825	2.261.119
Kaza sonucu maluliyet teminatı	110.298.979.429	2.543.885	75.831.895.501	2.172.777
Hastalık sonucu maluliyet teminatı	101.571.498.384	2.530.746	70.099.983.246	2.158.926
Kaza sonucu ölüm teminatı	43.870.606.422	67.938	32.709.689.120	71.216
Tehlikeli hastalıklar teminatı	19.763.321.928	532.996	2.437.560.689	7.601
Toplu Taşıtta Kaza	2.564.761.791	8.342	2.240.300.294	8.110
İşsizlik, Kaza ve Hastalık	1.506.720.703	836.707	970.421.400	724.286
<b>Toplam</b>	<b>431.964.746.480</b>	<b>9.169.683</b>	<b>285.260.720.075</b>	<b>7.404.035</b>

Şirket'in fiyatlandırma politikalarına bağlı olarak maruz kaldığı riskler aşağıdaki gibidir:

#### Mortalite riski

Gerçekleşen ölümlerin, ölüm riskinin fiyatlandırmasında kullanılan mortalite tablolarındaki ölüm ihtimallerinden daha yüksek olmasıdır. Şirket, ürünlerin beklenen ölüm risklerine uygun mortalite tablolarını kullanmaktadır. Şirket, hayat sigortası sözleşmelerinin fiyatlandırmasını yaparken CSO 53-58, CSO 80 veya CSO 2001 mortalite tablolarını kullanmaktadır.

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RISKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.1 Sigorta riskinin yönetimi (Devamı)

#### Teknik faiz riski

Birikimli hayat ürünlerinde sigortalılara minimum "teknik faiz oranı" kadar faiz garanti edilmektedir. Şirket, piyasa faiz oranlarının garanti edilen faiz oranından düşük olması durumunda teknik faiz riskine maruz kalabilecektir. Bununla birlikte, 2000 yılındaki tarife değişikliği ile bu riski azaltmak adına garanti edilen teknik faizin enflasyon oranı ile sınırlandırılmasına ilişkin hüküm eklenmiştir.

#### Reasürans şirketleri

Şirket'in tedarik zincirinde en önemli hizmet sunucuları, hayat sigortaları ve ek teminatlarında Şirket için reasürans güvencesi sağlayan reasürans şirketleridir. Reasürörlerle olan iş ilişkilerinde finansal güçlülük, iş ilişkilerinde uzun vadeli yaklaşım, rekabetçi prim fiyatları, ihtiyari işlerde ve bölüşmesiz (katastrofik) reasürans sözleşmelerinde sağlanan kapasite imkânı ve risk değerlendirme, sektördeki yeni gelişmeler hakkında bilgilendirme, ürün geliştirme, eğitim vb. konularda Şirket'e sağlanan imkânlar belirleyici kriterler olarak sıralanabilir.

Reasürans şirketlere ait son kredi derecelendirme notları da aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Reasürör Şirket	Derecesi	Değerlendiren Kuruluş	Ana Sermayedar	Faaliyet Merkezi	Doğrudan/Dolaylı Ortaklık
ALLIANZ SE	A+	A.M. BEST	Allianz Group	ALMANYA	VAR
BNP Paribas Cardif Hayat Sigorta A.S.	NR	A.M. BEST	BNP Paribas Cardif	FRANSA	YOK

### 4.2 Finansal riskin yönetimi

#### Giriş ve genel açıklamalar

Bu not, aşağıda belirtilenlerin her biri için Şirket'in maruz kaldığı riskleri, Şirket'in bu doğrultuda risklerini yönetmek ve ölçmek için uyguladığı politika ve prosedürlerini ve amaçlarını ve sermaye yönetimi ile ilgili bilgileri göstermektedir. Şirket finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Risk yönetim yapısının tesis edilmesi ve gözetimindeki tüm sorumluluk Yönetim Kurulu'ndadır. Yönetim Kurulu risk yönetim sisteminin etkinliğini Şirket'in iç denetim departmanı aracılığıyla yürütmektedir.

Şirket'in risk yönetim politikaları; Şirket'in karşılaştığı riskleri tanımlamak ve analiz etmek, risk limitlerini ve kontrolleri belirlemek, riskleri ve belirlenen limitlere uyumu izlemek için tesis edilmiştir. Risk yönetim politikaları ve sistemleri, piyasa koşullarındaki ve sunulan ürün ve hizmetlerdeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli bir şekilde gözden geçirilir. Şirket, eğitim ve yönetim standartları ve prosedürleri ile bütün çalışanlarının kendi görev ve sorumluluklarını anladığı, disipline edilmiş ve yapıcı bir kontrol çevresi geliştirmeyi amaçlamaktadır.

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

#### Kredi riski

Kredi riski en basit şekilde karşı tarafın üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı başlıca bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

- bankalar
- diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar (kasa hariç)
- satılmaya hazır finansal varlıklar
- riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar
- sigortalılardan prim alacakları
- acentelerden alacaklar
- reasürörlerden komisyon ve ödenen tazminatlarla ilgili alacaklar
- sigorta yükümlülüklerinden kaynaklanan reasürans payları
- ilişkili taraflardan alacaklar
- diğer alacaklar

Şirket'in kredi riskine tabi finansal varlıkları ağırlıklı olarak devlet iç borçlanma senetleri ile Türkiye'de yerleşik banka ve diğer finansal kurumlarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatları temsil etmekte ve bu alacaklar yüksek kredi riskine sahip olarak kabul edilmemektedir.

Sigorta riskini yönetmede en yaygın yöntem reasürans sözleşmesi yapmaktır. Fakat reasürans sözleşmesi yoluyla sigorta riskinin devredilmesi, ilk sigorta yapan olarak Şirket'in yükümlülüğünü ortadan kaldırmamaktadır. Eğer reasürans şirketi tazminatı ödemezse, Şirket'in poliçe sahibine karşı olan sorumluluğu devam eder. Şirket, reasürans şirketinin güvenilirliğini, yıllık yapılan sözleşme öncesi söz konusu şirketin finansal durumunu inceleyerek değerlendirir.

Kredi riskine maruz varlıkların kayıtlı değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal varlıklar ile riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar (Not 11)	4.848.831.378	2.607.701.310
Nakit ve nakit benzeri varlıklar (Not 14)	1.866.218.445	1.287.012.693
Esas faaliyetlerden alacaklar (Not 12)	137.657.692	74.678.148
Muallak tazminat karşılığındaki reasürör payı (Not 10), (Not 17)	46.028.276	29.989.536
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 12)	120.304	503.651
Diğer alacaklar (Not 12)	50.737	4.136
<b>Toplam</b>	<b>6.898.906.832</b>	<b>1.392.188.164</b>

Bireysel emeklilik faaliyetlerine ilişkin katılımcılara borçlar ve saklayıcı kuruluşlardan alacak tutarlarının hem aktif hem de pasif hesaplarda izlenmesi ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde katılımcılar adına tutulması sebepleriyle, bu alacaklara kredi riski tablosunda yer verilmemiştir.

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, esas faaliyetlerden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Brüt tutar	Ayrılan karşılık	Brüt tutar	Ayrılan karşılık
Vadesi gelmemiş alacaklar	120.536.825	-	68.169.160	-
Vadesi 0-30 gün gecikmiş alacaklar	8.533.962	-	3.205.905	-
Vadesi 31-60 gün gecikmiş alacaklar	2.399.590	-	926.562	-
Vadesi 61-180 gün gecikmiş alacaklar	3.976.315	-	512.899	-
Vadesi 181-365 gün gecikmiş alacaklar	1.366.505	-	1.139.161	-
Vadesi 1 yıldan fazla gecikmiş alacaklar	31.889	(31.889)	31.889	(31.889)
<b>Toplam</b>	<b>136.845.086</b>	<b>(31.889)</b>	<b>73.985.576</b>	<b>(31.889)</b>

Şirket, vadesi geçen ve belli bir süre tahsil edilmeyen sigorta primlerini iptal etmekte, yazılan primlerden ve prim alacaklarından düşmektedir.

#### Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in parasal yükümlülüklerinden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşamaması riskidir.

#### Likidite riskinin yönetimi

Likidite riskinden korunmak amacıyla varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Parasal varlık ve yükümlülüklerin kalan vade dağılımları:

31 Aralık 2022	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	6 - 12 ay	1 yıldan uzun	Vadesiz
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	1.866.218.446	1.210.243.483	612.553.826	-	-	-	43.421.137
Finansal varlıklar ve riski sig. ait F.Y.	4.848.831.378	138.322.153	415.044.772	-	345.558.615	3.949.905.838	-
Esas faaliyetlerden alacaklar	241.828.637	8.533.962	227.919.966	3.976.315	1.366.505	31.889	-
İlişkili taraflardan alacaklar	120.304	120.304	-	-	-	-	-
Gelir Tahakkukları	844.494	-	844.494	-	-	-	-
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	13.173.528	13.173.528	-	-	-	-	-
Personele verilen avanslar	753.075	753.075	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	53.530	-	53.167	-	-	363	-
<b>Toplam parasal varlıklar</b>	<b>6.971.823.392</b>	<b>1.371.146.505</b>	<b>1.256.416.225</b>	<b>3.976.315</b>	<b>346.925.120</b>	<b>3.949.938.090</b>	<b>43.421.137</b>
Finansal borçlar	72.410.823	1.703.442	3.463.995	5.275.558	11.318.549	50.649.279	-
Esas faaliyetlerden borçlar	322.593.855	300.752.373	21.841.482	-	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	16.039.255	16.039.255	-	-	-	-	-
Diğer borçlar	31.664.550	31.664.550	-	-	-	-	-
Muallak tazminat karşılığı (*)	234.505.839	45.383.049	742.319	115.516.237	72.864.234	-	-
Hayat matematik karşılıkları	90.211.678	32.020.480	16.845.086	41.346.112	-	-	-
Ödenecek vergi ve benzeri diğer yük.	174.677.033	174.677.033	-	-	-	-	-
Diğer risklere ilişkin karşılıklar	321.902.394	234.724.855	-	-	-	-	87.177.539
<b>Toplam parasal yükümlülükler</b>	<b>1.264.005.427</b>	<b>836.965.037</b>	<b>42.892.882</b>	<b>162.137.907</b>	<b>84.182.783</b>	<b>50.649.279</b>	<b>87.177.539</b>



## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2021	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	6 - 12 ay	1 yıldan uzun	Vadesiz
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	1.287.012.693	959.629.903	320.334.526	-	-	-	7.048.264
Finansal varlıklar ve riski sig. ait F.Y.	2.607.701.310	88.007.546	141.771.111	21.472.614	141.804.848	2.214.645.191	-
Esas faaliyetlerden alacaklar	140.619.305	1.881.858	135.658.202	363.026	2.684.330	31.889	-
İlişkili taraflardan alacaklar	503.651	503.651	-	-	-	-	-
Gelir Tahakkukları	724.461	-	724.461	-	-	-	-
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	-	-	-	-	-	-	-
Personele verilen avanslar	238.479	238.479	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	8.753	-	4.136	4.617	-	-	-
<b>Toplam parasal varlıklar</b>	<b>4.036.808.652</b>	<b>1.050.261.437</b>	<b>598.492.436</b>	<b>21.840.257</b>	<b>144.489.178</b>	<b>2.214.677.080</b>	<b>7.048.264</b>
Finansal borçlar	34.441.724	810.231	1.647.626	2.509.284	5.383.592	24.090.991	-
Esas faaliyetlerden borçlar	159.630.488	148.618.981	11.011.507	-	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	14.578.826	14.578.826	-	-	-	-	-
Diğer borçlar	11.320.486	11.320.486	-	-	-	-	-
Muallak tazminat karşılığı (*)	139.239.992	32.095.085	586.076	56.997.852	49.560.979	-	-
Hayat matematik karşılıkları	51.582.134	18.308.990	9.631.851	23.641.293	-	-	-
Ödenecek vergi ve benzeri diğer yük.	90.166.508	-	90.166.508	-	-	-	-
Diğer risklere ilişkin karşılıklar	185.580.758	154.922.573	-	-	-	-	30.658.185
<b>Toplam parasal yükümlülükler</b>	<b>686.540.916</b>	<b>380.655.172</b>	<b>113.043.568</b>	<b>83.148.429</b>	<b>54.944.571</b>	<b>24.090.991</b>	<b>30.658.185</b>

(\*) Muallak tazminat karşılıklarının tamamı finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir.

### Piyasa riski

Piyasa riski, Şirket portföyünde yer alan enstrümanların; piyasadaki faiz oranları, hisse senedi fiyatları, gayrimenkul gerçeğe uygun değerleri, emtia fiyatları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek değişikliklerden etkilenmesi sonucu ortaya çıkabilecek olası kayıpları ifade eder. Piyasa riski yönetimiyle amaçlanan; potansiyel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, limitler yardımıyla izlenmesi ve raporlanarak Şirket'in risk iştahı doğrultusunda gerekli kararların alınmasına destek olmasını sağlamaktır.

### Kur riski

Şirket dövizle dayalı yapılan sigortacılık faaliyetleri sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2022	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	254.014.494	12.649.931	266.664.425
Finansal varlıklar ve riski sigortalılara ait finansal yatırımlar	2.146.497.544	28.720.573	2.175.218.117
Esas faaliyetlerden alacaklar	2.080.229	291.293	2.371.522
<b>Toplam yabancı para varlıklar</b>	<b>2.402.592.267</b>	<b>41.661.797</b>	<b>2.444.254.064</b>
Sigortacılık teknik karşılıkları	(2.149.936.445)	(37.042.250)	(2.186.978.695)
<b>Toplam yabancı para yükümlülükler</b>	<b>(2.149.936.445)</b>	<b>(37.042.250)</b>	<b>(2.186.978.695)</b>
<b>Bilanço yabancı para varlık pozisyonu</b>	<b>252.655.822</b>	<b>4.619.547</b>	<b>257.275.369</b>

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2021	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	219.067.647	6.315.970	225.383.617
Finansal varlıklar ve riski sigortalılara ait finansal yatırımlar	984.818.490	24.603.503	1.009.421.993
Esas faaliyetlerden alacaklar	13.879.518	430.073	14.309.591
<b>Toplam yabancı para varlıklar</b>	<b>1.217.765.655</b>	<b>31.349.546</b>	<b>1.249.115.201</b>
Sigortacılık teknik karşılıkları	(1.143.252.419)	(30.304.113)	(1.173.556.532)
<b>Toplam yabancı para yükümlülükler</b>	<b>(1.143.252.419)</b>	<b>(30.304.113)</b>	<b>(1.173.556.532)</b>
<b>Bilanço yabancı para varlık pozisyonu</b>	<b>74.513.236</b>	<b>1.045.433</b>	<b>75.558.669</b>

Yukarıdaki tablonun değerlendirilebilmesi amacıyla ilgili yabancı para tutarlarının TL karşılıkları gösterilmiştir.

Döviz dayalı işlemler işlem tarihindeki geçerli kurlar esas alınarak muhasebeleştirilmiş olup, raporlama dönemi sonu itibarıyla yabancı para cinsinden aktif ve pasif kalemler 31 Aralık 2022 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") alış kurları ile değerlendirilmiştir. Yalnızca hayat matematik karşılıkları ve ikrazlar ile riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar, poliçelerin üzerinde belirtilen kurlar ile değerlendirilmiştir.

#### Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşı yüzde 20 değer kaybı dolayısıyla 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait özkaynaklarda ve gelir tablosunda (vergi etkisi hariç) oluşacak artış ve azalışlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır. TL'nin ilgili para birimlerine karşı yüzde 20 değer kazanması durumunda etki aynı tutarda fakat ters yönde olacaktır.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Gelir tablosu	Özkaynak (*)	Gelir tablosu	Özkaynak (*)
ABD Doları	512.705.802	402.481.568	65.288.199	14.902.647
Avro	8.543.294	8.540.408	211.665	209.087
<b>Toplam, net</b>	<b>521.249.096</b>	<b>411.021.976</b>	<b>65.499.864</b>	<b>15.111.734</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %20'lik değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

Alım-satım amaçlı menkul kıymet portföyünün maruz kaldığı risk, faiz oranlarındaki değişim sonucu ilgili menkul kıymetlerin piyasa fiyatlarındaki dalgalanmadır. Alım-satım amaçlı olmayan portföylerin maruz kaldığı temel risk, piyasa faiz oranlarındaki değişim sonucu, gelecek nakit akımlarında meydana gelecek dalgalanma ve finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki azalma sonucu oluşacak zarardır. Faiz oranı riskinin yönetimi faiz oranı aralığının izlenmesi ve yeniden fiyatlandırma bantları için önceden onaylanmış limitlerin belirlenmesi ile yapılmaktadır.

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

Raporlama dönemi sonu itibarıyla, Şirket'in faiz getirili ve faiz götürülü finansal varlık ve yükümlülüklerinin faiz profili aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Finansal varlıklar:</b>		
<b>Sabit faizli finansal varlıklar:</b>		
Bankalar (Not 14)	1.594.193.750	1.154.661.241
Satılmaya hazır F.V. - Supranational bond (yurtdışı tahvili)	39.194.152	-
Satılmaya hazır F.V. - Devlet tahvilleri (Not 11)	2.091.336.877	1.457.669.152
Satılmaya hazır F.V. - Özel sektör tahvilleri (Not 11)	324.536.107	15.842.227
Satılmaya hazır F.V. - Eurobonds	1.598.765.201	867.963.504
Kur korumalı mevduatlar	251.720.862	-
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar		
- Satılmaya hazır F.V. - devlet tahvilleri (Not 11)	141.796.590	100.866.932
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar		
- Satılmaya hazır F.V. - Eurobonds (Not 11)	141.531.884	121.374.993
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar - Vadeli Mevduat (Not 11)	19.716.232	21.399.121
<b>Değişken faizli finansal varlıklar:</b>		
Satılmaya hazır F.V. - Özel sektör tahvilleri (Not 11)	15.061.066	15.336.377
<b>Sabit faizli finansal yükümlülükler:</b>		
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	(75.945.205)	(75.163.014)

#### Finansal araçların faize duyarlılığı

Özkaynakların faize duyarlılığı, aşağıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki değişim sonucu; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla portföyde bulunan satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Bu analiz 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla da aynı şekilde yapılmıştır. Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin, özellikle döviz kurlarının, sabit olduğu varsayılmaktadır. Aşağıda verilen nispetlerde faiz oranlarındaki değişimin gelir tablosuna ve özkaynaklara etkisi, ilgili kazanç ve kayıpların vergi etkileri dikkate alınmadan gösterilmiştir.

31 Aralık 2022	Özkaynak	
	100 bp artış	100 bp azalış
Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar	(147.671)	154.073
Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar	(63.740.233)	67.728.238
<b>Toplam, net</b>	<b>(63.887.904)</b>	<b>67.882.311</b>

31 Aralık 2021	Özkaynak	
	100 bp artış	100 bp azalış
Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar	(97.180)	100.532
Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar	(63.767.964)	69.565.038
<b>Toplam, net</b>	<b>(63.865.144)</b>	<b>69.665.570</b>

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

#### Gerçeğe uygun değer gösterimi

Finansal araçların tahmini piyasa değerleri, elde bulunan piyasa verileri kullanılarak ve eğer mümkünse uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmektedir. Şirket, kendi portföyünde bulundurduğu menkul kıymetlerini satılmaya hazır finansal varlıklar, poliçe sahipleri adına yatırıma yönlendirdiği tutarları ise satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, finansal tablolarda dönem sonları itibarıyla borsalarda oluşan fiyatlar veya brokerlardan edinilen gerçeğe uygun değerler üzerinden ölçülmek suretiyle gösterilmiştir.

Şirket yönetimi diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değerlerinin kayıtlı değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığını tahmin etmektedir. Yatırım amaçlı binaların ve kullanım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarından, indirgenmiş nakit akımları ve emsal karşılaştırma yöntemleri ile belirlenmiştir.

#### Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"TFRS 7 - Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dâhilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

**Birinci Seviye:** Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

**İkinci Seviye:** Birinci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

**Üçüncü Seviye:** Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
<b>Finansal varlıklar:</b>				
Satılmaya hazır finansal varlıklar (Not 11)	3.729.296.230	339.597.173	-	4.068.893.403
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	225.172.407	-	-	225.172.407
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar (Not 11)(*)	283.328.474	-	-	283.328.474
<b>Toplam finansal varlıklar</b>	<b>4.237.797.111</b>	<b>339.597.173</b>	<b>-</b>	<b>4.577.394.284</b>

(\*) 19.716.232 TL vadeli mevduat dahil edilmemiştir. Vadeli mevduatın gerçeğe uygun değerinin kısa vadeli olması ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek defter değerine yaklaştığı öngörülmektedir (Dipnot 11).

## 4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.2 Finansal riskin yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2021			
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar (Not 11)	2.341.474.883	15.336.377	-	2.356.811.260
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	7.249.004	-	-	7.249.004
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar (Not 11)(*)	222.241.925	-	-	222.241.925
<b>Toplam finansal varlıklar</b>	<b>2.570.965.812</b>	<b>15.336.377</b>	<b>-</b>	<b>2.586.302.189</b>

(\*) 21.399.121 TL vadeli mevduat dahil edilmemiştir. Vadeli mevduatın gerçeğe uygun değerinin kısa vadeli olması ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek defter değerine yaklaştığı öngörülmektedir (Dipnot 11).

Seviye 2'de yer alan satılmaya hazır finansal varlıkların güncel piyasa fiyatlarının olmaması nedeniyle benzer ürünlerin piyasa fiyatlarını kullanarak itfa edilmiş maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

### Sermaye yönetimi

Şirket'in başlıca sermaye yönetim politikaları aşağıda belirtilmiştir:

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen sermaye yeterliliği şartlarına uymak
- Şirket'in sürekliliğini sağlayarak hissedarlara ve paydaşlara devamlı getiri sağlamak
- Sigorta poliçelerinin fiyatlamasını, alınan sigorta risk düzeyi ile orantılı belirleyerek, hissedarlara yeterli getirinin sağlanması

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 19 Ocak 2008 tarih ve 26761 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şirketin gerekli özsermayesi 946.896.928 TL olup, yönetmelik uyarınca Şirket'in özsermayesi gerekli özsermaye tutarının 1.701.037.983 TL üzerindedir (31 Aralık 2021: 496.752.078 fazla).

### Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar

Gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal kazanç ve kayıplar:		
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardan ilgili finansal varlıkların elden çıkarılması sonucu özsermayeden gelir tablosuna aktarılanlar- Hayat Branşı	-	534.107
Borçlanma senetlerinden elde edilen faiz gelirleri	667.345.346	255.816.665
Borçlanma senetlerinden elde edilen faiz gelirleri - Hayat branşı yatırım geliri	22.172.490	20.189.605
Borçlanma senedi satış gelirleri	3.028.347	-
Borçlanma senedi satış gelirleri - Hayat Branşı	1.893.848	2.369.628
Şirket portföyündeki satılmaya hazır olarak sınıflanmış finansal varlıklardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların özsermayeden gelir tablosuna aktarılan kısmı (Not 15)	(28.665.360)	(2.870.700)
Türev işlemlerden elde edilen gelirler	24.511.279	-
Kambiyo karları	557.789.244	528.082.995
Kambiyo karları - Hayat branşı	54.648.016	68.922.245
Banka mevduatlarından elde edilen faiz gelirleri	243.992.397	128.623.530
Banka mevduatlarından elde edilen faiz gelirleri - Hayat branşı	793.193	711.179
Kur korumalı mevduatlardan elde edilen gelirler	17.284.556	-
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	210.783	4.884.710
<b>Yatırım gelirleri</b>	<b>1.586.723.512</b>	<b>1.007.263.964</b>
Kambiyo zararları	(25.349.497)	(79.213.848)
Kambiyo zararı - Hayat Branşı Yatırım Giderleri	(2.029.961)	(7.547.606)
Borçlanma senetleri satış zararları	(2.865.952)	(14.251)
Borçlanma senetleri satış zararları - hayat branşı yatırım gideri	(1.956.290)	(1.275.732)
Diğer yatırım giderleri - Hayat branşı	(197.667)	(161.544)
Diğer yatırım giderleri	(44.348.677)	(12.709.011)
<b>Yatırım giderleri</b>	<b>(76.748.044)</b>	<b>(100.921.992)</b>
<b>Gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal kazanç ve kayıplar, net</b>	<b>1.509.975.468</b>	<b>906.341.972</b>

## 5. BÖLÜM BİLGİLERİ

Bölgümlere göre raporlama, Şirket'in faaliyet alanına göre sunulmaktadır. Şirket'in temel bölümler raporlama esaslı faaliyet alanına dayanmaktadır. İlgili bölümlerin aktif ve pasifleri ile bölümlerin faaliyet sonuçları, "Önemli Muhasebe Politikaları" kısmında anlatılan muhasebe uygulamalarına uygun olarak hazırlanmıştır.

**Coğrafi bölümlere göre raporlama:** Şirket'in faaliyet gösterdiği ana coğrafi bölge Türkiye olduğu için coğrafi bölümlere göre raporlama sunulmamıştır.

### Faaliyet alanı bölümleri:

2022	Hayat	Emeklilik	Ferdi Kaza	Dağıtılamayan	Toplam
Brüt yazılan primler	3.027.380.045	-	1.859.431	-	3.029.239.476
Yazılan primlerde reasürör payı	(488.903.640)	-	(60.605)	-	(488.964.245)
Ücret, kesinti ve komisyon gelirleri (Not 32)	401.169.858	-	-	-	401.169.858
Kazanılmamış primler karşılığında değişim	(149.997.455)	-	(8.882)	-	(150.006.337)
Brüt ödenen tazminatlar	(840.653.121)	-	(1.962.310)	-	(842.615.431)
Ödenen tazminatlardaki reasürör payı	41.373.269	-	-	-	41.373.269
Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan brüt teknik karşılıklardaki değişim	(1.547.545.248)	-	(287.452)	-	(1.547.832.700)
Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan brüt teknik karşılıklar reasürör payındaki değişim	16.038.740	-	-	-	16.038.740
Fon yönetim geliri	-	657.608.269	-	-	657.608.269
Yönetim gider kesintisi	-	105.844.715	-	-	105.844.715
Giriş aidatı geliri	-	20.082.077	-	-	20.082.077
Fon işletim giderleri	-	(41.276.371)	-	-	(41.276.371)
Komisyon giderleri (Not 32)	(442.606.513)	(195.298.576)	(402.167)	-	(638.307.256)
Yatırım gelirleri	79.507.547	(3.103)	1.760.016	1.514.161.952	1.595.426.412
Yatırım giderleri	(4.183.918)	-	-	(106.611.394)	(110.795.312)
Faaliyet giderleri	(177.481.189)	(288.132.686)	(1.304.730)	-	(466.918.605)
Diğer gelir/(giderler)	1.157.190	(72.298.735)	-	154.034.792	82.893.247
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(84.744.435)</b>	<b>186.525.590</b>	<b>(406.699)</b>	<b>1.561.585.350</b>	<b>1.662.959.806</b>
Dönem karı kurumlar vergisi karşılığı	-	-	-	(426.748.089)	(426.748.089)
<b>Dönem Net Karı veya (Zararı)</b>	<b>(84.744.435)</b>	<b>186.525.590</b>	<b>(406.699)</b>	<b>1.134.837.261</b>	<b>1.236.211.717</b>

2021	Hayat	Emeklilik	Ferdi Kaza	Dağıtılamayan	Toplam
Brüt yazılan primler	1.869.417.815	-	2.055.483	-	1.871.473.298
Yazılan primlerde reasürör payı	(284.572.758)	-	(43.932)	-	(284.616.690)
Ücret, kesinti ve komisyon gelirleri (Not 32)	232.387.934	-	-	-	232.387.934
Kazanılmamış primler karşılığında değişim	(5.746.880)	-	4.084	-	(5.742.796)
Brüt ödenen tazminatlar	(344.924.229)	-	(102.231)	-	(345.026.460)
Ödenen tazminatlardaki reasürör payı	40.396.510	-	-	-	40.396.510
Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan brüt teknik karşılıklardaki değişim	(886.937.714)	-	(5.163.761)	-	(892.101.475)
Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan brüt teknik karşılıklar reasürör payındaki değişim	8.638.856	-	-	-	8.638.856
Fon yönetim geliri	-	377.618.240	-	-	377.618.240
Yönetim gider kesintisi	-	64.156.328	-	-	64.156.328
Giriş aidatı geliri	-	18.841.482	-	-	18.841.482
Fon işletim giderleri	-	(26.191.935)	-	-	(26.191.935)
Komisyon giderleri (Not 32)	(603.902.213)	(121.997.944)	(383.223)	-	(726.283.380)
Yatırım gelirleri	89.856.064	-	751.193	917.407.900	1.008.015.157
Yatırım giderleri	(8.984.882)	-	-	(119.725.857)	(128.710.739)
Faaliyet giderleri	(102.640.278)	(175.829.341)	(2.495.984)	-	(280.965.603)
Diğer gelir/(giderler)	2.983.686	(24.039.186)	-	(552.061)	(21.607.561)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>5.971.911</b>	<b>112.557.644</b>	<b>(5.378.371)</b>	<b>797.129.982</b>	<b>910.281.166</b>
Dönem karı kurumlar vergisi karşılığı	-	-	-	(229.981.813)	(229.981.813)
<b>Dönem Net Karı veya (Zararı)</b>	<b>5.971.911</b>	<b>112.557.644</b>	<b>(5.378.371)</b>	<b>567.148.169</b>	<b>680.299.353</b>

## 6. MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlık hareket tablosu:

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>				
Demirbaş ve Tesisatlar	45.527.934	25.916.729	(1.317.201)	70.127.462
Kiralama yoluyla edinilmiş maddi varlıklar - Gayrimenkuller	49.386.906	31.472.486	(24.186.465)	56.672.927
Diğer maddi varlıklar (özel maliyet bedelleri dahil)	12.792.701	-	-	12.792.701
<b>Toplam maliyet</b>	<b>107.707.541</b>	<b>57.389.215</b>	<b>(25.503.666)</b>	<b>139.593.090</b>
<b>Birikmiş Amortisman:</b>				
Demirbaş ve Tesisatlar	(32.222.436)	(7.290.894)	1.307.361	(38.205.969)
Kiralama yoluyla edinilmiş maddi varlıklar - Gayrimenkuller	(24.728.371)	(11.266.222)	24.186.465	(11.808.128)
Diğer maddi varlıklar (özel maliyet bedelleri dahil)	(11.952.442)	(271.410)	-	(12.223.852)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(68.903.249)</b>	<b>(18.828.526)</b>	<b>25.493.826</b>	<b>(62.237.949)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>38.804.292</b>			<b>77.355.141</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlık hareket tablosu:

	1 Ocak 2021	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>				
Yatırım Amaçlı Binalar (Not 7)	3.800.000	-	(3.800.000)	-
Demirbaş ve Tesisatlar	41.953.539	3.848.980	(274.585)	45.527.934
Kiralama yoluyla edinilmiş maddi varlıklar - Gayrimenkuller	28.039.955	22.438.504	(1.091.553)	49.386.906
Diğer maddi varlıklar (özel maliyet bedelleri dahil)	24.832.563	-	(12.039.862)	12.792.701
<b>Toplam maliyet</b>	<b>98.626.057</b>	<b>26.287.484</b>	<b>(17.206.000)</b>	<b>107.707.541</b>
<b>Birikmiş Amortisman:</b>				
Demirbaş ve Tesisatlar	(26.044.129)	(6.426.647)	248.340	(32.222.436)
Kiralama yoluyla edinilmiş maddi varlıklar - Gayrimenkuller	(17.805.002)	(6.923.369)	-	(24.728.371)
Diğer maddi varlıklar (özel maliyet bedelleri dahil)	(18.249.536)	(1.971.081)	8.268.175	(11.952.442)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(62.098.667)</b>	<b>(15.321.097)</b>	<b>8.516.515</b>	<b>(68.903.249)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>36.527.390</b>			<b>38.804.292</b>

## 7. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2022 tarihli itibarıyla, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

(31 Aralık 2021: Şirket'in 3.800.000 TL bedelde kayıtlarında taşıdığı yatırım amaçlı gayrimenkulü olan Kadıköy Bina, 5 Mayıs 2021 3.000.000 TL bedelle satılmıştır.)

## 8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>					
Haklar	127.444.828	6.104.413	-	2.421.862	135.971.103
Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	2.421.862	6.109.364	-	(2.421.862)	6.109.364
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>129.866.690</b>	<b>12.213.777</b>	-	-	<b>142.080.467</b>
<b>Birikmiş tükenme payları:</b>					
Haklar	(53.346.437)	(13.458.726)	-	-	(66.805.163)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(53.346.437)</b>	<b>(13.458.726)</b>	-	-	<b>(66.805.163)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>76.520.253</b>				<b>75.275.304</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Haklar	115.452.303	11.992.525	-	-	127.444.828
Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	123.200	2.298.662	-	-	2.421.862
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>115.575.503</b>	<b>14.291.187</b>	-	-	<b>129.866.690</b>
<b>Birikmiş tükenme payları:</b>					
Haklar	(41.629.980)	(11.716.457)	-	-	(53.346.437)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(53.346.437)</b>	<b>(11.716.457)</b>	-	-	<b>(53.346.437)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>73.945.523</b>				<b>76.520.253</b>

## 9. BAĞLI MENKUL KIYMETLER

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Maliyet	Defter Değeri	İştirak Oranı %	Maliyet	Defter Değeri	İştirak Oranı %
Çimsataş A.Ş.	368.612	82.247	0,01	368.612	368.612	0,01
Emeklilik Gözetim Merkezi	404.970	1.086.034	6,25	404.970	404.970	6,25
Çukurova Çelik A.Ş.	6.392.913	-	0,04	6.392.913	-	0,04
<b>İştirakler, net</b>	<b>7.166.495</b>	<b>1.168.281</b>		<b>7.166.495</b>	<b>773.582</b>	

	Aktif Toplamı	Özkaynak Toplamı	Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararı)	Dönem Net Kar/(Zararı)	Bağımsız Denetim	Finansal tablo tarihi ve o tarihte sona eren dönem
Çimsataş A.Ş.	1.696.733.771	1.312.381.931	-	284.392.021	Geçmedi	31 Aralık 2022
Emeklilik Gözetim Merkezi	37.959.281	14.002.648	-	189.152	Geçmedi	31 Aralık 2022
<b>Çukurova Çelik A.Ş.</b>	<b>3.046.014.735</b>	<b>2.283.751.302</b>	-	<b>(105.169)</b>	<b>Geçmedi</b>	<b>31 Aralık 2022</b>

İştirakler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari dönemde, bağlı menkul kıymetler içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle edinilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket, Çukurova Çelik A.Ş. için değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.



## 10. REASÜRANS VARLIKLARI/BORÇLARI

Şirket'in sedan işletme sıfatıyla mevcut reasürans anlaşmaları gereği reasürans varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir:

Reasürans varlıkları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Muallak tazminat karşılığındaki reasürör payı (Not 4.2), (Not 17)	46.028.276	29.989.536
Reasürörlerden alacaklar (Not 12)	102.108.778	53.282.999
Kazanılmamış primler karşılığındaki reasürör payı (Not 17)	5.263.768	2.339.231
<b>Toplam</b>	<b>153.400.822</b>	<b>85.611.766</b>

Reasürans varlıkları ile ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

Reasürans borçları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Reasürans şirketlerine yazılan primlerle ilgili ödenecek borçlar (Not 19)	21.530.475	10.865.382
<b>Toplam</b>	<b>21.530.475</b>	<b>10.865.382</b>

Şirket'in reasürans sözleşmeleri gereği gelir tablosunda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem içerisinde reasüröre devredilen primler	(488.964.245)	(284.616.690)
Dönem başı kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (Not 17)	(2.339.231)	(727.127)
Dönem sonu kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (Not 17)	5.263.768	2.339.231
<b>Kazanılan primlerde reasürör payı</b>	<b>(486.039.708)</b>	<b>(283.004.586)</b>
Dönem içerisinde ödenen tazminatlarda reasürör payı	41.373.269	40.396.510
Dönem başı muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 17)	(29.989.536)	(21.350.680)
Dönem sonu muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 17)	46.028.276	29.989.536
<b>Tazminatlardaki reasürör payı</b>	<b>57.412.009</b>	<b>49.035.366</b>
<b>Toplam, net</b>	<b>(428.627.699)</b>	<b>(233.969.220)</b>

## 11. FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal varlık portföyü aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar ile riski sigortalılara ait finansal yatırımlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar	4.068.893.403	2.356.811.260
Alım satım amaçlı finansal varlıklar (*)	225.172.407	7.249.004
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar	303.044.706	243.641.046
Vade sonuna kadar elde tutulacak FV (kur korumalı mevduat)	251.720.862	-
<b>Toplam</b>	<b>4.848.831.378</b>	<b>2.607.701.310</b>

(\*) 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla alım satım amaçlı finansal varlıklar bakiyesi, Şirket'in yatırım fonu ve hisse senedi opsiyonlarını değerlemesi sonucu oluşmuştur.

## 11. FINANSAL VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
<i>Borçlanma araçları:</i>				
Devlet Tahvili - TL	1.141.133.259	1.061.163.047	2.091.336.877	2.091.336.877
Eurobond - USD	87.825.000	800.277.585	1.598.765.201	1.598.765.202
Özel Sektör Tahvili - TL	311.250.000	311.225.502	339.597.173	339.597.173
Supranational Tahvili - TL	34.000.000	34.687.000	39.194.152	39.194.152
<b>Toplam Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar</b>		<b>2.207.353.134</b>	<b>4.068.893.403</b>	<b>4.068.893.404</b>

	31 Aralık 2021			
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
<i>Borçlanma araçları:</i>				
Devlet Tahvili - TL	1.421.075.000	1.323.390.545	1.457.669.152	1.457.669.152
Eurobond - USD	62.325.000	459.919.109	867.963.504	867.963.504
Özel Sektör Tahvili - TL	30.000.000	30.000.000	31.178.604	31.178.604
<b>Toplam Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar</b>		<b>1.813.309.654</b>	<b>2.356.811.260</b>	<b>2.356.811.260</b>

Şirket'in vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
<i>Kur korumalı mevduat:</i>				
Vadeli mevduat- TL (*)	240.576.500	240.576.500	251.720.862	251.720.862
<b>Toplam Şirket portföyündeki satılmaya hazır finansal varlıklar</b>		<b>240.576.500</b>	<b>251.720.862</b>	<b>251.720.862</b>

(\*) Şirket, 22 Haziran 2022 tarihinde SEDDK tarafından yayınlanan sektör duyurusuna paralel olarak, kur korumalı vadeli mevduatlarını 244.301.445 TL tutarında iskonto edilmiş bedelleriyle kayıtlara alınmış ve ilgili sözleşme, içerisinde türev özelliği de barındırdığından amorti edilmiş değer üzerine 7.419.417 TL tutarında opsiyon değerlemesi de hesaplayarak kayıtlarına almıştır.

31 Aralık 2021 tarihinde Şirket'in vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığı bulunmamaktadır.

## 11. FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımların ("RHPSFY") detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
<i>Borçlanma araçları:</i>				
Devlet Tahvili - TP	132.720.000	130.684.348	141.796.590	141.796.590
Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından ihraç edilen Eurobondlar	148.911.593	23.552.665	141.531.884	141.531.884
<b>Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>154.237.013</b>	<b>283.328.474</b>	<b>283.328.474</b>
Banka mevduatları	19.705.847	19.705.847	19.716.232	19.716.232
<b>Kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılmış riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>19.705.847</b>	<b>19.716.232</b>	<b>19.716.232</b>
<b>Toplam riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>173.942.860</b>	<b>303.044.706</b>	<b>303.044.706</b>
31 Aralık 2021				
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
<i>Borçlanma araçları:</i>				
Devlet Tahvili - TP	136.792.100	134.455.495	100.866.932	100.866.932
Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından ihraç edilen Eurobondlar	122.205.920	31.877.471	121.374.993	121.374.993
<b>Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>166.332.966</b>	<b>222.241.925</b>	<b>222.241.925</b>
Banka mevduatları	21.397.787	21.397.787	21.399.121	21.399.121
<b>Kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılmış riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>21.397.787</b>	<b>21.399.121</b>	<b>21.399.121</b>
<b>Toplam riskli hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar</b>		<b>187.730.753</b>	<b>243.641.046</b>	<b>243.641.046</b>

Şirket'in ilişkili kuruluşları tarafından çıkarılmış finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde Şirket tarafından ihraç edilen veya daha önce ihraç edilmiş olup dönem içerisinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymet bulunmamaktadır.

Şirket'in finansal varlık portföyleri içerisinde vadesi geçmiş ancak henüz değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlık bulunmamaktadır.

Finansal varlıklarda son üç dönemde meydana gelen değer artışları (ilgili vergi etkileri ve bağlı menkuller dahil):

Yıl	Değer artışında / (azalışında) değişim	Toplam değer artışı / (azalışı)
31 Aralık 2022	364.424.610	292.770.194
31 Aralık 2021	(97.226.300)	(71.654.416)
31 Aralık 2020	(151.686)	25.571.884

## 11. FINANSAL VARLIKLAR (Devamı)

Banka mevduatı hariç, finansal varlıkların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2022					
	Şirket portföyü			RHPSFY	
	Alım-satım amaçlı FV	Satılmaya hazır FV	Vadeye kadar elde tutulacak varlıklar	Satılmaya hazır FV	Toplam
<b>Dönem başındaki değer</b>	<b>7.249.004</b>	<b>2.356.811.261</b>	-	<b>222.241.924</b>	<b>2.586.302.189</b>
Parasal varlıklarda gerçekleşmemiş kur farkları	-	382.619.581	-	43.916.500	426.536.081
Dönem içindeki alımlar	205.226.852	930.818.820	240.576.500	-	1.376.622.172
Elden çıkarılanlar (itfa veya satış)	-	(533.784.744)	-	(21.581.336)	(555.366.080)
Finansal varlıkların rayiç değerlerindeki değişim (Not 15)	-	471.065.556	-	38.643.772	509.709.328
Finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet gelirlerindeki değişim	12.696.551	461.362.929	11.144.362	107.614	485.311.456
<b>Dönem sonundaki değer</b>	<b>225.172.407</b>	<b>4.068.893.403</b>	<b>251.720.862</b>	<b>283.328.474</b>	<b>4.829.115.146</b>

31 Aralık 2021				
	Şirket portföyü		RHPSFY	
	Alım-satım amaçlı FV	Satılmaya hazır FV	Satılmaya hazır FV (*)	Toplam
<b>Dönem başındaki değer</b>	<b>5.271.443</b>	<b>1.607.940.462</b>	<b>201.648.123</b>	<b>1.814.860.028</b>
Parasal varlıklarda gerçekleşmemiş kur farkları	-	292.584.565	50.043.090	342.627.655
Dönem içindeki alımlar	1.932.192	546.442.448	16.716.694	565.091.334
Elden çıkarılanlar (itfa veya satış)	(2.004.659)	(133.968.810)	(14.758.186)	(150.731.655)
Finansal varlıkların rayiç değerlerindeki değişim (Not 15)	-	(147.675.503)	(38.482.913)	(186.158.416)
Finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet gelirlerindeki değişim	2.050.028	191.488.098	7.075.117	200.613.243
<b>Dönem sonundaki değer</b>	<b>7.249.004</b>	<b>2.356.811.260</b>	<b>222.241.925</b>	<b>2.586.302.189</b>

(\*) 31 Aralık 2022 itibarıyla 19.716.232 TL tutarındaki riski hayat poliçesi sahiplerine ait banka mevduatları, bu nottaki riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal varlıklara dahil edilmemiştir (31 Aralık 2021: 21.399.121 TL).

Şirket'in sigortacılık faaliyetleri gereği SEDDK lehine teminat olarak verdiği finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022				
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar - borçlanma senetleri	110.990.000	127.661.569	251.097.714	251.097.714
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.129.383.259	1.769.435.010	3.485.005.524	3.485.005.524
<b>Toplam (Not 17)</b>		<b>1.897.096.579</b>	<b>3.736.103.238</b>	<b>3.736.103.238</b>

31 Aralık 2021				
	Nominal Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Defter Değeri
Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlar - borçlanma senetleri	116.392.100	140.190.298	201.848.346	201.848.346
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.352.325.000	1.656.538.032	2.079.679.996	2.079.679.996
<b>Toplam (Not 17)</b>		<b>1.796.728.330</b>	<b>2.281.528.342</b>	<b>2.281.528.342</b>

## 12. KREDİ VE ALACAKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Esas faaliyetlerden alacaklar	58.510.570.544	33.287.371.088
Gelecek yıllara ait diğer giderler	24.590.819	9.359.901
Gelecek aylara ait diğer giderler	15.993.534	7.893.208
Peşin ödenen vergiler ve fonlar (Not 4.2)	13.173.528	-
Gelir Tahakkukları	844.494	724.461
Personele verilen avanslar	753.075	238.479
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 4.2), (Not 45)	120.304	503.651
Verilen depozito ve teminatlar	363	4.617
Diğer alacaklar (Not 4.2)	50.737	4.136
<b>Toplam</b>	<b>58.566.097.398</b>	<b>33.306.099.541</b>
Kısa vadeli alacaklar	272.764.309	149.983.240
Orta ve uzun vadeli alacaklar	58.293.333.089	33.156.116.301
<b>Toplam</b>	<b>58.566.097.398</b>	<b>33.306.099.541</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla gelecek yıllara ait diğer giderler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ertelenmiş bireysel emeklilik acente komisyonları	24.577.150	9.359.901
Diğer	13.669	-
<b>Toplam</b>	<b>24.590.819</b>	<b>9.359.901</b>

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden alacaklar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sigortalılar ve acentelerden alacaklar	30.837.686	17.761.074
Reasürörlerden alacaklar (Not 10)	102.108.778	53.282.999
<b>Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar, net</b>	<b>132.946.464</b>	<b>71.044.073</b>
Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar - Uzun vadeli (Not 18)	58.268.741.907	33.146.751.783
Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar - Kısa vadeli (Not 18)	105.015.440	66.665.618
Sigortalılara krediler (ikrazlar)	3.866.733	2.909.614
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar (Not 4.2)	31.889	31.889
Sigortacılık ve emeklilik faaliyetlerinden alacaklar karşılığı (Not 4.2)	(31.889)	(31.889)
<b>Esas faaliyetlerden alacaklar</b>	<b>58.510.570.544</b>	<b>33.287.371.088</b>

Alacaklar için acentelerden alınmış olan ipotek ve diğer teminatları detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Teminat mektupları	33.196.445	10.035.301
İpotek Senetleri	79.500	94.700
Diğer	4.551.617	2.869.354
<b>Toplam</b>	<b>37.827.562</b>	<b>12.999.355</b>

## 12. KREDİ VE ALACAKLAR (Devamı)

### Vadesi gelmiş bulunan ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak tutarları

- a) Kanuni ve idari takipteki alacaklar (vadesi gelmiş): 31.889 TL (31 Aralık 2021: 31.889 TL).  
b) Prim alacak karşılıkları (vadesi gelmiş): Yoktur (31 Aralık 2021: Yoktur).

İşletmenin ortaklar, bağlı menkul kıymetler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak ve borç ilişkisi 45 - İlişkili taraflarla işlemler notunda detaylı olarak verilmiştir.

Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ye dönüştürme kurları 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda verilmiştir.

## 13. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içerisinde elde ettiği geliri türev işlemlerinden net kazanç tutarı 24.511.279 TL'dir. (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

## 14. NAKİT VE NAKİT BENZERİ VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Dönem sonu	Dönem başı	Dönem sonu	Dönem başı
Bankalar	1.637.614.887	1.161.709.505	1.161.709.505	751.378.870
Banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacakları	228.603.559	125.303.188	125.303.188	87.598.154
<b>Bilançoda gösterilen nakit ve nakit benzeri varlıklar</b>	<b>1.866.218.446</b>	<b>1.287.012.693</b>	<b>1.287.012.693</b>	<b>838.977.024</b>
Bankalar mevduatı reeskontları (-)	(14.089.424)	(14.089.424)	(14.089.424)	(5.340.458)
<b>Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerlerinin mevcudu</b>	<b>1.852.129.022</b>	<b>1.272.923.269</b>	<b>1.272.923.269</b>	<b>833.636.566</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla bankalar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yabancı para bankalar mevduatı		
- vadeli	262.203.141	223.363.665
- vadesiz	4.461.284	2.019.952
TL bankalar mevduatı		
- vadeli	1.331.990.609	931.297.576
- vadesiz	38.959.853	5.028.312
<b>Bankalar</b>	<b>1.637.614.887</b>	<b>1.161.709.505</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in sigortacılık faaliyetleri gereği SEDDK lehine bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Yoktur).

Vadeli mevduatların tamamı üç aydan kısa vadeli, uygulanan faiz oranları TL mevduatları için yıllık %12-%27,05 (31 Aralık 2021: yıllık %16,15 - %23,85), yabancı para mevduatları için yıllık %1,5- %3 'tür (31 Aralık 2021: yıllık %0,25 - %1,50).

## 15. ÖZSERMAYE

### Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 58.000.000 TL olup Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 10 Kr nominal değerinde 580.000.000 adet hisseden meydana gelmiştir.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket tarafından veya iştiraki veya bağlı ortaklıkları tarafından bulundurulanan Şirket'in kendi hisse senedi bulunmamaktadır.

Vadeli işlemler ve sözleşmeler gereği yapılacak hisse senetleri satışları için çıkarılmak üzere Şirket'te hisse senedi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı hâkimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %80 pay ile Allianz Sigorta A.Ş.'dir.

### Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Yasal yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Dönem başındaki yasal yedekler</b>	<b>133.871.416</b>	<b>108.661.416</b>
Dönem karının dağıtımı	38.210.000	25.210.000
<b>Dönem sonundaki yasal yedekler</b>	<b>172.081.416</b>	<b>133.871.416</b>

### Olağanüstü yedekler

Olağanüstü yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Dönem başındaki olağanüstü yedekler</b>	<b>514.670.603</b>	<b>346.389.885</b>
Dönem karının dağıtımı	257.089.353	168.280.718
<b>Dönem sonundaki olağanüstü yedekler</b>	<b>771.759.956</b>	<b>514.670.603</b>

26 Ekim 2021 tarih ve 31640 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7338 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile, Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici 32'inci madde ve Kanun'un 298'inci maddesine eklenen (Ç) fıkrası ile tam mükellefiyete tabi ve bilanço esasına göre defter tutan gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin aktiflerde kayıtlı taşınmazlar ile amortismanına tabi iktisadi kıymetleri (ATİK) için yeniden değerlendirme imkanı kalıcı hale getirilmiştir.

## 15. ÖZSERMAYE (Devamı)

Şirket, ilgili kanun kapsamında ve 14 Mayıs 2022 tarih ve 31835 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 537 Sıra Numaralı VUK Genel Tebliği’nin ilgili bölümlerinde belirlenen usul ve esaslar dahilinde amortismanına tabi iktisadi kıymetleri için yeniden değerlendirme yapmış olup hesaplanan değer artışlarını 14 Ocak 2023 tarihinde yayınlanan 547 sıra numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği’ne istinaden 7338 sayılı Kanun ile Vergi Usul Kanunu’na eklenen geçici 32’inci madde ve Kanun’un 298’inci maddesine eklenen (Ç) fıkrasına istinaden yeniden değerlemeye tabii tuttuğu aktiflerindeki taşınmazlara ilişkin fon tutarını Olağanüstü Yedeklerden karşılamak suretiyle ilgili hesapta takip etmektedir ve bu 208.498.636 TL tutarındaki fon dağıtımına konu değildir.

### Diğer sermaye yedekleri

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer sermaye yedekleri 42.693.277 TL’dir.  
(31 Aralık 2021: 42.693.277 TL).

	2022	2021
<b>Dönem başındaki değerlendirme farkları – 1 Ocak</b>	<b>(71.654.416)</b>	<b>25.571.884</b>
<b>Dönem içindeki değişimler:</b>		
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki kur değişiminin etkileri	(64.584)	216.037
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan şirket portföyüne ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki kur değişiminin etkileri	(22.204.593)	25.006.744
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki değişimler (Not 11)	38.643.772	(38.482.913)
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki poliçe sahiplerinin payındaki değişim	(36.711.584)	36.558.767
Şirket portföyündeki satılmaya hazır olarak sınıflanmış finansal varlıklardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki değişimler (Not 11)	471.065.556	(147.675.503)
Ertelemiş ve kurumlar vergisi etkisi	(109.639.057)	24.875.374
<b>Dönem içindeki satış veya itfalar:</b>		
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardan ilgili finansal varlıkların elden çıkarılması sonucu özsermayeden gelir tablosuna aktarılanlar	(819.476)	534.107
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplardaki poliçe sahiplerinin payından ilgili finansal varlıkların elden çıkarılması sonucu özsermayeden gelir tablosuna aktarılan kısmı	860.453	(560.813)
Şirket portföyündeki satılmaya hazır olarak sınıflanmış finansal varlıklardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların özsermayeden gelir tablosuna aktarılan kısmı	28.665.360	2.870.700
İştiraklerdeki değer artış kazançları	370.031	-
Ertelemiş ve kurumlar vergisi etkisi	(5.741.268)	(568.800)
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları- 31 Aralık</b>	<b>292.770.194</b>	<b>(71.654.416)</b>



## 16. DİĞER YEDEKLER VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, "finansal varlıkların değerlemesi" hesabında muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim haricinde özsermaye içinde gösterilen diğer yedekler bulunmamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişim farklarına ve ilgili vergi etkilerine ilişkin hareket tablosu yukarıda Not 15 - Özsermaye notunda verilmiştir.

Şirket, birikimli hayat sigortalarına ilişkin tüm yükümlülüğünü borç olarak hayat matematik karşılığı içerisinde sınıflandırmaktadır. Şirket, bu ürünlerle ilgili olarak sadece, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların Şirket'e ait olan kısmını özsermaye içinde "finansal varlıkların değerlemesi" hesabında muhasebeleştirmektedir. Bu kısım ile ilgili hareket tablosu yine yukarıda Not 15 - Özsermaye notunda verilmiştir.

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sigorta sözleşmeleri için ayrılan teknik karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Brüt kazanılmamış primler karşılığı	205.989.194	53.058.320
Kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı	(5.263.768)	(2.339.231)
<b>Kazanılmamış primler karşılığı, net</b>	<b>200.725.426</b>	<b>50.719.089</b>
Brüt hayat matematik karşılıkları	3.470.513.053	2.053.821.439
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların poliçe sahiplerine ait olan kısmı (Not 2.8)	(2.876.655)	(39.216.326)
<b>Hayat matematik karşılığı</b>	<b>3.467.636.398</b>	<b>2.014.605.113</b>
Brüt muallak tazminat karşılığı	280.534.115	169.229.528
Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 4.2)	(46.028.276)	(29.989.536)
<b>Muallak tazminat karşılığı, net</b>	<b>234.505.839</b>	<b>139.239.992</b>
<b>İkramiye ve indirimler karşılığı, net</b>	<b>6.356.173</b>	<b>2.831.046</b>
Dengeleme karşılığı	64.844.836	48.533.463
<b>Diğer teknik karşılıklar</b>	<b>64.844.836</b>	<b>48.533.463</b>
<b>Toplam teknik karşılıklar, net</b>	<b>3.974.068.672</b>	<b>2.255.928.703</b>
Kısa vadeli	531.799.116	244.372.261
Orta ve uzun vadeli	3.442.269.556	2.011.556.442
<b>Toplam sigorta teknik karşılıkları, net</b>	<b>3.974.068.672</b>	<b>2.255.928.703</b>

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2022			
Kazanılmamış primler karşılığı	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı kazanılmamış primler karşılığı	53.058.320	(2.339.231)	50.719.089
Dönem içerisinde yazılan primler	3.029.239.473	(488.964.245)	2.540.275.228
Dönem içerisinde kazanılan primler	(2.876.308.599)	486.039.708	(2.390.268.891)
<b>Dönem sonu kazanılmamış primler karşılığı</b>	<b>205.989.194</b>	<b>(5.263.768)</b>	<b>200.725.426</b>

31 Aralık 2021			
Kazanılmamış primler karşılığı	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı kazanılmamış primler karşılığı	45.703.420	(727.127)	44.976.293
Dönem içerisinde yazılan primler	1.871.473.298	(284.616.690)	1.586.856.608
Dönem içerisinde kazanılan primler	(1.864.118.398)	283.004.586	(1.581.113.812)
<b>Dönem sonu kazanılmamış primler karşılığı</b>	<b>53.058.320</b>	<b>(2.339.231)</b>	<b>50.719.089</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022			
Muallak tazminat karşılığı	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı muallak tazminat karşılığı	138.019.057	(21.313.552)	116.705.505
Dönem içerisinde bildirim yapılan tazminatlar ve dönem başı muallak tazminat karşılığına ilişkin tahminlerdeki değişiklikler	940.670.190	(58.170.644)	882.499.546
Dönem içinde ödenen hasarlar	(842.615.431)	41.373.269	(801.242.162)
<b>Dönem sonu muallak tazminat karşılığı</b>	<b>236.073.816</b>	<b>(38.110.927)</b>	<b>197.962.889</b>
Gerçekleşmiş ancak bildirilmemiş tazminat bedelleri	44.460.299	(7.917.349)	36.542.950
<b>Toplam</b>	<b>280.534.115</b>	<b>(46.028.276)</b>	<b>234.505.839</b>

31 Aralık 2021			
Muallak tazminat karşılığı	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı muallak tazminat karşılığı	95.210.542	(9.478.164)	85.732.378
Dönem içerisinde bildirim yapılan tazminatlar ve dönem başı muallak tazminat karşılığına ilişkin tahminlerdeki değişiklikler	387.834.955	(52.231.897)	335.603.058
Dönem içinde ödenen hasarlar	(345.026.460)	40.396.510	(304.629.950)
<b>Dönem sonu muallak tazminat karşılığı</b>	<b>138.019.037</b>	<b>(21.313.551)</b>	<b>116.705.486</b>
Gerçekleşmiş ancak bildirilmemiş tazminat bedelleri	31.210.491	(8.675.985)	22.534.506
<b>Toplam</b>	<b>169.229.528</b>	<b>(29.989.536)</b>	<b>139.239.992</b>

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

### Hasarların gelişimi tablosu

Muallak tazminat karşılığının tahmin edilmesinde kullanılan ana varsayım Şirket'in geçmiş dönemlerdeki hasar gelişim tecrübesidir. Hukuk kararları veya yasalardaki değişiklikler gibi dış faktörlerin muallak tazminat karşılığını nasıl etkileyeceğinin belirlenmesinde, Şirket yönetimi kendi hükümlerini kullanmaktadır. Yasal değişiklikler ve tahmin etme sürecindeki belirsizlikler gibi bazı tahminlerin duyarlılığı ölçülebilir değildir. Ayrıca, hasarın meydana geldiği zamanla ödemenin yapıldığı zaman arasındaki uzun süren gecikmeler, raporlama dönemi sonu itibarıyla muallak tazminat karşılığının kesin olarak belirlenebilmesini engellemektedir. Dolayısıyla, toplam yükümlülükler, müteakip yaşanan gelişmelere bağlı olarak değişebilmekte ve toplam yükümlülüklerin tekrar tahmin edilmesi sonucu oluşan farklar daha sonraki dönemlerde finansal tablolara yansımaktadır.

Sigorta yükümlülüklerin gelişimi, Şirket'in toplam hasar yükümlülüklerini tahmin etmedeki performansını ölçmeye olanak sağlamaktadır, Aşağıdaki tabloların üst kısımlarında gösterilen rakamlar, hasarların meydana geldiği yıllardan itibaren, Şirket'in hasarlarla ilgili toplam tahminlerinin müteakip yıllardaki değişimini göstermektedir. Tabloların alt kısmında gösterilen rakamlar ise toplam yükümlülüklerin, finansal tablolarda gösterilen muallak tazminat karşılıkları ile mutabakatını vermektedir.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

### Hasarların gelişimi tablosu (Devamı)

Hasar yılı	31 Aralık 2022					Toplam	
	2017 öncesi	2017	2018	2019	2020		2021
Hasar yılı							
1 yıl sonra	9.125.362	2.298.886	4.119.985	19.771.725	90.626.286	168.039.656	172.269.039
2 yıl sonra	9.224.706	3.390.862	6.804.942	28.475.304	116.695.535	197.795.137	197.795.137
3 yıl sonra	9.804.844	4.002.934	7.233.015	32.087.145	117.617.846	-	117.617.846
4 yıl sonra	10.265.783	5.409.599	7.876.868	32.112.092	-	-	32.112.092
5 yıl sonra	11.241.737	6.225.110	8.756.741	-	-	-	8.756.741
	11.293.321	6.306.310	-	-	-	-	17.599.631
Hasarların cari toplamı	11.293.321	6.306.310	8.756.741	32.112.092	117.617.846	197.795.137	172.269.039
Bugüne kadar yapılan ödemeler	5.028.960	3.132.164	3.251.179	23.559.295	103.294.060	165.928.778	89.082.954
Finansal tablolardaki toplam karşılık	6.264.361	3.174.147	5.505.562	8.552.796	14.323.786	31.866.360	83.186.084
<b>Dönem sonu finansal tablolarda gösterilen toplam brüt muallak tazminat karşılığı(*)</b>							<b>152.873.096</b>

Hasar yılı	31 Aralık 2022					Toplam	
	2017 öncesi	2017	2018	2019	2020		2021
Hasar yılı							
1 yıl sonra	8.499.675	1.957.326	3.601.867	14.531.963	76.612.110	144.355.647	139.092.315
2 yıl sonra	8.583.990	2.959.445	6.043.702	19.925.201	99.458.484	168.576.284	168.576.284
3 yıl sonra	9.162.699	3.413.692	6.429.614	23.269.236	100.333.572	-	100.333.572
4 yıl sonra	9.617.389	4.794.566	6.836.879	23.278.995	-	-	23.278.995
5 yıl sonra	10.207.887	5.414.735	7.716.753	-	-	-	7.716.753
	10.259.471	5.495.935	-	-	-	-	15.755.406
Hasarların cari toplamı	10.259.471	5.495.935	7.716.753	23.278.995	100.333.572	168.576.284	139.092.315
Bugüne kadar yapılan ödemeler	4.559.295	2.818.315	3.084.015	16.099.437	88.424.144	142.193.563	69.780.909
Finansal tablolardaki toplam karşılık	5.700.175	2.677.621	4.632.737	7.179.559	11.909.427	26.382.721	69.311.407
<b>Dönem sonu finansal tablolarda gösterilen toplam net muallak tazminat karşılığı(*)</b>							<b>127.793.647</b>

(\*) Hasar gelişim tablosuna konu edilen net muallak tazminat karşılığına, gerçekleşmiş ancak bildirilmemiş tazminat bedelleri (IBNPR) dâhil edilmiştir. Hayat ve ferdi kaza branşları risk ürünlerine ilişkin muallak tutandır.

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.  
1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar  
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

### Hasarların gelişimi tablosu (Devamı)

Hasar yılı	31 Aralık 2021					Toplam	
	2016 öncesi	2016	2017	2018	2019		2020
Hasar yılı	2.212.960	5.852.670	1.937.819	4.872.926	18.811.877	19.693.414	155.513.376
1 yıl sonra	2.378.440	6.346.767	3.033.742	6.911.605	27.474.011	33.014.468	33.014.468
2 yıl sonra	2.393.606	6.430.945	3.644.698	7.339.678	31.074.154	-	31.074.154
3 yıl sonra	2.437.425	6.967.265	5.051.363	8.105.065	-	-	8.105.065
4 yıl sonra	2.792.290	7.073.339	5.720.306	-	-	-	5.720.306
5 yıl sonra	2.874.351	7.414.147	-	-	-	-	10.288.498
Hasarların cari toplamı	2.874.351	7.414.147	5.720.306	8.105.065	31.074.154	33.014.468	243.715.867
Bugüne kadar yapılan toplam ödemeler	1.889.371	2.129.351	2.479.067	2.292.030	21.997.508	20.322.234	166.386.722
Finansal tablolardaki toplam karşılık	984.980	5.284.796	3.241.239	5.813.035	9.076.646	12.692.234	77.329.145
<b>Dönem sonu finansal tablolarda gösterilen toplam brüt muallak tazminat karşılığı(*)</b>							<b>77.329.145</b>

(\*) Hasar gelişim tablosuna konu edilen net muallak tazminat karşılığına, gerçekleşmiş ancak bildirilmemiş tazminat bedelleri (IBNR) dâhil edilmemiştir. Hayat ve ferdi kaza branşları risk ürünlerine ilişkin muallak tutandır.

Hasar yılı	31 Aralık 2021					Toplam	
	2016 öncesi	2016	2017	2018	2019		2020
Hasar yılı	2.019.107	5.104.476	1.412.132	4.130.935	13.443.989	5.645.964	132.491.948
1 yıl sonra	2.177.367	5.530.040	2.415.526	5.926.493	18.755.544	16.441.830	16.441.830
2 yıl sonra	2.189.564	5.602.158	2.868.657	6.312.404	22.152.133	-	22.152.133
3 yıl sonra	2.233.240	6.137.191	4.249.532	7.066.580	-	-	7.066.580
4 yıl sonra	2.584.251	6.240.870	4.906.271	-	-	-	4.906.271
5 yıl sonra	2.666.311	6.571.891	-	-	-	-	9.238.202
Hasarların cari toplamı	2.666.311	6.571.891	4.906.271	7.066.580	22.152.133	16.441.830	192.296.964
Bugüne kadar yapılan toplam ödemeler	1.774.981	1.792.305	2.168.173	2.135.215	14.616.538	5.658.072	101.915.933
Finansal tablolardaki toplam karşılık	891.330	4.779.586	2.738.098	4.931.365	7.535.595	10.783.758	62.235.747
<b>Dönem sonu finansal tablolarda gösterilen toplam net muallak tazminat karşılığı(*)</b>							<b>62.235.747</b>

(\*) Hasar gelişim tablosuna konu edilen net muallak tazminat karşılığına, gerçekleşmiş ancak bildirilmemiş tazminat bedelleri (IBNR) dâhil edilmemiştir. Hayat ve ferdi kaza branşları risk ürünlerine ilişkin muallak tutandır.

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

**Şirket'in hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları**

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Tesis edilmesi gereken (*)	Tesis edilen	Tesis edilmesi gereken (*)	Tesis edilen
Hayat:				
Finansal varlıklar (Not 11)	2.982.922.270	3.485.005.524	2.159.669.384-	2.249.962.222
<b>Toplam</b>	<b>2.982.922.270</b>	<b>3.485.005.524</b>	<b>2.159.669.384</b>	<b>2.249.962.222</b>
Hayat dışı:				
Finansal varlıklar (Not 11)	10.848.809	251.097.714	10.407.104	31.566.120
<b>Toplam</b>	<b>10.848.809</b>	<b>251.097.714</b>	<b>10.407.104</b>	<b>31.566.120</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.993.771.079</b>	<b>3.736.103.238</b>	<b>2.170.076.488</b>	<b>2.281.528.342</b>

(\*) "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketleri'nin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" in teminatların tesisi ve serbest bırakılmasını düzenleyen 7 nci maddesi uyarınca sigorta şirketleri ile hayat ve ferdi kaza branşında faaliyet gösteren emeklilik şirketleri teminatlarını, sermaye yeterliliği hesaplama dönemlerini takip eden iki ay içerisinde tesis etmek zorundadır. "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca şirketler sermaye yeterliliği tablosunu Haziran ve Aralık dönemleri olmak üzere yılda iki defa hazırlar ve 2 ay içinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderirler.

**Şirket'in hayat poliçe adetleri ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalıların adet ve matematik karşılıkları**

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Sigortalı sayısı	Matematik karşılıklar	Sigortalı sayısı	Matematik karşılıklar
Dönem içinde giren	2.938.070	1.953.620.580	2.292.016	1.276.392.464
Dönem içinde ayrılan	2.583.879	536.928.969	2.194.532	274.020.243
Mevcut	2.388.288	3.470.513.053	2.034.097	2.053.821.439

**Dönem içinde yeni giren hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve grup olarak dağılımları**

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim
Bireysel	89.856	212.311.135	174.505.528	63.889	79.658.594	76.496.627
Grup	2.848.214	2.360.334.453	1.042.180.740	2.228.127	1.579.938.628	817.860.574
<b>Toplam</b>	<b>2.938.070</b>	<b>2.572.645.588</b>	<b>1.216.686.268</b>	<b>2.292.016</b>	<b>1.659.597.222</b>	<b>894.357.201</b>

**Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve grup olarak dağılımları**

	31 Aralık 2022				31 Aralık 2021			
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim	Matematik karşılık	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim	Matematik karşılık
Bireysel	23.913	8.616.234	7.690.198	86.873.021	28.038	5.391.210	4.925.624	41.553.856
Grup	2.559.966	471.541.895	209.978.662	450.055.948	2.166.494	273.218.184	139.789.157	232.466.387
<b>Toplam</b>	<b>2.583.879</b>	<b>480.158.129</b>	<b>217.668.860</b>	<b>536.928.969</b>	<b>2.194.532</b>	<b>278.609.394</b>	<b>144.714.781</b>	<b>274.020.243</b>

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait brüt hayat matematik karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

Hayat matematik karşılıkları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Dönem başı brüt hayat matematik karşılıkları</b>	<b>2.053.821.439</b>	<b>1.202.291.122</b>
Dönem içinde yazılan primler (birikimler)	5.934.614	5.920.828
Gider kesintileri	(217.958)	(237.694)
Risk primleri	(773.768)	(825.332)
Dönem içinde çıkışlar	(535.644.280)	(274.020.243)
Yatırım gelirleri	69.147.123	73.690.878
Risk poliçelerinden kaynaklanan artışlar	1.878.245.883	1.047.001.880
<b>Dönem sonu brüt hayat matematik karşılıkları</b>	<b>3.470.513.053</b>	<b>2.053.821.439</b>
Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan elde edilen gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpların poliçe sahiplerine ait olan kısmı (Not 2.8)	(2.876.655)	(39.216.326)
<b>Dönem sonu net hayat matematik karşılıkları</b>	<b>3.467.636.398</b>	<b>2.014.605.113</b>

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait dönem içinde hayat sigortalılarına kar payı dağıtım oranları:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ABD Doları:	%5,8	%5,71
Avro:	%3	%3,28
TL1:	%9,69	%9,22
TL2:	%10,21	%8,66
TL3:	%8,45	%8,68

### Ertelenmiş üretim komisyonları

Şirket, poliçe üretimi ile ilgili araçlara ödenen komisyonlarının ertesi dönemlere sarkan kısımlarını "ertelenmiş komisyon giderleri" hesabı içerisinde aktifleştirmektedir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş üretim giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ertelenmiş komisyon gideri(*)	296.418.696	14.225.446
<b>Ertelenmiş üretim giderleri</b>	<b>296.418.696</b>	<b>14.225.446</b>

(\*) 6 Nisan 2022 tarihinde yayınlanan "matematik karşılıklar hesabına ilişkin genelge" kapsamında üretim komisyonu ve gider paylarının ertelenmesine imkan sağlanmıştır. Şirket, ilgili yönetmelikler çerçevesinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon ve gider payı ertelemeleri ile ilgili gerekli düzeltmeleri yapmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ertelenmiş üretim komisyonlarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem başındaki ertelenmiş üretim komisyonları - 1 Ocak	15.969.919	15.215.397
Dönem içinde tahakkuk eden araçlara komisyonlar	(162.559.903)	(605.275.387)
Dönem içinde giderleşen komisyonlar (Not 32)	443.008.680	604.285.436
<b>Dönem sonu ertelenmiş üretim komisyonları</b>	<b>296.418.696</b>	<b>14.225.446</b>

## 18. YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Bireysel emeklilik

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, emeklilik faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Saklayıcı şirketten alacaklar	58.268.741.907	33.146.751.783
Katılımcılardan alacaklar (giriş aidatları)	22.547.724	19.595.592
Fonlardan fon işletim gideri kesintisi alacakları	82.467.716	47.070.026
<b>Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar, net (Not 12)</b>	<b>58.373.757.347</b>	<b>33.213.417.401</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Katılımcılara borçlar	58.268.741.907	33.146.751.783
Katılımcılar geçici hesabı	279.913.565	125.879.597
Araçlara borçlar	4.389.139	9.569.442
<b>Emeklilik faaliyetlerinden borçlar (Not 19)</b>	<b>58.553.044.611</b>	<b>33.282.200.822</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla şirket'in kurduğu 38 Adet (31 Aralık 2021: 38 Adet) emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
	Birim fiyatları	Birim fiyatları
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	0.75681	0.23417
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Karma Emeklilik Yatırım Fonu	0.44566	0.32676
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	0.32255	0.23099
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	0.32338	0.23126
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.32337	0.23713
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.27630	0.14187
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Koç İştirak Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	0.22492	0.07732
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	0.19911	0.14709
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Kamu Dış Borçlanma Araçları (Abd Doları 0-5 Yıl Vadeli) Emeklilik Yatırım Fonu	0.15806	0.10895
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	0.12685	0.08060
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Altın Emeklilik Yatırım Fonu	0.11914	0.08094
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Bist Temettü Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	0.11021	0.04690
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	0.10003	0.08385
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.09744	0.05548
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Unilever Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.09320	0.04935
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.09216	0.03449
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.08167	0.05085
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	0.07844	0.04448
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.06617	0.02481
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Ata Finans Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.06255	0.03257
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	0.05296	0.03130
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.03741	0.02905
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	0.03440	0.01935
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	0.03299	0.01758
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.02718	0.02140
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.05997	0.02032
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Büyüme Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.05323	0.02349
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.04390	0.01938
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0.04204	0.02182
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Unilever Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	0.04136	0.02675
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş., Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0.03917	0.02043
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.03781	0.01831
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Katılım Standart Emeklilik Fonu	0.03408	0.01943
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0.03238	0.01805
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	0.02503	0.02047
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	0.02359	0.01943
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Oks Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0.02358	0.01825
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	0.01251	0.00900



## 18. YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgelerinin adet ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Dolaşımdaki katılma belgeleri		Dolaşımdaki katılma belgeleri	
	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu	86.160.995.657	10.265.479.506	80.145.972.231	6.487.095.138
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	19.766.661.113	6.392.123.104	24.313.718.929	5.622.839.267
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu	13.250.374.223	5.905.148.526	13.550.350.419	4.427.698.952
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	7.152.389.464	5.412.978.413	4.534.672.678	1.061.893.370
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	142.358.663.288	4.696.697.019	116.349.653.144	2.045.892.301
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	13.933.420.462	3.849.804.074	16.075.398.194	2.280.600.666
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç İştirak Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	16.590.156.746	3.731.391.695	13.240.414.490	1.023.748.848
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları (ABD Doları 0-5 Yıl Vadeli) Emeklilik Yatırım Fonu	21.100.669.238	3.335.192.880	14.134.534.923	1.540.014.118
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	22.315.526.896	2.056.688.221	21.570.285.817	744.045.439
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	54.280.988.405	2.030.760.338	73.322.077.646	2.130.299.644
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	60.541.194.770	1.645.388.591	61.647.253.610	1.319.004.638
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	29.950.358.048	1.586.111.062	10.713.960.350	335.325.531
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	8.948.912.529	1.135.142.708	10.998.634.343	886.456.932
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	78.146.485.526	977.456.241	2.318	21
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	26.345.132.349	897.710.385	22.331.531.168	433.968.645
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu	26.819.187.236	868.405.283	23.614.930.070	426.296.718
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	5.560.779.445	556.261.450	10.796.835.770	905.293.086
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. BIST Temettü Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	3.719.332.200	409.918.760	3.356.159.643	157.403.887
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu	1.104.483.627	357.155.766	1.592.661.681	377.669.457
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu	8.163.935.700	319.797.689	5.987.720.292	122.347.089
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	3.251.494.575	255.040.731	780.282.700	34.704.634
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	2.517.750.900	245.319.577	3.297.029.432	182.922.490
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	706.569.094	227.903.861	452.188.291	104.449.617
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever İkinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	2.310.610.258	215.337.323	2.589.823.307	127.810.370
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu	1.886.268.848	154.053.463	2.362.707.536	120.138.953
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	2.888.669.025	121.430.980	837.873.540	18.285.752
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	4.559.638.562	114.132.313	2.582.471.562	52.855.445
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	4.822.421.734	113.770.574	2.819.718.860	54.775.859
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	1.543.014.123	102.102.788	741.949.900	18.404.809
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	345.847.433	68.859.953	77.847.872	11.450.566
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	1.965.895.104	67.616.962	1.596.099.061	30.882.921
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	1.083.694.035	64.988.048	472.872.262	9.606.400
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Ata Portföy Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	967.742.263	60.531.311	543.876.351	17.715.141
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Büyüme Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	903.446.127	48.092.244	455.144.588	10.692.712
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	550.918.828	24.185.887	380.795.409	7.378.292
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	618.257.500	23.376.934	290.074.052	5.312.416
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	222.937.867	9.220.933	272.444.747	7.288.169
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	191.386.349	4.511.933	134.209.435	2.448.651
		<b>58.350.087.525</b>		<b>33.145.016.944</b>

(\*) Şirket, emeklilik faaliyetlerindeki müşterilerinin aynı zamanda TEFAS'a bağlı diğer şirketler üzerinden almış olduğu fonları, müşterinin bulunduğu fon türü üzerinde takip etmektedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla diğer şirketlere bağlı toplam fon tutarı 81.345.618 TL'dir.

### Dönem içinde giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı
Bireysel	153.767	2.162.193.227	2.162.193.222	98.801	1.512.978.349	1.512.978.349
Grup	583.993	738.841.758	738.841.758	504.777	441.728.945	441.728.945
<b>Toplam</b>	<b>737.760</b>	<b>2.901.034.985</b>	<b>2.901.034.980</b>	<b>603.578</b>	<b>1.954.707.294</b>	<b>1.954.707.294</b>

### Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı
Bireysel	959	116.132.585	116.132.585	1.253	107.346.575	107.346.575
Grup	12.958	125.356.601	125.356.601	18.369	138.178.369	138.178.369
<b>Toplam</b>	<b>13.917</b>	<b>241.489.186</b>	<b>241.489.186</b>	<b>19.622</b>	<b>245.524.944</b>	<b>245.524.944</b>

## 18. YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

### Dönem içinde Şirket'in hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımı

Dönem içinde Şirket'in hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcısı bulunmamaktadır.

### Dönem içinde Şirket'in portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı	Sözleşme sayısı	Brüt katılım payı	Net katılım payı
Bireysel	62.822	1.735.642.682	1.731.251.325	81.022	2.050.039.706	2.042.978.545
Grup	406.619	1.129.957.489	1.129.491.794	349.355	934.244.811	933.561.872
<b>Toplam</b>	<b>469.441</b>	<b>2.865.600.171</b>	<b>2.860.743.119</b>	<b>430.377</b>	<b>2.984.284.517</b>	<b>2.976.540.417</b>

## 19. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Esas faaliyetlerden borçlar	58.591.335.762	33.306.382.271
Ödenecek vergi ve benzer diğer yükümlülükler	174.677.033	90.166.508
<b>İlişkili taraflara borçlar</b>		
- Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 45)	15.846.657	14.493.197
- Personele borçlar	192.598	85.629
Diğer çeşitli borçlar	31.664.550	11.320.486
Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları	-	863.611
Alınan depozito ve teminatlar	5.472.047	2.698.479
<b>Toplam</b>	<b>58.819.188.647</b>	<b>33.426.010.181</b>
Kısa vadeli borçlar	544.974.692	276.559.919
Uzun vadeli borçlar	58.274.213.954	33.149.450.262
<b>Toplam</b>	<b>58.819.188.647</b>	<b>33.426.010.181</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer çeşitli borçlar, ödenecek ikrazat karşılığı, bireysel emeklilik katkı payı kesintisi, ödenecek muhtelif tazminatlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, diğer çeşitli borçlar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılara borçlar	31.664.550	11.320.486
<b>Diğer çeşitli borçlar</b>	<b>31.664.550</b>	<b>11.320.486</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ödenecek vergi ve benzer diğer yükümlülükler, ödenecek temettü vergisi, personel gelir vergisi, gider vergisi ve dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülükler karşılığında oluşmaktadır.

## 19. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, esas faaliyetlerden borçlar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Reasürans şirketlerine borçlar (Not: 10)	21.530.475	10.865.382
Aracılara borçlar	(6.595.829)	(1.400.068)
Sigortalılara borçlar	311.008	146.126
<b>Toplam sigortacılık faaliyetlerinden borçlar</b>	<b>15.245.654</b>	<b>9.611.440</b>
Emeklilik faaliyetlerinden borçlar (Not 18)	58.553.044.611	33.282.200.822
Diğer esas faaliyetlerden borçlar	23.045.497	14.570.009
<b>Esas faaliyetlerden borçlar</b>	<b>58.591.335.762</b>	<b>33.306.382.271</b>

## 20. FİNANSAL BORÇLAR

Şirket'in TFRS 16 - Kiralamalar standardına geçiş kapsamında muhasebeleştirdiği toplam kira yükümlülüğü ve kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	22.026.509	10.350.733
Alternatif borçlanma oranı ile kısa vadeli iskonto tutarı	(10.205.742)	(4.841.935)
<b>Toplam kısa vadeli kira yükümlülükleri</b>	<b>11.820.767</b>	<b>5.508.798</b>
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	50.384.314	24.090.991
Alternatif borçlanma oranı ile uzun vadeli iskonto tutarı	(10.068.146)	(4.799.140)
<b>Toplam uzun vadeli kira yükümlülükleri</b>	<b>40.316.168</b>	<b>19.291.851</b>
<b>Toplam kira yükümlülükleri</b>	<b>52.136.935</b>	<b>24.800.649</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla kira yükümlülükleri	24.800.651	14.967.565
Yeni sözleşme girişleri	31.472.486	22.438.504
Kira ödemeleri	(8.660.415)	(12.591.201)
Faiz maliyeti	4.524.213	1.845.947
Düzeltilmeler	-	(1.860.165)
<b>Dönem sonu itibarıyla toplam kira yükümlülükleri</b>	<b>52.136.935</b>	<b>24.800.651</b>

## 21. ERTELENMİŞ VERGİLER

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ertelenmiş vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Matrah	Ertelenmiş vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hesaplanan	Ertelenmiş vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Matrah	Ertelenmiş vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hesaplanan
Komisyon karşılıkları	152.099.299	38.024.825	106.246.007	24.436.582
Amortisman gideri TMS düzeltme farkı	129.838.940	32.459.735	(30.805.958)	(6.161.192)
Kıdem tazminatı karşılığı	87.177.539	21.794.385	30.658.185	6.131.637
Dengeleme karşılığı	64.844.836	16.211.209	48.533.463	9.706.693
Maddi varlık kiralama ları	52.136.936	13.034.234	142.114	28.423
BES fon iade gider karşılıkları	26.923.178	6.730.795	15.708.938	3.141.788
Kullanılmayan izin karşılıkları	14.176.115	3.544.029	8.269.715	1.653.943
Yönetici prim karşılığı	10.225.764	2.556.441	4.095.004	1.023.751
İkramiye ve indirimler karşılığı	6.356.173	1.589.043	2.831.046	566.209
Personel iş davaları karşılıkları	2.067.779	516.945	2.030.007	406.001
Finansal varlık değerlemeleri	(133.514.491)	(33.378.623)	43.630.344	8.726.069
Diğer geçici farklar	14.431.821	3.607.955	7.914.188	1.820.263
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>		<b>106.690.973</b>		<b>51.480.167</b>

Ertelenmiş vergi varlığının yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	51.480.167	24.695.993
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer artışı/azalışı nedeniyle özkaynak içerisinde muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(115.380.325)	24.306.574
Ertelenmiş vergi geliri	157.605.617	942.478
Diğer	12.985.514	1.535.122
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi</b>	<b>106.690.973</b>	<b>51.480.167</b>

## 22. EMEKLİLİK SOSYAL YARDIM YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Yoktur (31 Aralık 2021 : Yoktur).

## 23. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE MASRAF KARŞILIKLARI

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla, diğer riskler için ayrılan karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Komisyon giderleri karşılığı	152.099.299	106.246.007
Prim giderleri karşılığı	35.862.054	21.803.412
Fon işletim gider karşılıkları	26.923.179	15.708.940
İzin giderleri karşılığı	14.176.115	8.269.715
İş davaları karşılığı	2.067.779	2.030.007
Diğer giderler karşılığı	3.596.429	864.492
<b>Maliyet giderleri karşılığı</b>	<b>234.724.855</b>	<b>154.922.573</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	87.177.539	30.658.185
<b>Diğer riskler için ayrılan karşılıkların toplamı</b>	<b>321.902.394</b>	<b>185.580.758</b>

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı kıdem tazminatı karşılığı	30.658.185	20.744.649
Faiz maliyeti	6.174.869	2.443.720
Hizmet maliyeti	4.004.028	2.572.322
Dönem içindeki ödemeler	(5.700.273)	(2.778.113)
Aktüeryal kayıp	52.040.730	7.675.607
<b>Dönem sonu kıdem tazminatı karşılığı</b>	<b>87.177.539</b>	<b>30.658.185</b>

## 24. NET SİGORTA PRİM GELİRİ

Hayat ve hayat dışı dallar itibarıyla net sigorta prim gelirleri gelir tablosunda detaylandırılmıştır.

## 25. AİDAT (ÜCRET) GELİRLERİ

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin Şirket'in emeklilik branşındaki gelirlerin detayı aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Fon işletim gideri kesintisi	657.608.269	377.618.240
Yönetim gideri kesintisi	105.843.571	64.137.618
Giriş aidatı	20.082.077	18.841.482
Ara verme halinde yönetim gideri kesintisi	1.144	18.710
<b>Toplam</b>	<b>783.535.061</b>	<b>460.616.050</b>

## 26. YATIRIM GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda gösterilmiştir.

## 27. FİNANSAL VARLIKLARIN NET TAHAKKUK GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda gösterilmiştir.

## 28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR VEYA ZARARA YANSITILAN AKTİFLER

Yukarıda 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda gösterilmiştir.

## 29. SİGORTA HAK VE TALEPLERİ

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Hayat	Hayat dışı	Hayat	Hayat dışı
Ödenen tazminatlar, reasürör payı düşülmüş olarak	799.279.852	1.962.310	304.527.719	102.231
Kazanılmamış primler karşılığında değişim, reasürör payı düşülmüş olarak	149.997.455	8.882	5.746.880	(4.084)
Hayat matematik karşılığında değişim	1.417.045.894	(354.282)	849.648.542	1.881.775
Muallak tazminatlar karşılığında değişim, reasürör payı düşülmüş olarak	94.637.761	628.086	17.821.515	3.268.047
Dengeleme karşılığında değişim	16.297.726	13.648	10.597.280	13.939
<b>Toplam gelir tablosunda muhasebeleştirilen</b>	<b>2.477.258.688</b>	<b>2.258.644</b>	<b>1.188.341.936</b>	<b>5.261.908</b>

## 30. YATIRIM SÖZLEŞMELERİ HAKLARI

Yoktur.

## 31. ZARURİ DİĞER GİDERLER

Giderlerin Şirket içindeki niteliklerine veya işlevlerine dayanan grupta aşağıda 32 - Gider çeşitleri notunda verilmiştir.

## 32. GİDER ÇEŞİTLERİ

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022			
	Hayat	Hayat dışı	Emeklilik	Toplam
Üretim komisyonu giderleri	442.606.513	402.167	195.298.576	638.307.256
Çalışanlara sağlanan fayda giderleri (Not 33)	95.591.604	734.711	160.593.327	256.919.642
Yönetim giderleri	47.808.273	367.601	80.317.616	128.493.490
Pazarlama satış giderleri	17.579.023	135.111	29.532.655	47.246.789
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	8.757.038	67.307	17.689.088	26.513.433
Reasürörlerden kazanılan komisyon gelirleri	(401.169.858)	-	-	(401.169.858)
Diğer giderler	7.745.251	-	-	7.745.252
<b>Toplam</b>	<b>218.917.844</b>	<b>1.706.897</b>	<b>483.431.262</b>	<b>704.056.003</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
	Hayat	Hayat dışı	Emeklilik	Toplam
Üretim komisyonu giderleri	603.902.213	383.223	121.997.944	726.283.380
Çalışanlara sağlanan fayda giderleri (Not 33)	53.061.345	1.410.601	98.620.332	153.092.278
Yönetim giderleri	29.320.883	779.476	54.496.078	84.596.437
Pazarlama satış giderleri	6.748.264	179.398	12.542.390	19.470.052
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	4.758.783	126.509	10.170.541	15.055.833
Reasürörlerden kazanılan komisyon gelirleri (Not 10)	(232.387.934)	-	-	(232.387.934)
Diğer giderler	8.751.003	-	-	8.751.003
<b>Toplam</b>	<b>474.154.557</b>	<b>2.879.207</b>	<b>297.827.285</b>	<b>774.861.049</b>

### 33. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA GİDERLERİ

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait çalışanlara sağlanan fayda giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022			
	Hayat	Ferdi Kaza	Emeklilik	Toplam
Maaş ve ücretler	63.796.279	490.334	107.177.367	171.463.980
Sosyal güvenlik primleri işveren payı	10.430.171	80.166	17.522.625	28.032.962
Kıdem, ihbar tazminatı ve kullanılmayan izin karşılıkları gideri	3.725.198	28.632	6.258.310	10.012.140
Bonus, prim ve komisyonlar	1.248.819	9.598	2.098.008	3.356.425
Diğer yan haklar	16.391.137	125.981	27.537.017	44.054.135
<b>Toplam (Not 32)</b>	<b>95.591.604</b>	<b>734.711</b>	<b>160.593.327</b>	<b>256.919.642</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
	Hayat	Ferdi Kaza	Emeklilik	Toplam
Maaş ve ücretler	35.576.867	945.788	66.123.510	102.646.165
Sosyal güvenlik primleri işveren payı	5.829.010	154.960	10.833.855	16.817.825
Kıdem, ihbar tazminatı ve kullanılmayan izin karşılıkları gideri	1.595.793	42.423	2.965.956	4.604.172
Bonus, prim ve komisyonlar	1.154.596	30.694	2.145.945	3.331.235
Diğer yan haklar	8.905.079	236.736	16.551.066	25.692.881
<b>Toplam (Not 32)</b>	<b>53.061.345</b>	<b>1.410.601</b>	<b>98.620.332</b>	<b>153.092.278</b>

### 34. FİNANSAL MALİYETLER

Dönemin tüm finansman giderleri yukarıda 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda gösterilmiştir. Üretim maliyetine veya sabit varlıkların maliyetine verilen finansman gideri bulunmamaktadır. Finansal giderlerin tamamı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

### 35. GELİR VERGİLERİ

Finansal tablolarda gösterilen gelir vergisi giderlerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kurumlar vergisi karşılık gideri:</b>		
Hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı		
Kurumlar vergisi karşılığı (-)	426.748.089	(229.981.813)
<b>Ertelenmiş vergi gideri:</b>		
İndirilebilir/vergilendirilebilir geçici farkların oluşmasından ve kapanmasından kaynaklanan vergi (gideri)/geliri	(157.605.617)	942.478
<b>Gelir tablosuna yansıyan toplam gelir vergisi gideri (-)</b>	<b>153.762.148</b>	<b>(229.039.335)</b>

Hesaplanan kurumlar vergisi ve peşin ödenen vergiler aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek kurumlar vergisi	430.074.953	229.981.813
Dönem içinde peşin ödenen vergiler	(311.606.569)	(174.323.073)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi / (peşin ödenen kurumlar vergisi), net</b>	<b>115.141.520</b>	<b>55.658.740</b>

## 35. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

### Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı

Yoktur.

Şirket'in finansal tablolarında oluşan vergi öncesi faaliyet karı üzerinden yasal vergi oranı ile hesaplanan gelir vergisi karşılığı ile Şirket'in etkin vergi oranı ile hesaplanan fiili gelir vergisi karşılığı arasındaki mutabakatı aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vergi öncesi kar	1.505.354.189	909.338.688
Vergi oranı	%25	%25
Yasal vergi oranına göre gelir vergisi karşılığı	(376.338.547)	(227.334.672)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.210.485)	(1.248.469)
Vergi mevzuatı değişikliği ve diğer düzeltmelerin etkisi	98.081.640	(456,194)
Vergiye tabi olmayan gelirlerin etkisi	11.324.920	-
<b>Gelir tablosuna yansıyan toplam gelir vergisi (gideri)/geliri</b>	<b>(269.142.472)</b>	<b>(229.039.335)</b>

## 36. NET KUR DEĞİŞİMİ GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 - Finansal riskin yönetimi notunda gösterilmiştir.

## 37. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç Şirket'in dönem net karının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmıştır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hesap dönemi itibarıyla kar	1.236.211.717	680.299.353
Ağırlık ortalama hisse senedi sayısı	580.000.000	580.000.000
Hisse başına kazanç (TL)	2,1314	1,1729

## 38. HİSSE BAŞI KAR PAYI

Yönetim kurulu tarafından, şirketin 2021 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 680.299.353 lira tutarındaki vergi sonrası kârından, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan toplam 385.000.000 lira tutarındaki brüt kâr payının şirket ortaklarına, 16 Mayıs 2022 tarihinden itibaren başlamak üzere dağıtılması ve 2021 yılı bakiye kârının olağanüstü yedeklere ayrılması hususu, 30 Mart 2022 tarihinde toplanan şirket olağan genel kurulunda karar verilmiştir (31 Aralık 2021: 205.000.00 TL).

## 39. FAALİYETLERDEN YARATILAN NAKİT

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları nakit akış tablolarında gösterilmiştir.



## 41. HİSSE SENEDİNE DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR TAHVİL

Yoktur (31 Aralık 2021 : Yoktur).

## 42. PARAYA ÇEVİRİLEBİLİR İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ

Yoktur (31 Aralık 2021 : Yoktur).

## 42. RİSKLER

Normal faaliyetleri içerisinde Şirket, ağırlıklı olarak sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanmak üzere çok sayıda hukuki anlaşmazlıklar, davalar ve tazminat davaları ile karşı karşıyadır. Bu davalar, gerek muallak tazminat karşılığı gerekse de maliyet gider karşılıkları içerisinde gerekli karşılıklar ayrılmak suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Şirket aleyhine açılan tazminat davaları	4.271.778	12.026.455
Şirket aleyhine açılan iş davaları	2.136.469	2.030.007
Şirket aleyhine açılan prim iadesi davaları	55.502	54.884
Şirket aleyhine açılan diğer davalar	13.653.466	17.172.420
<b>Toplam</b>	<b>20.117.215</b>	<b>31.283.766</b>

## 43. TAAHHÜTLER

Şirket'in faaliyetleri gereği hayat ve hayat dışı sigorta branşlarında vermiş olduğu teminatların detayı 17 - Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları notunda verilmiştir.

## 44. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur.

## 45. İLİŞKİLİ TARAFLARLA İŞLEMLER

Allianz SE, Koç Holding ve Unicredit şirketleri ile Şirket'in bağlı menkul kıymetleri ve üst yönetimi bu finansal tablolar açısından ilişkili şirketler olarak tanımlanmıştır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluş bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	33.342.565	329.523.388
<b>Banka mevduatları</b>	<b>33.342.565</b>	<b>329.523.388</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Beykoz Gayrimenkul Yatırım İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.	120.304	24.493
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.	-	471.167
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	-	4.970
Yapı Kredi Factoring A.Ş.	-	1.722
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	1.299
<b>Diğer ilişkili taraflardan alacaklar</b>	<b>120.304</b>	<b>503.651</b>

## 45. İLİŞKİLİ TARAFLARLA İŞLEMLER (Devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Allianz SE	13.004.231	(3.035.654)
<b>Esas faaliyetlerden alacaklar / (borçlar)</b>	<b>13.004.231</b>	<b>(3.035.654)</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Allianz Sigorta A.Ş.	8.011.201	7.727.613
Allianz SE	5.255.922	2.472.649
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1.974.178	-
Allianz Technology SE	352.488	3.381.562
Allianz Investment Management SE	169.442	148.629
Allianz Technology SE Organizacná Zložka	41.588	520.841
Allianz Technology SE, Munchen, Sucursala Bucuresti	26.345	226.410
Allianz Managed Operations & Services	15.493	15.493
<b>Diğer ilişkili taraflara borçlar</b>	<b>15.846.657</b>	<b>14.493.197</b>

İlişkili kuruluşlardan olan alacaklar için teminat alınmamıştır.

Ortaklar, bağlı menkul kıymetler ve bağlı ortaklıklardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarı ve bunların borçları bulunmamaktadır.

Ortaklar, bağlı menkul kıymetler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler bulunmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla personellerine toplamda 192.598 TL borcu bulunmaktadır

(31 Aralık 2021: 85.629 TL).

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait ilişkili kuruluşlarla gerçekleştirilen işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Allianz SE	2.215.909	1.384.044
<b>Ödenen tazminatlar</b>	<b>2.215.909</b>	<b>1.384.044</b>
Allianz SE	8.631.335	4.419.698
<b>Devredilen primler</b>	<b>8.631.335</b>	<b>4.419.698</b>
Yapı Kredi Portföy A.Ş.	36.396.426	21.310.237
<b>Ödenen Komisyonlar</b>	<b>36.396.426</b>	<b>21.310.237</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Beykoz Gayrimenkul Yatırım İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.	6.569.620	6.735.574
Allianz Sigorta A.Ş.	2.422.764	2.468.418
<b>Kira giderleri</b>	<b>8.992.384</b>	<b>9.203.992</b>

## 45. İLİŞKİLİ TARAFLARLA İŞLEMLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Allianz Sigorta A.Ş.	308.000.000	204.000.000
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	76.717.700	50.813.020
Yapı Kredi YatırımMenkul Değerler A.Ş.	139.813	92.587
Yapı Kredi Factoring A.Ş.	139.787	92.604
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.702	1.789
<b>Ödenen temettüleri (*)</b>	<b>385.000.000</b>	<b>255.000.000</b>

(\*) Yönetim kurulu tarafından, şirketin 2021 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 680.299.353 lira tutarındaki vergi sonrası kârından, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan toplam 385.000.000 lira tutarındaki brüt kâr payının şirket ortaklarına, 16 Mayıs 2022 tarihinden itibaren başlamak üzere dağıtılması ve 2021 yılı bakiye kârının olağanüstü yedeklere ayrılması hususu, 30 Mart 2022 tarihinde toplanan şirket olağan genel kurulunda karar verilmiştir. (31 Aralık 2021: 205.000.000 TL).

## 46. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN OLAYLAR

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan depremler nedeniyle 28 Şubat 2023 itibarıyla ihbar edilen toplam tazminat tutarı 17 milyon TL'dir. Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin doğal afetlere ilişkin reasürans anlaşması net hasar fazlası yapıda olup, bölüşmeli reasürans anlaşmaları sonrası Şirketin üzerinde kalan kısmı korumaktadır. Hasar fazlası anlaşma kapsamında, 2,5 milyon TL tutara kadar gerçekleşen tazminat konservasyonda tutulmakta, 2,5 milyon TL üzeri 550 milyon TL'ye kadar aşan kısım reasüröre devredilmektedir. Bu doğrultuda Şirket, üzerinde kalacak olan hasar maliyetinin konservasyonda kalan kısım ile sınırlı olacağını öngörmektedir.

Ayrıca, 31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket finansal tablolarında yer alan 64.8 milyon TL dengeleme karşılığı, şirketin konservasyonunda kalabilecek kısmı %100 karşılacaktır.

## 47. DİĞER

### Finansal tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dâhil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları

Yukarıdaki notlarda her notun kendi içerisinde gösterilmiştir.

### "Diğer alacaklar" ile "Diğer kısa veya uzun vadeli borçlar" hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan, personelden alacaklar ile personele borçlar tutarlarının ayrı ayrı toplamaları

Yoktur (31 Aralık 2021 : Yoktur).

### Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin tutarlar

Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacakları bulunmamaktadır.

### Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar ve bunların değerleri

Yoktur (31 Aralık 2021 : Yoktur).

### Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı not

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Önceki yıl gelir ve karları	1.034.493	15.523
Önceki yıl gider ve zararları	(755.432)	(37.346)
<b>Toplam</b>	<b>279.061</b>	<b>(21.823)</b>

## 47. DİĞER (Devamı)

### 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	4.478.624	2.237.929
İş davaları karşılık gideri	37.773	(279.893)
<b>Karşılıklar hesabı</b>	<b>4.516.397</b>	<b>1.958.036</b>

### 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hizmet gelirleri	1.348.385	1.315.518
Faiz gelirleri	92.619	103.714
<b>Toplam</b>	<b>1.441.004</b>	<b>1.419.232</b>

### 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kanunen kabul edilmeyen giderler	774.493	932.912
<b>Toplam</b>	<b>774.493</b>	<b>932.912</b>

### Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti(*)	975.000	278.940
<b>Toplam</b>	<b>975.000</b>	<b>278.940</b>

(\*) KDV hariç ücretlerdir.

**Allianz Tower**

Küçükbakkalköy Mah.  
Kayışdağı Cad. No:1  
34750 Ataşehir İstanbul  
Tel: (0216) 556 66 66  
Faks: (0216) 556 67 77  
[www.allianz.com.tr](http://www.allianz.com.tr)  
[info@allianz.com.tr](mailto:info@allianz.com.tr)